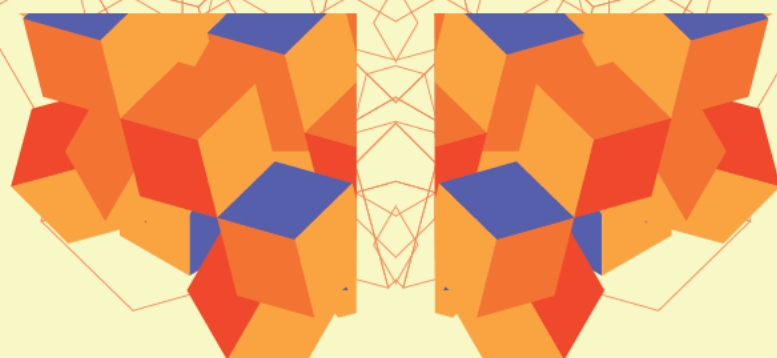


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E GESTÃO CONSOLIDADO

INSTITUTO
POLITÉCNICO
DE LEIRIA

~~~~~~  
SERVIÇOS  
DE AÇÃO  
SOCIAL

2020



**Título**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E GESTÃO CONSOLIDADO 2020

**Presidência do Politécnico de Leiria**

Presidente: Rui Filipe Pinto Pedrosa

Vice-presidentes:

Rita Alexandra Cainço Dias Cadima

Nuno Miguel Morais Rodrigues

Ana Lúcia Marto Sargento

**Editor**

Politécnico de Leiria

Rua General Norton de Matos | Apartado 4133

2411-901 Leiria | Portugal

[www.ipleiria.pt](http://www.ipleiria.pt) | [ipleiria@ipleiria.pt](mailto:ipleiria@ipleiria.pt)

**julho/2021**

(Documento otimizado para impressão frente/verso)

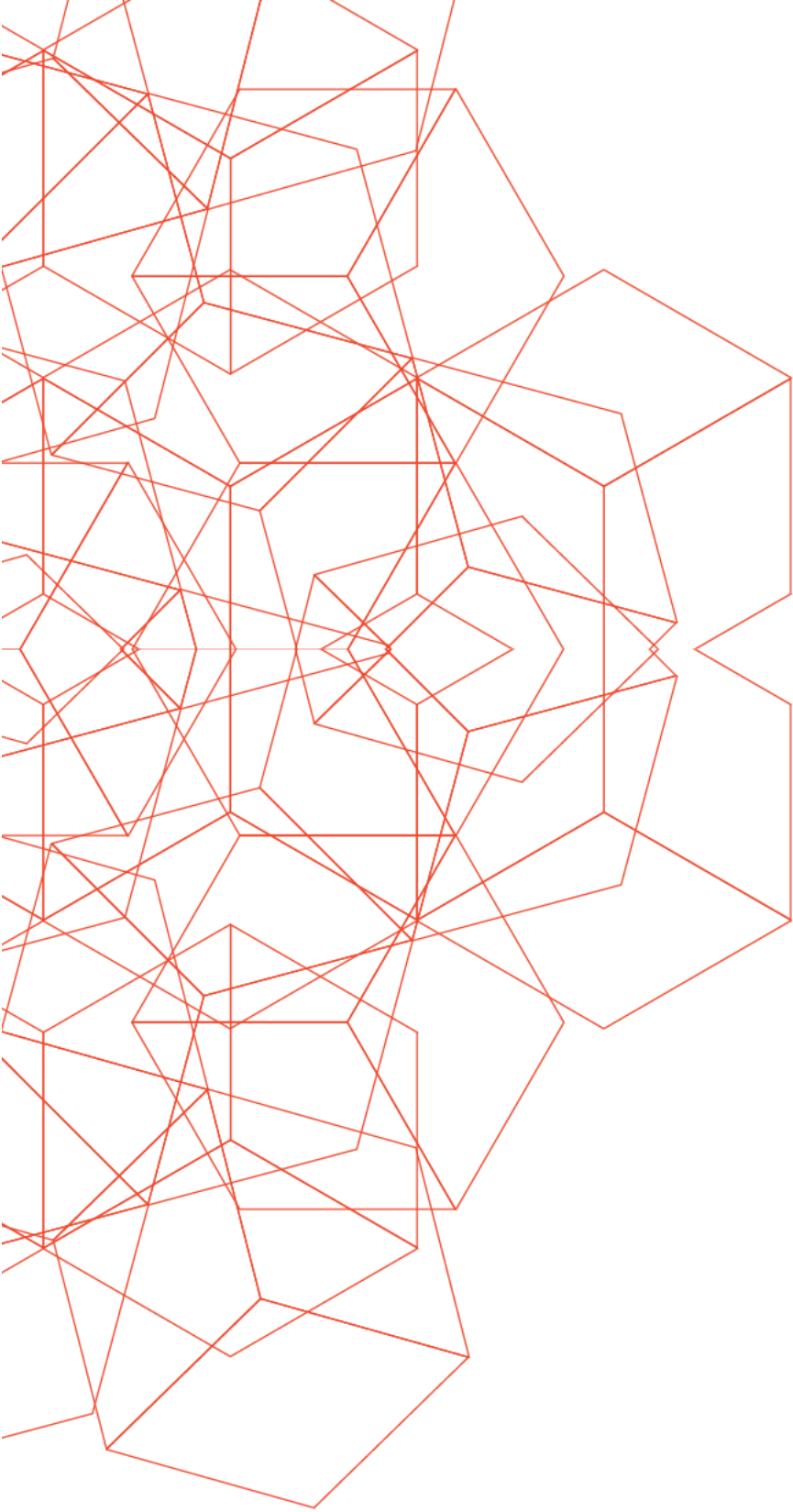
## ÍNDICE

|                                                                         |            |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Mensagem do Presidente .....</b>                                     | <b>3</b>   |
| <b>1. Perímetro de consolidação.....</b>                                | <b>11</b>  |
| <b>2. Politécnico de Leiria em números .....</b>                        | <b>17</b>  |
| <b>3. Enquadramento estratégico .....</b>                               | <b>25</b>  |
| <b>4. Atividade do Grupo em 2020.....</b>                               | <b>31</b>  |
| 4.1. Instituto Politécnico de Leiria                                    | 31         |
| 4.2. Serviços de Ação Social                                            | 51         |
| <b>5. Análise à execução orçamental consolidada .....</b>               | <b>61</b>  |
| 5.1. Recursos financeiros consolidados                                  | 61         |
| 5.2. Receitas consolidadas                                              | 61         |
| 5.3. Despesas consolidadas                                              | 64         |
| 5.4. Síntese da execução orçamental 2019   2018                         | 66         |
| <b>6. Análise ao desempenho económico e financeiro consolidado.....</b> | <b>73</b>  |
| 6.1. Balanço consolidado                                                | 73         |
| 6.1.1. Estrutura do ativo consolidado                                   | 73         |
| 6.1.2. Estrutura do património líquido e passivo consolidado            | 75         |
| 6.2. Demonstração de resultados consolidados                            | 77         |
| 6.2.1. Estrutura dos resultados consolidados                            | 77         |
| 6.2.2. Estrutura dos rendimentos consolidados                           | 77         |
| 6.2.3. Estrutura dos gastos consolidados                                | 79         |
| <b>7. Indicadores consolidados .....</b>                                | <b>83</b>  |
| <b>8. Nota final .....</b>                                              | <b>87</b>  |
| <b>ANEXOS .....</b>                                                     | <b>A-1</b> |
| DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS 2020                             | A-3        |
| DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS CONSOLIDADAS 2020                             | A-47       |





|      |                                              |          |                                                                                         |
|------|----------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| PAFL | Programa de Atividade Física Laboral         | LSRE-LCM | Laboratório de Processos de Separação e Reação -<br>Laboratório de Catálise e Materiais |
| PAMI | Portuguese Additive Manufacturing Initiative | MARE     | Centro de Investigação do Mar e do Ambiente                                             |
| PAR  | Plataforma de Apoio aos Refugiados           |          |                                                                                         |
| PBL  | Project Based Learning                       |          |                                                                                         |









*O Relatório de Atividades e Gestão Consolidado do Grupo Politécnico de Leiria apresenta de forma resumida as atividades desenvolvidas e as contas consolidadas da instituição. Trata-se de uma ferramenta de gestão e prestação de contas que foi elaborada de acordo com os princípios de rigor e transparência a que está obrigada toda a Administração Pública e que o Grupo Politécnico de Leiria cumpre integralmente.*

*O ano de 2020 ficou marcado pelo contexto pandémico que ainda vivemos, que é atípico, complexo e difícil, mas a que num trabalho conjunto temos conseguido dar respostas absolutamente importantes, quer na preservação da segurança de toda a comunidade académica, quer na qualidade e rigor dos processos de ensino aprendizagem em função das atividades a distância, híbridas e presenciais, mas também na resposta solidária e responsável a toda a região em múltiplos projetos e atividades.*

*Os desafios que esta pandemia provocou e continua a provocar, com diminuição de graus de liberdade, aumento da responsabilidade individual e coletiva, quer do ponto de vista da saúde, mas também do ponto de vista económico e de coesão social, são únicos. Manter a máxima normalidade de funcionamento institucional não foi fácil neste contexto pandémico, exigiu muito mais de cada um de nós, quer no que conseguimos dar, quer na compreensão e espírito colaborativo necessários para diminuir tensões sociais e construir soluções colaborativas conjuntas, mas juntos conseguimos dar uma excelente resposta. Esta capacidade que demonstrámos e continuamos a demonstrar é fundamental para transmitir confiança a toda a nossa academia, principalmente aos nossos estudantes, mas também à sociedade que nos rodeia. Foi isto que fizemos no Politécnico de Leiria e nesta região e que, conjuntamente, continuamos a fazer. Juntos somos mesmo muito mais fortes! A todos muito obrigado!*

*Em 2020, no ensino, pelo quinto ano consecutivo, tivemos um aumento do número de estudantes em todos os ciclos de estudo (TeSP, Licenciatura, Mestrado). Foram preparados e submetidos a acreditação e registo novos ciclos de estudo em TeSP e mestrados. Neste contexto, não posso deixar de destacar o aumento da oferta formativa de TeSP em Produção de Construções Metálicas, cinco novas pós-graduações, a acreditação de quatro novos mestrados, designadamente em Artes do Som e da Imagem (ESAD.CR); em Gastronomia (ESTM); em Enfermagem Comunitária, na área de Enfermagem de Saúde Familiar (ESSLei); e Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiátrica (ESSLei). 2020 fica marcado pela acreditação do primeiro doutoramento em Portugal em associação entre uma Universidade e um Politécnico, o doutoramento em Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes, entre o Politécnico de Leiria e a Universidade do Minho.*

*No ano de 2020 as estratégias e as condições de ensino ficaram marcadas pela volatilidade permanente dos contextos e pela necessidade de repostas rápidas e assertivas. Em março fomos obrigados a uma rápida*

*transição de todas as atividades letivas para online, numa resposta de emergência que, apesar das dificuldades, foi muito positiva e sem interrupções letivas em nenhuma das nossas Escolas. No arranque do ano letivo de 2020/2021 houve uma transformação profunda no modo de funcionamento, onde as atividades presenciais, híbridas e online, bem como a transformação de todos os espaços, de modo a cumprir todas as regras de segurança e lotação, foram um grande desafio, bem como a coordenação e articulação com as autoridades de saúde, com o nosso Centro de Diagnóstico para a COVID-19, para a realização de testes e na colocação de turmas em isolamento profilático, quando necessário. Aqui não posso deixar de referir todo o suporte ao ensino a distância, todas as ações de formação, as medidas promotoras de sucesso académico e de combate ao abandono. As respostas que tivemos de suporte a toda a comunidade só foram possíveis com muito trabalho, dedicação e competência de todos, professores, investigadores, técnicos e estudantes.*

*O Politécnico de Leiria é uma instituição de ensino superior pública cada vez mais internacional, não só na multiculturalidade existente nos seus campi, mas também nas redes colaborativas internacionais, em várias áreas de atuação. Neste contexto, 2020 foi um ano atípico em que existiu uma diminuição do número de estudantes internacionais, bem com uma redução abrupta das mobilidades incoming e outgoing, incluindo estágios Erasmus, resultantes do contexto pandémico e das consequentes limitações de mobilidade. No entanto, para além de múltiplas ações de internacionalização associadas a formação conjunta, a projetos de investigação internacionais, 2020 fica marcado pela aprovação e lançamento formal da rede RUN-EU (Regional University Network), uma das Universidade Europeias financiadas no âmbito do Programa Erasmus+. A RUN-EU é uma aliança liderada pelo Politécnico de Leiria, entre as 41 Universidades Europeias aprovadas pela Comissão Europeia, que integra oito instituições de ensino superior de seis diferentes países. A criação das Universidade Europeias é uma das maiores prioridades da Comissão Europeia na transformação do ensino superior na Europa. Fazer parte integrante do estrito grupo das 5% das universidades da Europa que as integram e ter o privilégio de liderar uma destas 41 alianças europeias é uma grande conquista mas, principalmente, é uma grande oportunidade para o Politécnico de Leiria e para toda a sua comunidade académica. A RUN-EU foi desenhada em linha com a estratégia do Politécnico de Leiria, e tem o foco no desenvolvimento regional, na criação de estruturas de formação modulares promotoras de requalificação e qualificação para as competências avançadas e de futuro, na criação de “European Degrees”, mas também na promoção de rede colaborativas europeias de inovação e investigação com impacto relevante para enfrentar os desafios da sociedade, incluindo a indústria do futuro e o desenvolvimento regional sustentável, a bioeconomia e a inovação social.*

*Na área da responsabilidade social foram muitas atividades desenvolvidas e que estão demonstradas ao longo do relatório. No entanto, não posso deixar de destacar a criação do Centro de Diagnóstico para a COVID-19, o Projeto 100% IN, o aumento dos estudantes FASE®, o facto de as cantinas e residências de estudantes terem permanecido sempre abertas e a funcionar, mas também todas as respostas que demos à comunidade regional e nacional, quer nos testes de diagnóstico para a COVID-19, no alojamento de profissionais de saúde, no apoio à produção e distribuição de equipamentos de proteção individual, entre outras atividades de responsabilidade social, dentro e fora da nossa academia.*

*O ecossistema de investigação e inovação do Politécnico de Leiria teve, em 2020, momentos e muitos resultados com nota de destaque. Neste contexto, foi notável o número de projetos de copromoção aprovados, as*

*prestações de serviços adjudicadas e ainda a produção científica conseguida. Neste ecossistema, cada vez mais dinâmico e forte, não posso deixar de salientar a aprovação e financiamento em 2020 do SmartOcean - Parque de Ciência e Tecnologia do Mar, em Peniche, pela CCDR Centro. Também em 2020 destaco a construção do BIGPrintLab, no CDRsp, uma nova infraestrutura multifuncional dedicada a atividades de desenvolvimento e investigação sobre a fabricação aditiva de peças em larga escala.*

*Alguns projetos e iniciativas, como congressos internacionais, semanas temáticas, semana da empregabilidade, entre outros, tiveram que ser adiados. Contudo, as atividades promotoras de empregabilidade tiveram resultados assinaláveis, como a aprovação e arranque do projeto de cocriação de inovação, com base na metodologia DEMOLA, o projeto LinkMeUp (financiado pelo COMPETE), em que o Politécnico de Leiria lidera uma rede colaborativa de vários Politécnicos, e ainda o projeto de formação de facilitadores designado por “Aprendizagem com base em processos de cocriação”.*

*Em 2020, a nível orçamental verificou-se que a receita global registou um acréscimo de 2.668.865€, face ao período homólogo de 2019, o que se traduz numa taxa de variação de 5,0%, tendo ascendido a 56.153.672€. O aumento da dotação do Orçamento de Estado (+679.352€) e, principalmente, as transferências correntes de fundos europeus e da administração pública, que ultrapassou os 10 milhões de euros, permitiu absorver o impacto da diminuição de receitas de taxas e impostos, bem como de serviços. Deste modo a receita do ano aumentou 2.668.865€.*

*A despesa registou um crescimento de 4,8%, tendo-se verificado um aumento significativo da despesa com pessoal (+1.625.649€) e das despesas de investimento (+1.867.437€), por via do equipamento laboratorial e informático, maioritariamente adquiridos ao abrigo de programas financiados. Por outro lado, existiram reduções significativas na aquisição de bens e serviços (-888.482€). Desta forma, no período de relato apurou-se um saldo da execução positivo em 91.150€ e o saldo de gerência que transita para 2021 é de 236.611€.*

*Não posso deixar de transmitir que o resultado orçamental positivo não traduz a complexidade de gestão orçamental e, principalmente, na gestão da tesouraria. O elevado aumento das despesas, nomeadamente despesas associadas diretamente com a COVID-19, que ultrapassaram os 400.000€, bem como a redução da receita dos Serviços de Ação Social, que implicou uma transferência extraordinária do Politécnico de Leiria de 255.000€, essencial para salvaguardar salários, foram algumas das grandes dificuldades encontradas. Nenhuma destas situações foram compensados via Orçamento de Estado. Tal situação é ainda mais gravosa, não só pelo subfinanciamento crónico do Politécnico de Leiria, mas também pelo facto de o aumento de despesas decorrentes de alterações legislativas anteriores não ter sido totalmente compensado via Orçamento de Estado, e pelo não recebimento de despesas associadas a projetos financiados, nomeadamente dos projetos TeSP funcionamento, financiados pelo POCH e Centro 2020. Este resultado tem ainda que ser ponderado tendo em conta o facto de ter existido uma receita de um projeto de melhoria de acessibilidades que foi recebida no último dia de dezembro, em que a despesa será paga apenas em 2021, bem como a necessidade que existiu da transição para 2021 do compromisso da Caixa Geral de Aposentação referente ao mês de novembro, aproximadamente um milhão de euros, por inexistência de tesouraria.*

*Na dimensão financeira, no final de 2020 o resultado líquido do exercício foi positivo em 2.080.766€ e diminuiu em 217.998€ face a 2019. Verificou-se um aumento do ativo fixo em 94.008€, em consequência das*

*amortizações e depreciações do exercício serem inferiores aos acréscimos patrimoniais. As dívidas de clientes aumentam em 39.955€ e de estudantes diminuem em 217.182€.*

*Verificou-se um EBITDA (earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations) de 5.928.295€, contribuindo de forma significativa para o resultado líquido do exercício e uma autonomia financeira de 73,5%, refletindo a sustentabilidade financeira do Politécnico de Leiria, apesar do subfinanciamento via Orçamento de Estado.*

*Apesar de todos os constrangimentos orçamentais, no ano de 2020 foi dada continuidade à estratégia de valorização dos recursos humanos de suporte a toda a atividade institucional. Foram dezenas os concursos abertos para professores, fundamentais para continuar a estratégia institucional, apresentada abertamente a toda a comunidade, para consolidação e estabilidade dos professores de carreira em todas as Escolas do Politécnico de Leiria. Finalmente, o corpo técnico, fundamental no suporte transversal a todas as atividades e, por essa razão, a atração e retenção de talento técnico foi também uma prioridade em 2020. Não só pelos concursos públicos abertos, mas também pelas mobilidades intercarreiras, bem como no aumento do número de técnicos. Do mesmo modo, em 2020, foi dada continuidade ao esforço de investimento, com recurso a receitas próprias, na melhoria dos laboratórios, oficinas e espaços de trabalho, através da aquisição de novos equipamentos e da execução de obras de requalificação dos espaços. Neste contexto, não posso deixar de destacar a conclusão do projeto TeSP equipamentos; a adaptação de vários espaços tornando-os acessíveis; o início e conclusão das obras nos laboratórios da ESSLei; o início das intervenções visando a criação de uma Learning Factory, na ESTG; as novas salas de informática; a criação de duas salas/atelier no Edifício Molda, da Fábrica Bordalo Pinheiro, nas Caldas da Rainha; a criação de um espaço expositivo no campus 3.*

*Na dimensão macroestratégica, para além da aprovação da Universidade Europeia RUN-EU, 2020 fica marcado pelo início da construção participativa e alargada do Plano Estratégico 2030, pelo apoio à construção da iniciativa legislativa de cidadãos para alteração do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES) e da Lei de Bases do Sistema Educativo, para alteração da designação institucional dos Politécnicos para Universidades Politécnicas, bem como a possibilidade de outorga do grau de doutor, mas também pela criação do Gabinete Económico e Social da Região de Leiria (GESRL).*

*Em 2020 comemorámos o quadragésimo aniversário do Politécnico de Leiria e, apesar do ano difícil assinalámos o nosso aniversário com algumas iniciativas que visaram afirmar o Politécnico de Leiria como uma instituição de ensino superior que esteve 40 anos ao serviço da sociedade e a construir o futuro. Foram realizadas múltiplas iniciativas artísticas e culturais, onde destaco a sessão solene de abertura do ano académico, bem como um novo vídeo de promoção institucional. A sessão solene ficou também marcada pela atribuição do título de Professor Honoris Causa à Professora Doutora Ana Paula Laborinho e à Dra. Rosalia Vargas, que enriquecem assim de forma indelével a comunidade académica do Politécnico de Leiria. No âmbito das comemorações do quadragésimo aniversário, decidimos reconhecer a Fundação Calouste Gulbenkian, com a distinção de mérito científico e tecnológico e de mérito cultural e artístico, pelo contributo para a cultura, ciência e coesão social regional, nacional e internacionalmente e a Fórum Estudante, com a distinção de mérito socioprofissional, pelo contributo para a promoção do ensino superior e valorização da importância da formação qualificada.*

*Apesar de todas as condicionantes e constrangimentos, provocados pelo contexto pandémico, fica bem patente neste relatório que, em 2020, o Politécnico de Leiria continuou a crescer e a afirmar-se como uma instituição de ensino superior pública de referência a nível nacional e, cada vez mais, a nível internacional. Esta afirmação aconteceu no ensino, na investigação, na partilha e valorização de conhecimento, na gestão e valorização de recursos humanos, na internacionalização, na cultura, na inovação pedagógica e na qualidade e modernização administrativa. Este foi um ano marcado por desafios constantes, mas onde também surgiram muitas oportunidades e resultados relevantes que, apesar de obstáculos e constrangimentos, só foram alcançáveis com a participação e compromisso de todos os estudantes e suas famílias, técnicos, investigadores, professores, direções das Escolas, coordenadores das unidades de investigação, órgãos de gestão, direções de serviços, instituições públicas e privadas, associações empresariais, associações culturais e sociais, municípios e empresas. O compromisso de tornar o Politécnico de Leiria cada vez mais central na região, no país e também na nossa rede colaborativa internacional, assumindo a responsabilidade de uma instituição pública promotora de desenvolvimento e coesão social, depende de todos. A todos quero deixar nesta mensagem um sentido e forte abraço de reconhecido agradecimento!*

*As exigências são cada vez maiores e precisamos de todos para fazer do Politécnico de Leiria uma instituição cada vez melhor, mais central, promotora de coesão social e que tem o conhecimento ao serviço da sociedade.*

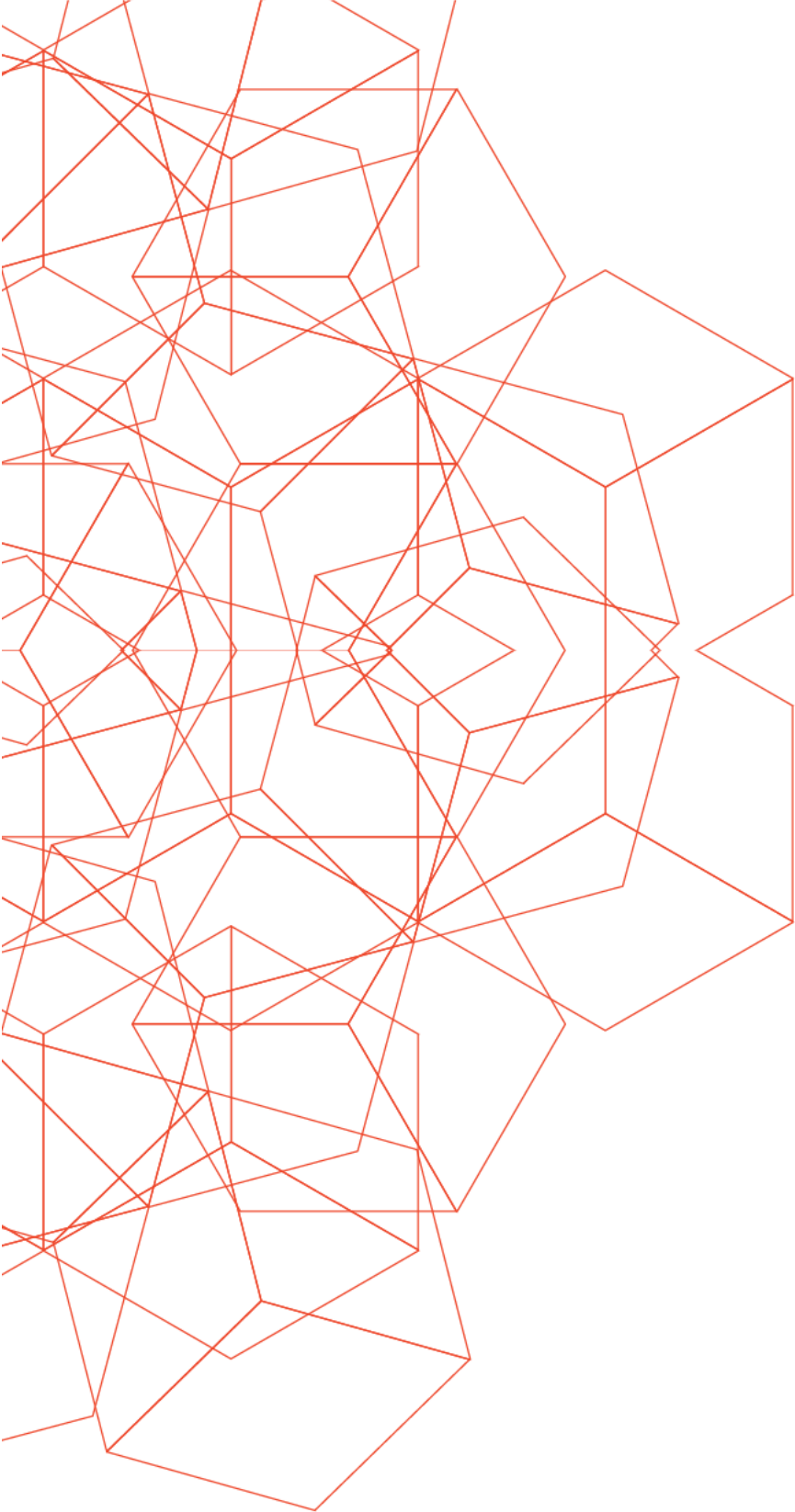
*A todos muito obrigado! Juntos somos, sempre, muito mais fortes!*

**Rui Filipe Pinto Pedrosa**

Presidente do Politécnico de Leiria

Julho de 2021





PERÍMETRO  
DE CONSOLIDAÇÃO





## 1. PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO

O **Relatório de Atividades e Gestão Consolidado** do Grupo Politécnico de Leiria, com referência ao exercício económico de 2020, foi elaborado em conformidade com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), publicado no Decreto-Lei n.º 192/2018, de 11 de setembro, as instruções da Comissão de Normalização Contabilística, as orientações da UniLEO e do Tribunal de Contas.

Não se tendo verificado alterações na composição do Grupo, as entidades objeto de consolidação mantiveram-se idênticas ao ano anterior: Politécnico de Leiria e Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria.

O presente Relatório abrange duas partes distintas. A primeira parte tem como objetivo apresentar as entidades objeto de consolidação e descrever sumariamente as atividades mais relevantes desenvolvidas por estas, durante o período em análise. A segunda parte incide sobre as demonstrações financeiras e orçamentais consolidadas e demais anexos, as quais foram objeto de fiscalização e certificação legal de contas do Fiscal Único, no cumprimento das disposições legais em vigor.

### ■ Politécnico de Leiria

O Politécnico de Leiria “(...) é uma instituição de ensino superior de direito público, ao serviço da sociedade, destinada à produção e difusão do conhecimento, criação, transmissão e difusão da cultura, da ciência, da tecnologia e das artes, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental” (Estatutos do Politécnico de Leiria, art.º 1.º).

Iniciou a sua atividade em 1980 e soma atualmente cinco Escolas Superiores e 15 Unidades de Investigação, espalhadas por diferentes pontos da região de Leiria e Oeste, desde Leiria (onde fica a sua Sede e 3 das suas Escolas Superiores: de Educação e Ciências Sociais, de Tecnologia e Gestão, e de Saúde), Caldas da Rainha (Escola Superior de Artes e Design), Peniche (Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar e a infraestrutura científica CETEMARES), Marinha Grande (infraestrutura científica CDRsp) e, mais recentemente, por um núcleo de formação em Torres Vedras, este último dedicado a cursos técnicos superiores profissionais (TeSP) e pós-graduações.

O Politécnico de Leiria desenvolve atividade nos domínios:

- a. Do ensino e formação: realização de ciclos de estudos visando conferir os graus académicos de licenciado e de mestre e o diploma de técnico superior profissional, bem como de outros diplomas não conferentes de grau académico, nos termos da lei;
- b. Da investigação e do apoio e participação em instituições científicas;
- c. Da transferência e valorização do conhecimento científico e tecnológico;
- d. Da realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- e. Da prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;

- f. Da cooperação e intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres;
- g. Da produção e difusão do conhecimento e da cultura.

Rege-se por um conjunto de valores organizacionais fundamentais, destacando-se, em conformidade com a missão, a inclusão, a cooperação, a responsabilidade, a criatividade e inovação e o espírito crítico e empreendedor (Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria).

O comprometimento institucional do Politécnico de Leiria com a qualidade está presente em todas as dimensões da sua atividade. Todos os seus cursos cumprem com os requisitos legais e estão acreditados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

Nos seus *campi* os estudantes têm ao seu dispor um conjunto de instalações e equipamentos pedagógicos, científicos e de apoio modernos e bem equipados, de que se destacam os inúmeros laboratórios, os amplos recursos documentais e bibliográficos (bibliotecas, B-on – biblioteca científica digital), o fácil acesso à internet (física ou via *wireless*) e serviços de suporte de excelente qualidade ao nível do apoio social de base (bolsas de estudo, cantinas, restaurantes, residências, serviços médicos) e de apoio psicológico e psicopedagógico.

A crescente atividade de investigação, desenvolvimento e inovação (I&D+i) também tem contribuído para a afirmação do Politécnico de Leiria nos últimos anos, tendo por marca identitária um Ecossistema de I&D+i orientado primordialmente para o tecido económico e social da região onde está inserido, não perdendo, contudo, o foco global que se pretende para a I&D+i.

Neste âmbito destaca-se a liderança do Politécnico de Leiria no consórcio *Regional University Network – European University* (RUN-EU), uma Universidade Europeia aprovada e financiada pela Comissão Europeia, um dos grandes marcos alcançados em 2020, que conta com sete parceiros Europeus que expandem o ecossistema de I&D+i, na promoção e execução de projetos de cooperação internacional, ligação ao ensino e capacitação para as competências de futuro.

Partindo do seu carácter multidisciplinar e multipolar, o Politécnico de Leiria tem procurado consolidar-se não só no Espaço Europeu de Ensino Superior (EEES) e no Espaço Lusófono, mas também no contexto internacional de ensino. A sua estratégia de internacionalização aposta em ações e atividades sustentadas no intercâmbio de estudantes internacionais, na mobilidade internacional de estudantes, docentes, investigadores e pessoal técnico e administrativo, e no desenvolvimento de projetos conjuntos de formação, investigação e extensão em conjunto com parceiros internacionais, com especial atenção para ações no âmbito da União Europeia, da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), da América Latina e da China. O Politécnico de Leiria conta atualmente com estudantes de mais de 70 nacionalidades e acordos de cooperação em todos os continentes.

Desenvolve ainda atividades de apoio ao desenvolvimento da cooperação e do intercâmbio cultural, científico e técnico da comunidade onde se encontra inserido.

Deste modo, o Politécnico de Leiria desempenha um papel decisivo na qualificação dos recursos humanos, em diversas áreas do saber, na sua esfera de competências, bem como no desenvolvimento técnico-científico, socioeconómico e cultural, regional e nacional, afirmando a sua consolidação no contexto internacional

## ■ Serviços de Ação Social

Os Serviços de Ação Social são uma unidade funcional do Politécnico de Leiria, dotada de personalidade jurídica e autonomia administrativa e financeira.

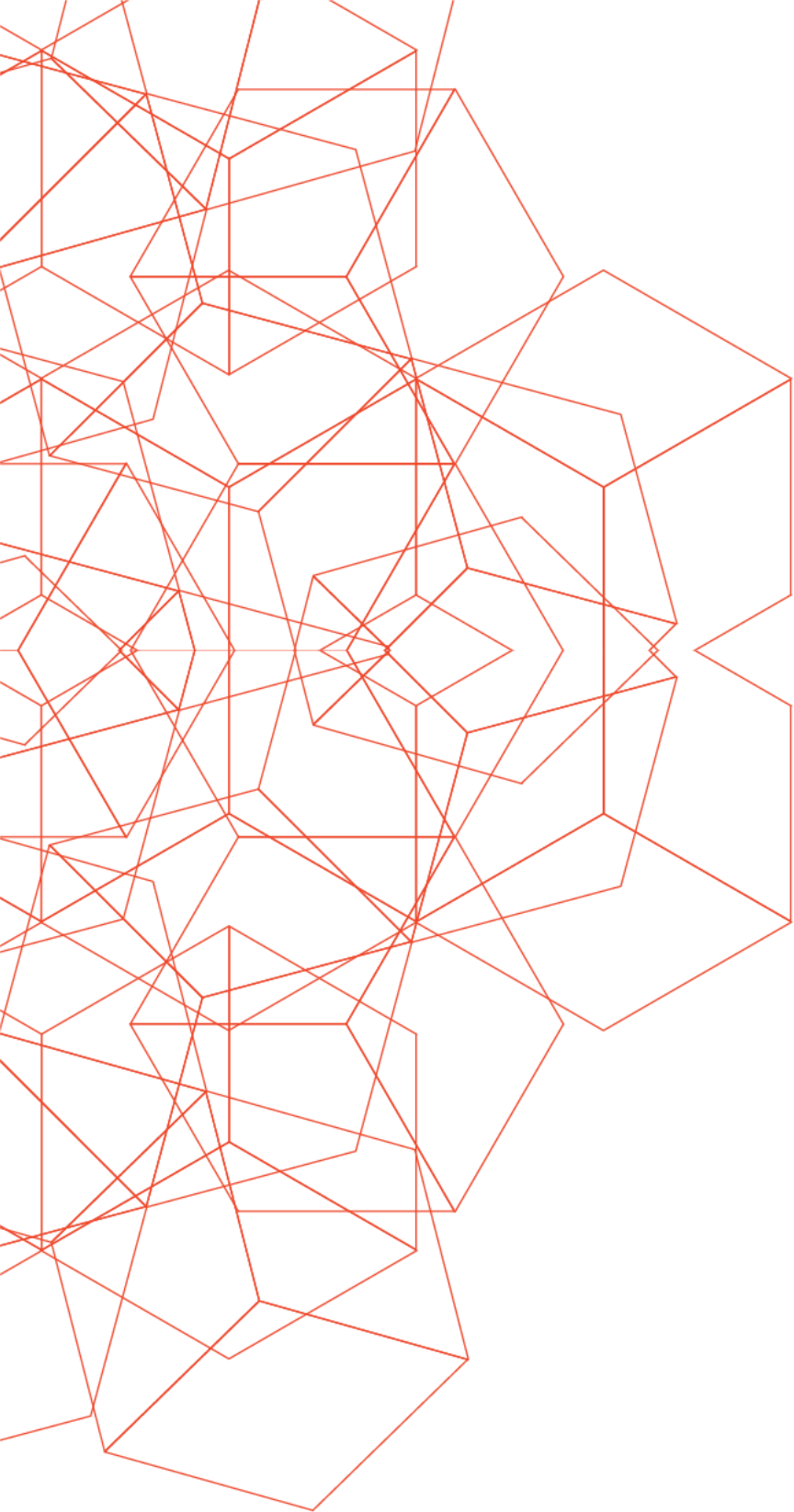
Cumpra aos Serviços de Ação Social adotar as medidas necessárias que garantam que nenhum estudante seja excluído do subsistema do ensino superior por indisponibilidade financeira e executar a política de ação social superiormente definida, para proporcionar aos estudantes melhores condições de estudo. Para o efeito, disponibilizam um conjunto de apoios diretos – bolsas de estudo, auxílios de emergência e apoios especiais a estudantes com necessidades educativas específicas – e indiretos – serviços de alimentação, alojamento, saúde, atividades culturais e desportivas e demais apoios educativos.

A par destes apoios, compete ainda aos Serviços de Ação Social identificar casos de carência económica, desadaptação ao ambiente escolar e demais situações que possam afetar o sucesso escolar do estudante e a sua inserção social. Estes Serviços garantem, igualmente, a devida assistência aos estudantes com necessidades educativas especiais, propondo as ações mais adequadas a cada situação.

Estão presentes nos *campi* do Politécnico de Leiria, sítios em Leiria, Caldas da Rainha e Peniche, garantindo uma maior proximidade aos estudantes.

Os Serviços de Ação Social reportam diretamente do Presidente do Politécnico de Leiria, sendo a gestão corrente da responsabilidade do Administrador para a Ação Social. Ao Conselho de Ação Social, constituído pelo Presidente do Politécnico de Leiria, pelo Administrador, por um representante dos estudantes bolseiros e um representante dos estudantes não bolseiros, compete definir e orientar o apoio a conceder aos estudantes.





POLITÉCNICO  
DE LEIRIA EM  
NÚMEROS



## 2. POLITÉCNICO DE LEIRIA EM NÚMEROS

### ENSINO

#### Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior – 1.ª FASE

No ano letivo 2020/2021, o Politécnico de Leiria disponibilizou 2.146 vagas para os seus cursos de 1.º ciclo. Como resultado, e considerando apenas a 1.ª fase do referido concurso, obteve 8.555 candidatos, tendo sido colocados 1.866 estudantes (1.072 dos quais em 1.ª opção de candidatura), o que garantiu uma taxa de ocupação das vagas de 87,9% (Gráfico 1).

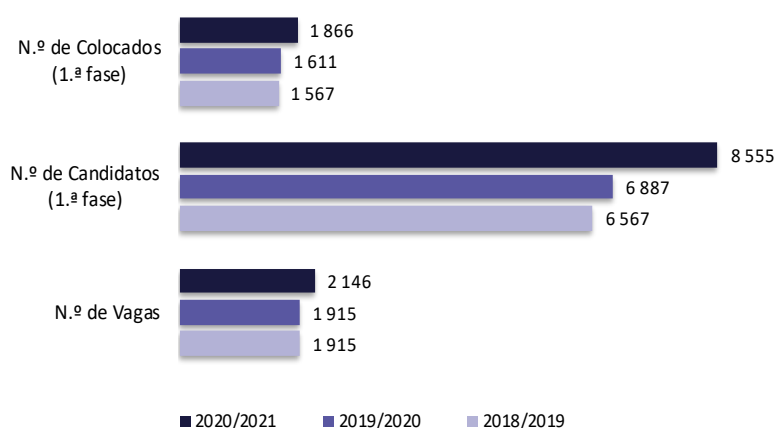


Gráfico 1 – Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior | Politécnico de Leiria

#### Inscritos e Diplomados

No ano letivo 2020/2021, o ecossistema académico do Politécnico de Leiria representa ≈12.500 estudantes. Se a este número acrescentarmos os estudantes ao abrigo de programas de mobilidade de curta duração, dos cursos de formação contínua, do Programa 60+, resulta um ecossistema académico com ≈13.000 estudantes (Quadro 1).

Quanto aos diplomados, no ano letivo de 2019/2020 o Politécnico de Leiria atribuiu =1.885 graus académicos (dos quais 89% corresponde a diplomados de licenciatura e os restantes 11% a mestrado) e ≈620 diplomas de Técnico Superior Profissional (Quadro 1).

Quadro 1 – Estudantes inscritos e diplomados | Politécnico de Leiria

| INSCRITOS                      | 2018/2019     | 2019/2020     | 2020/2021 <sup>(1)</sup> |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|
| 1.º Ciclo                      | 7.723         | 7.871         | 8.420                    |
| 2.º Ciclo                      | 1.558         | 1.723         | 1.547                    |
| TeSP                           | 1.949         | 2.082         | 2.181                    |
| Pós-graduação/Pós-licenciatura | 147           | 156           | 264                      |
| Curso preparatório M23         | 96            | 86            | 95                       |
| <b>Total</b>                   | <b>11.473</b> | <b>11.918</b> | <b>12.507</b>            |

| DIPLOMADOS   | 2017/2018    | 2018/2019    | 2019/2020          |
|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| 1.º Ciclo    | 1.590        | 1.639        | 1.685              |
| 2.º Ciclo    | 345          | 298          | 200 <sup>(2)</sup> |
| TeSP         | 515          | 550          | 618                |
| <b>Total</b> | <b>2.450</b> | <b>2.487</b> | <b>2.503</b>       |

(1) Dados provisórios (a DGEEC não publicou ainda os resultados definitivos do RAIDES 2020).

(2) A redução face ao ano anterior deve-se, em grande medida, à prorrogação de um ano dos prazos de entrega associados a Dissertação/Projeto/Relatório de Estágio ou similares, de mestrado, uma medida excepcional e temporária aprovada pelo Governo português, como resposta à situação epidemiológica em Portugal.

Nota: Não inclui estudantes ao abrigo de programas de mobilidade (*incoming*), em cursos de formação contínua e no Programa 60+.

Fonte: Dados referentes na sua maioria a 31 de dezembro, utilizando como fonte de informação o inquérito do Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES), da Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (DGEEC).

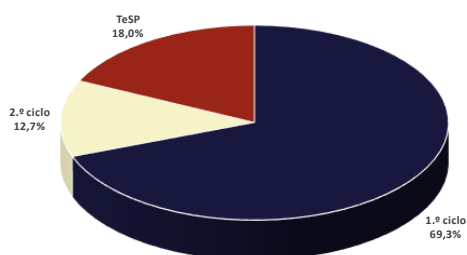


Gráfico 2 – Peso relativo dos inscritos por ciclo de estudos, em 2020/2021

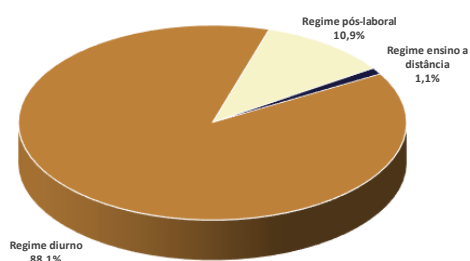


Gráfico 3 – Distribuição percentual dos inscritos no 1.º ciclo por regime de funcionamento, em 2020/2021

## Novos estudantes

Globalmente, considerando os diversos regimes de ingresso, no ano letivo 2020/2021 verificou-se o ingresso de ≈2.800 estudantes no 1.º ciclo, ≈800 no 2.º ciclo, ≈1.100 nos cursos técnicos superiores profissionais, mantendo a tendência de crescimento observada nos últimos anos (Quadro 2).

Quadro 2 – Estudantes inscritos no 1.º ano pela 1.ª vez | Politécnico de Leiria

| INSCRITOS 1A1V | 2018/2019    | 2019/2020    | 2020/2021*   |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| Licenciatura   | 2.250        | 2.404        | 2.787        |
| Mestrado       | 712          | 722          | 801          |
| TeSP           | 1.026        | 1.036        | 1.095        |
| <b>Total</b>   | <b>3.988</b> | <b>4.162</b> | <b>4.683</b> |

(\*) Dados provisórios (a DGEEC não publicou ainda os resultados definitivos do RAIDES 2020).

Fonte: inquérito RAIDES, DGEEC, dados a 31 de dezembro.

## INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Neste domínio, importa analisar quatro indicadores-chave: os projetos de I&D financiados aprovados (Gráfico 4), as prestações de serviços adjudicadas de valor superior a 10k€ (Gráfico 5), as publicações indexadas na Scopus com afiliação ao Politécnico de Leiria (Gráfico 6), o portfólio de Propriedade Intelectual concedida ao Politécnico de Leiria (Quadro 3).



Porém, na interpretação dos resultados apresentados deve ter-se sempre presente que o ano 2020 foi um ano atípico, marcado não só, mas também pela pandemia da COVID-19, a qual teve consequências negativas em vários setores.

#### Projetos I&D+i financiados aprovados e Prestações de Serviço I&D+i adjudicadas com mais de 10k€

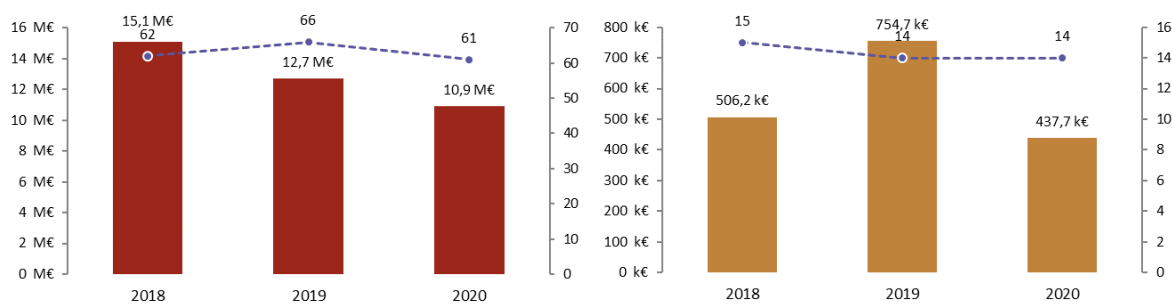


Gráfico 4 – Projetos I&D+i financiados aprovados | Orçamento Politécnico Leiria

Gráfico 5 – Prestações de serviço I&D+i adjudicadas com mais de 10k€ | Politécnico Leiria

#### Publicações indexadas na SCOPUS



Gráfico 6 – Publicações indexadas na Scopus | Politécnico de Leiria

#### Propriedade intelectual – acumulado até 2020

Quadro 3 – Propriedade intelectual, concessões (valor acumulado) | Politécnico de Leiria

|                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Patentes Nacionais              | 24         | 27         | 28         | 29         | 34         |
| Patentes Internacionais         | 5          | 6          | 6          | 6          | 7          |
| Modelos de Utilidade            | 13         | 13         | 14         | 14         | 15         |
| Design / Modelos Nacionais      | 76         | 104        | 127        | 128        | 141        |
| Design / Modelos Internacionais | 0          | 0          | 7          | 7          | 7          |
| Marcas Nacionais                | 40         | 46         | 50         | 61         | 76         |
| Marcas Europeias                | -          | -          | -          | -          | 1          |
| Direitos de Autor (copyright)   | 6          | 7          | 7          | 8          | 8          |
| <b>Total</b>                    | <b>164</b> | <b>203</b> | <b>239</b> | <b>253</b> | <b>289</b> |

Fonte: Centro de Transferência e Valorização do Conhecimento (CTC-OTIC) do Politécnico de Leiria

## APOIO SOCIAL

---

Crescimento no número de candidaturas a bolsa de estudo e a bolsa FASE®, com reflexos no aumento do número de estudantes que beneficiaram das respetivas bolsas: ≈3.030 estudantes apoiados com bolsa de estudo em 2019/2020 (Quadro 4) e ≈240 estudantes apoiados com uma bolsa FASE® em 2020 (Quadro 5).

### Bolsas de estudo

(Bolsa de estudo do ensino superior – concedida a fundo perdido pelo Estado e paga diretamente ao estudante pela DGES)

Quadro 4 – Bolsas de estudo atribuídas a estudantes | Politécnico de Leiria

| Ano letivo | N.º de candidaturas a bolsa de estudo | N.º de bolsas de estudo atribuídas | % bolsas atribuídas |
|------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 2016/2017  | 3.837                                 | 2.954                              | 77,0%               |
| 2017/2018  | 4.003                                 | 3.061                              | 76,5%               |
| 2018/2019  | 4.048                                 | 3.108                              | 76,8%               |
| 2019/2020  | 3.951                                 | 3.027                              | 76,6%               |

Fonte: Direção-Geral do Ensino Superior (DGES).

### Bolsas FASE®

(Bolsa FASE® – medida de apoio social desenvolvida pelo Politécnico de Leiria, no âmbito da sua responsabilidade social)

Quadro 5 – Bolsas FASE® atribuídas a estudantes | Politécnico de Leiria

| Ano  | FASE®<br>N.º de candidatos | FASE®<br>N.º de colocados | % de estudantes apoiados |
|------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 2017 | 286                        | 218                       | 76,2%                    |
| 2018 | 309                        | 209                       | 67,6%                    |
| 2019 | 343                        | 233                       | 67,9%                    |
| 2020 | 373                        | 236                       | 63,3%                    |

FASE® - Fundo de Apoio Social ao Estudante do Politécnico de Leiria.

Fonte: Serviços de Ação Social.

## RECURSOS HUMANOS

---

Os gráficos subsequentes demonstram a evolução do número de pessoas, envolvendo docentes, investigadores e colaboradores técnicos, ao serviço do Grupo Politécnico de Leiria, nos últimos três anos.

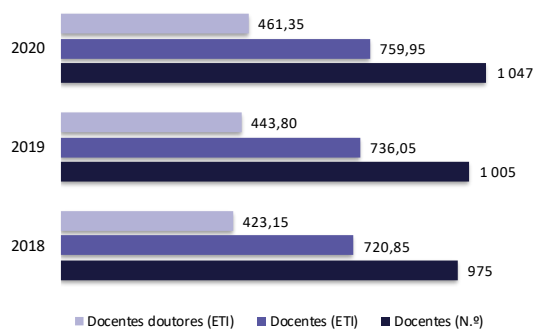


Gráfico 7 – Docentes, a 31 de dezembro | Politécnico de Leiria

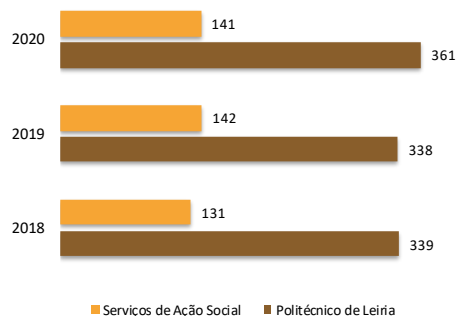


Gráfico 8 –Técnicos e administrativos, a 31 de dezembro | Politécnico de Leiria

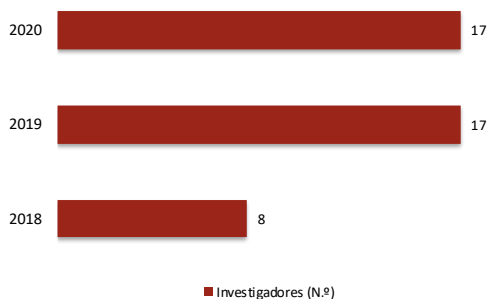
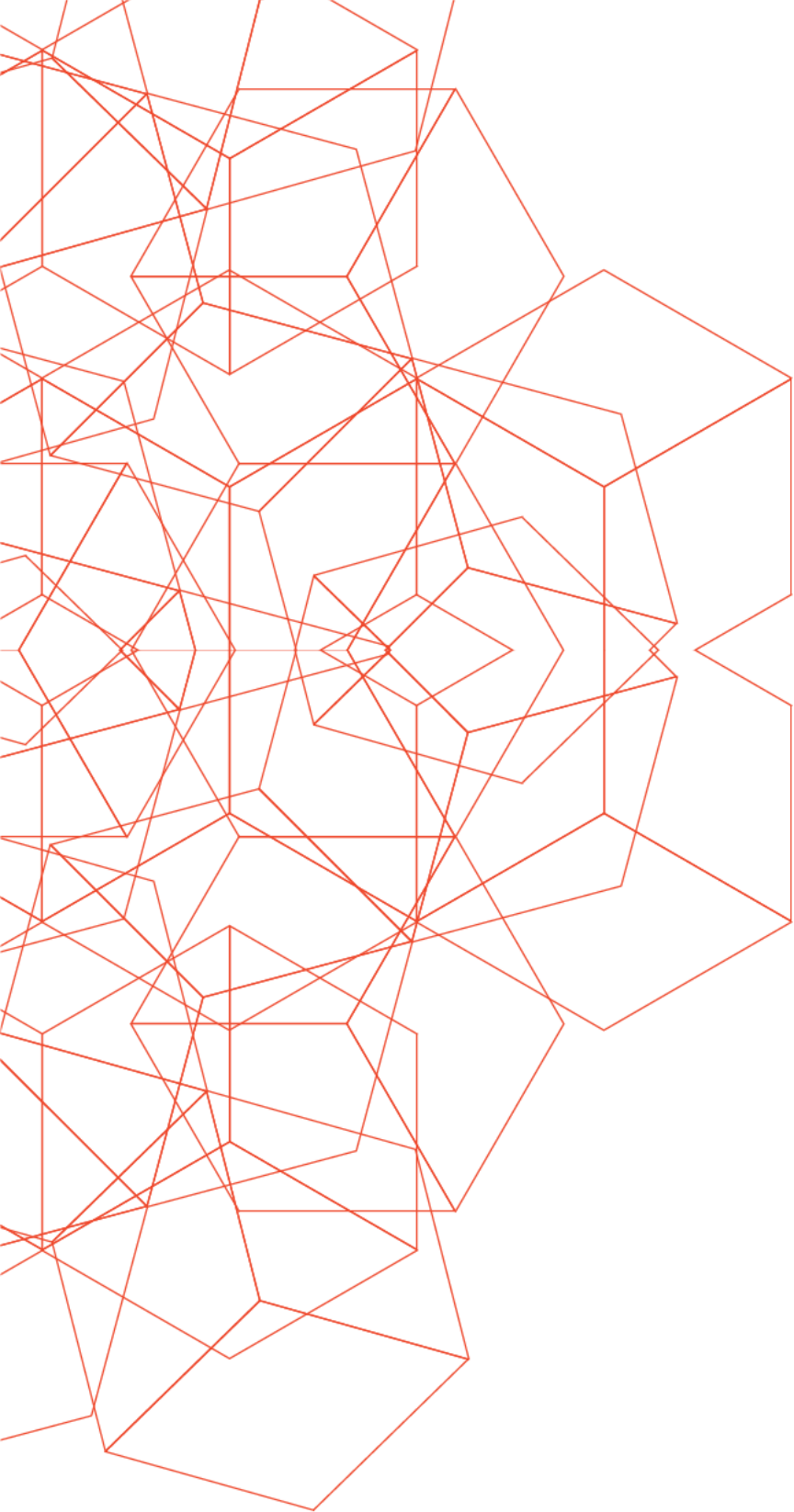


Gráfico 9 – Investigadores, a 31 de dezembro | Politécnico de Leiria

Fonte: Direção de Serviços de Recursos Humanos do Politécnico de Leiria







### 3. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

#### ■ Missão



O Politécnico de Leiria é uma instituição de ensino superior dedicada à educação e investigação, que forma cidadãos com competências relevantes para contribuir para o desenvolvimento sustentável regional e nacional, e que gera conhecimento e inovação de elevado valor cultural, económico e social.

*in Plano Estratégico 2020*

#### ■ Valores organizacionais



Inclusão | Cooperação | Responsabilidade | Criatividade e inovação | Espírito crítico e empreendedor

*in Plano Estratégico 2020*

#### ■ Estrutura organizacional

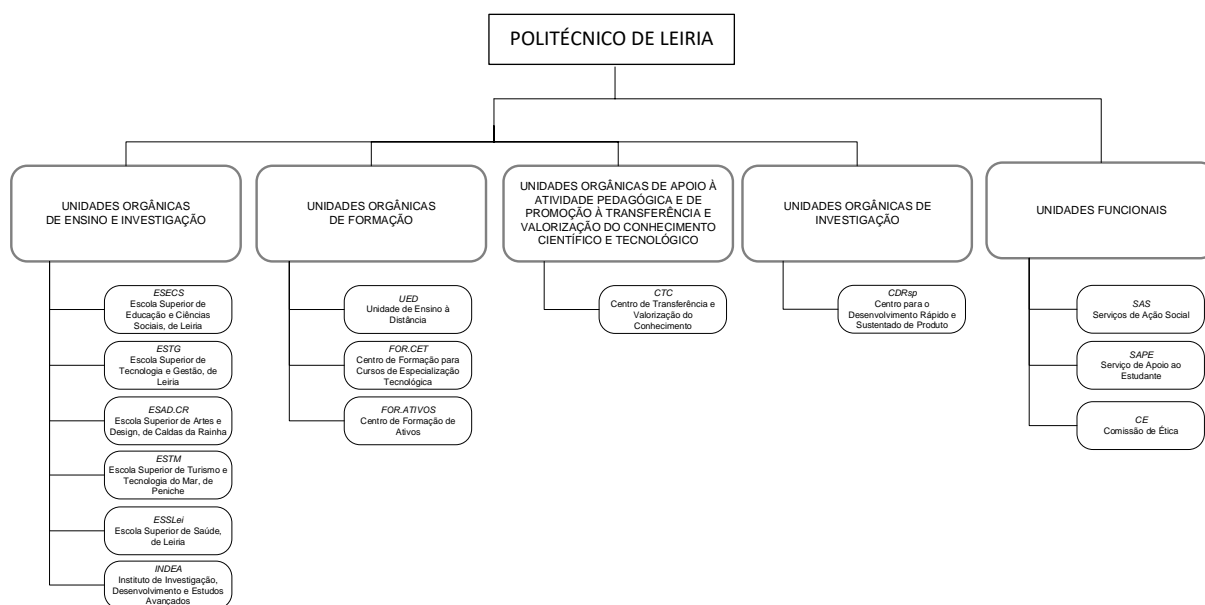


Figura 1 – Organograma do Politécnico de Leiria

#### ■ Orientação estratégica 2020

O Plano Estratégico do Politécnico de Leiria para 2020, está estruturado em cinco grandes Eixos Estratégicos, que por sua vez se decompõem em 16 Objetivos:

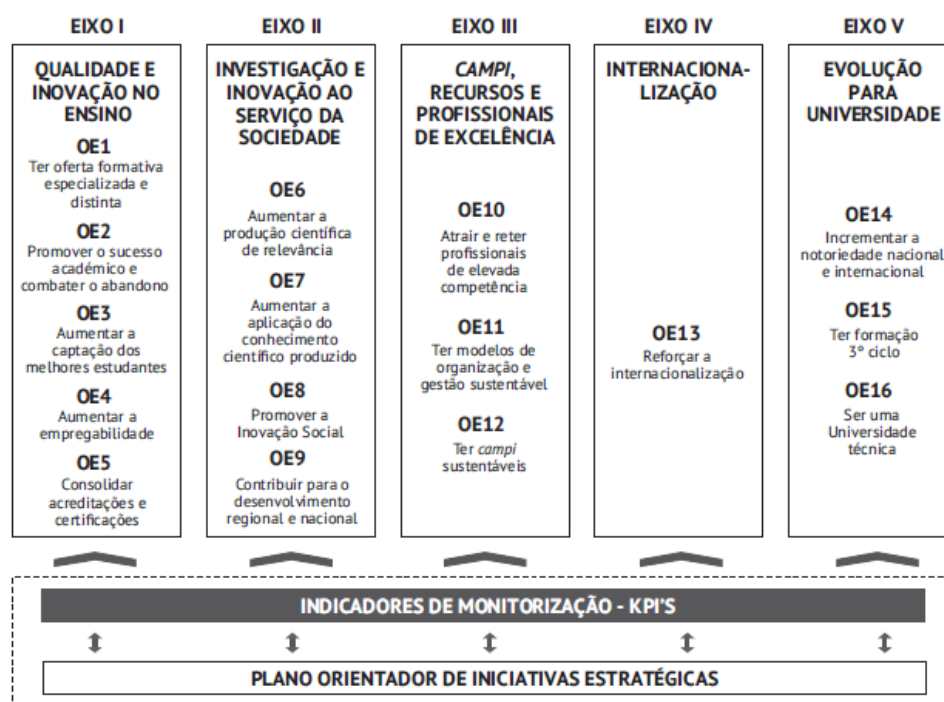


Figura 2 – Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria (eixos e objetivos)

Para cada objetivo estratégico foram definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

Quadro 6 – Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras

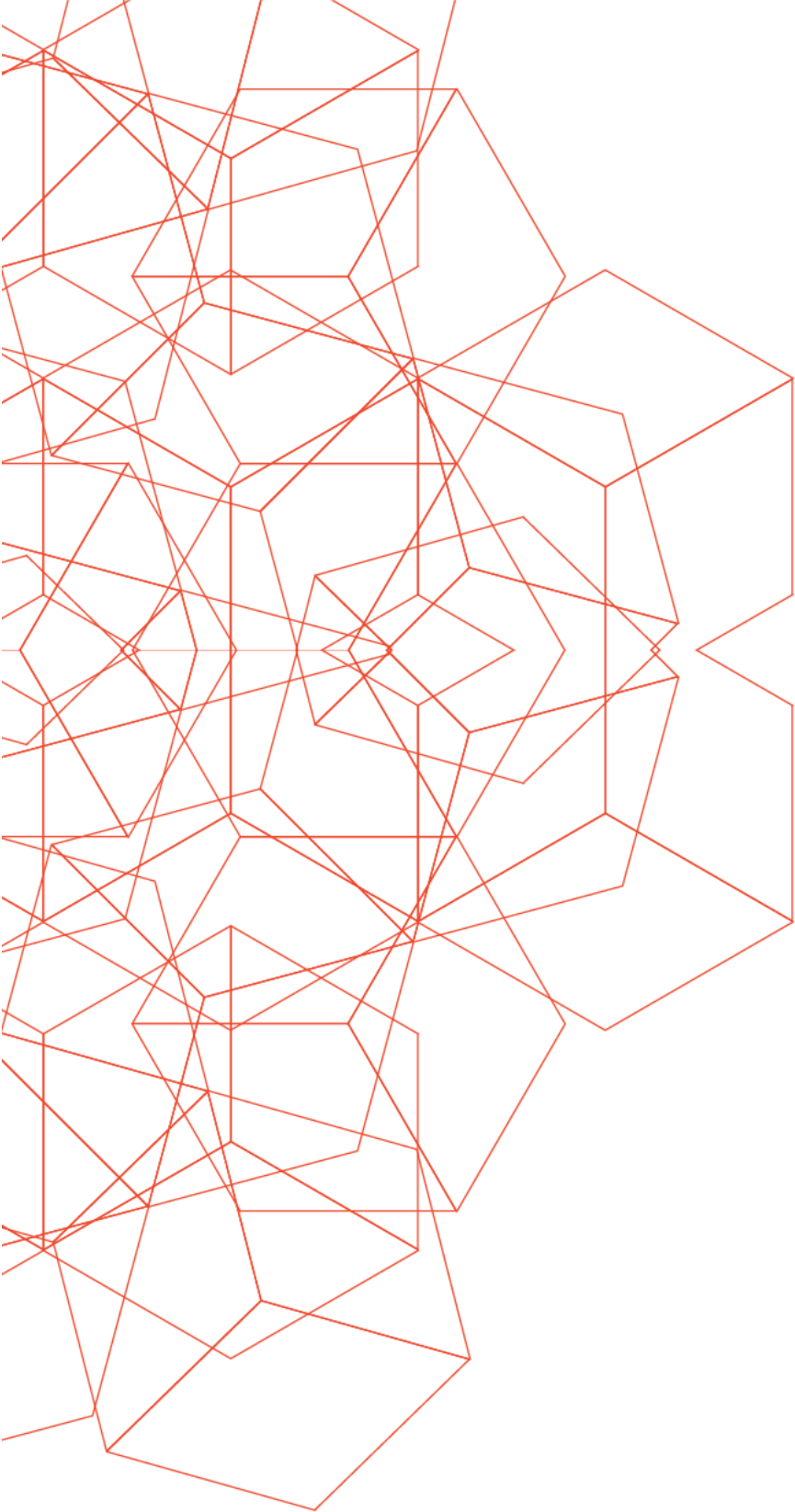
| Eixo / Objetivo Estratégico (OE)                                | Linhas orientadoras                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino</b>                   |                                                                                                                                                                                                          |
| OE1. Ter oferta formativa especializada e distinta              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diferenciação e reconhecimento dos cursos</li> <li>Otimizar a oferta formativa</li> </ul>                                                                         |
| OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promover o sucesso académico</li> <li>Diminuição do abandono escolar</li> </ul>                                                                                   |
| OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Captar os melhores candidatos</li> <li>Aumentar o número de candidaturas aos cursos</li> </ul>                                                                    |
| OE4. Aumentar a empregabilidade                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Promoção da empregabilidade dos diplomados</li> <li>Acompanhamento do processo de integração profissional</li> <li>Feedback das entidades empregadoras</li> </ul> |
| OE5. Consolidar acreditações e certificações                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acreditação nos termos da lei</li> <li>Certificação da oferta formativa</li> <li>Certificação de serviços e da atividade científica</li> </ul>                    |
| <b>EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade</b> |                                                                                                                                                                                                          |
| OE6. Aumentar a produção científica de relevância               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicações</li> <li>Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas de elevado impacto</li> <li>Propriedade Intelectual (PI)</li> </ul> |



| Eixo / Objetivo Estratégico (OE)                                      | Linhas orientadoras                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade</li> <li>• Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia</li> <li>• Reinvestimento na investigação e inovação</li> <li>• Criação de start-ups</li> </ul> |
| OE8. Promover a Inovação social                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empreendedorismo social</li> <li>• Inclusão</li> <li>• Acessibilidade nos <i>campi</i></li> </ul>                                                                                                                                                     |
| OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crescimento económico e social da região e do país</li> <li>• Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país</li> <li>• Projetos I&amp;D+i</li> <li>• Prestações de serviço I&amp;D+i</li> </ul>                                             |
| <b>EIXO III. <i>Campi</i>, Recursos e Profissionais de Excelência</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clima organizacional e motivacional</li> <li>• Ter políticas centradas nas pessoas</li> </ul>                                                                                                                                                         |
| OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficiência, tempos de decisão e de processamento</li> <li>• Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidade institucional</li> </ul>                                                                                     |
| OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade)</li> <li>• Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bem-estar)</li> <li>• <i>Campi</i> eco-sustentáveis</li> </ul>                                      |
| <b>EIXO IV. Internacionalização</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| OE13. Reforçar a internacionalização                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Captação de estudantes internacionais</li> <li>• Mobilidade de estudantes e colaboradores</li> <li>• Formação internacional</li> <li>• Investigação conjunta com parceiros internacionais</li> </ul>                                                  |
| <b>EIXO V. Evolução para universidade</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria</li> <li>• Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral</li> <li>• Performance e evolução em rankings internacionais</li> </ul>         |
| OE15. Ter formação de 3º ciclo                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Doutorandos no Politécnico de Leiria</li> <li>• Formação superior de 3º ciclo</li> </ul>                                                                                                                                                              |
| OE16. Ser uma universidade técnica                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Natureza da instituição</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.





ATIVIDADE  
DO GRUPO  
EM 2020



## 4. ATIVIDADE DO GRUPO EM 2020

(Súmula da informação constante do Relatório de Atividades 2020 de cada uma das entidades objeto de consolidação)

### Nota prévia

Não há dúvida de que o ano de 2020 foi um ano atípico e que ficará registado na memória de todos como o ano em que o mundo foi surpreendido pela pandemia de COVID-19, que se revelou praticamente incontrolável, causando um número inimaginável de vítimas e uma recessão sem precedentes em termos económicos e sociais à escala global.

Em Portugal, tivemos uma primeira vaga da epidemia, uma segunda e uma terceira vaga. As medidas implementadas para gestão da crise pandémica impuseram o dever de recolhimento domiciliário, a obrigatoriedade de teletrabalho para todas as funções que o permitissem, o encerramento das escolas, da restauração (permitindo o funcionamento apenas em regime de *take away*) e do comércio a retalho, com exceção das lojas de bens de primeira necessidade, e a suspensão do funcionamento de diversas atividades.

Todos os quadrantes da sociedade foram afetados e a Educação e o Ensino Superior não foram exceção. O Politécnico de Leiria, apesar desta envolvente de enormes incertezas e dificuldades, partindo sempre do cumprimento das recomendações das autoridades de saúde, conseguiu ter uma resposta distintiva nas suas múltiplas dimensões, designadamente no ensino e nos contextos de aprendizagem, na investigação, na partilha e valorização de conhecimento e, também, na dimensão internacional. E, como muitas outras instituições, também contribuiu para ajudar a comunidade a enfrentar esta crise que ainda perdura.

### 4.1. Instituto Politécnico de Leiria

Em consonância com o conteúdo e estrutura do respetivo Plano e Relatório de Atividades, de seguida destaca-se a informação que caracteriza o desempenho não financeiro do Politécnico de Leiria, em cada um dos cinco Eixos Estratégicos do seu Plano Estratégico 2020, no ano económico de 2020.

#### ■ EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

No âmbito do primeiro eixo estratégico, associado à qualidade e inovação no ensino, apesar da volatilidade entre os formatos de ensino a distância, híbridos e presencial, em função das orientações nacionais e decisões institucionais decorrentes da pandemia COVID-19, foram desenvolvidas diversas atividades que visaram a otimização de uma oferta formativa especializada e distintiva, a promoção do sucesso académico e a captação de melhores estudantes, a promoção da empregabilidade dos diplomados e a concretização de vários processos de certificação e acreditação.

A **oferta formativa** do Politécnico de Leiria é extensa e abrange diversificados domínios do conhecimento, sobretudo conferente dos graus académicos de licenciado (1.º ciclo) e de mestre (2.º ciclo) e do diploma de técnico superior profissional, acrescida de formação não conferente de grau, tais como formação pós-

graduada e formação especializada, orientada para a atualização de conhecimentos ou para áreas emergentes, bem como os cursos livres de curta e longa duração, o curso preparatório para o acesso ao ensino superior de maiores de 23 anos, ou formação dirigida a estudantes seniores através do Programa 60+. No Politécnico de Leiria há ainda a possibilidade de frequentar unidades curriculares isoladas.

Distribuídos por cinco Escolas Superiores, espalhadas por diferentes pontos da região de Leiria e do Oeste, desde Leiria, onde fica a sua sede, passando pelas Caldas da Rainha e Peniche e, mais recentemente, por um núcleo de formação em Torres Vedras, este último dedicado a cursos técnicos superiores profissionais (TeSP) e pós-graduações, no ano letivo de 2020/2021 este conjunto representava cerca de 12.500 estudantes [cf. Quadro 1, pág. 17]. Se a este número acrescentarmos os estudantes ao abrigo de programas de mobilidade de curta duração, dos cursos de formação contínua, do Programa 60+, resulta um ecossistema académico com, aproximadamente, 13.000 estudantes.

Relativamente a novos estudantes no ano letivo 2020/2021, globalmente, considerando os diversos regimes de ingresso, verificou-se o ingresso no 1.º ano pela 1.ª vez de aproximadamente 2.800 novos estudantes em cursos de 1.º ciclo, 800 novos ingressos no 2.º ciclo e 1.100 novos estudantes nos TeSP [cf. Quadro 2, pág.18].

Na dimensão da formação de 3.º ciclo (doutoramentos), em 2020, o Politécnico de Leiria viu concretizado um dos seus grandes objetivos nesta matéria: a acreditação pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) do primeiro doutoramento em Portugal em associação entre uma Universidade e um Politécnico, o doutoramento em *Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes*, entre o Politécnico de Leiria e a Universidade do Minho. Foi também aprovado o Regulamento de Programas de Pós-Doutoramento do Politécnico de Leiria, facto que reforçou o ecossistema de investigação e inovação do Politécnico de Leiria.

Ainda no âmbito de nova oferta formativa, foram acreditados pela A3ES quatro novos mestrados: Artes do Som e da Imagem (ESAD.CR); Gastronomia (ESTM); Enfermagem Comunitária, na área de Enfermagem de Saúde Familiar (ESSLei); e Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiátrica (ESSLei). No final do ano 2020, foram submetidas a acreditação 9 novas propostas de mestrado, distribuídos pela ESECS (1), ESTG (4), ESTM+ESTG (1), ESSLei (3, um dos quais em associação com a Universidade de Burgos). De referir também a submissão de um mestrado pela Universidade da Madeira, resultado de uma proposta em associação com a ESTM.

A oferta de TeSP foi ampliada, com o registo do TeSP *Produção de Construções Metálicas* junto da Direção-Geral do Ensino Superior (DGES), e foram desenvolvidos estudos que conduziram à elaboração de diversos dossiers para a criação de novos cursos TeSP. A oferta de pós-graduações não conferentes de grau também foi reforçada com a aprovação de 5 novos cursos.

Resultante da identificação de necessidades de formação por parte de profissionais e empregadores, foram dinamizados pelas Escolas e unidades de investigação vários cursos, de que são exemplo: *The International Short Advanced Course on Product Design - Ceramics* com a participação de estudantes, *alumni* e professores da ESAD.CR, do Politécnico do Cávado e do Ave e da LIT Limerick School of Art & Design (ESAD.CR); o programa FOLIO Educa, com os cursos de formação modular *Motion Design*, *Digital Storytelling*, *DataViz*, *Escrita* e *Som*

para conteúdos digitais (ESAD.CR + Parque Tecnológico de Óbidos); os cursos curtos: Competências e Estratégias de Supervisão Pedagógica, Formação e Práticas, Práticas e contextos em Educação Educativas, Aprendizagem com base em processos de co-criação e A Tripela na Escola: aspetos didáticos e metodológicos no ensino desta nova modalidade desportiva (ESECS); as ações de formação do Mat-Oeste 2020, Curso de Formação Avançada em Contraordenações e Curso de Formação Avançada em Administração de Condomínios (ESTG); Curso de Suporte Avançado de Vida e Curso de Suporte Básico de Vida e Primeiros Socorros em contexto escolar (ESSLei), ao abrigo do protocolo de cooperação celebrado com o Centro de Formação da Rede de Cooperação e Aprendizagem.

O Politécnico de Leiria atribuiu, no ano letivo de 2019/2020, um total de 1.885 graus académicos (dos quais 89% corresponde a diplomados de licenciatura e os restantes 11% a mestrado) e cerca de 620 diplomas de Técnico Superior Profissional [cf. Quadro 1, pág. 17]. A redução significativa no número de diplomados de mestrado entre 2018/2019 e 2019/2020 resulta, em grande medida, da prorrogação do prazo de entrega de dissertação, relatórios de trabalho de projeto e de estágio dos estudantes inscritos no 2.º ano curricular no ano letivo 2019/20, inicialmente previsto até 30 de setembro de 2020, sendo depois prolongado até 30 de novembro de 2020, e seguidamente até 30 de setembro de 2021 (ao abrigo do disposto no artigo 259.º da Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro, e do Despacho n.º 16/2021, de 8 de janeiro), como medida excecional e temporária de resposta à situação epidemiológica e o seu impacto específico no quotidiano das instituições de ensino superior, sem encargos adicionais para o estudante.

Em 2020, foi dada continuidade ao esforço de investimento na melhoria dos laboratórios, oficinas e espaços de trabalho, através da aquisição de novos equipamentos e da execução de obras de requalificação dos espaços.

De modo a promover a multiculturalidade na comunidade académica e o enquadramento internacional da formação ministrada, em 2020, não obstante os constrangimentos provocados pela pandemia global, continuaram a ser fomentadas as redes de cooperação e os programas potenciadores de mobilidade internacional, a par da manutenção e preparação de novos cursos lecionados em parceria. São exemplo deste tipo de atividades: as reuniões de trabalho realizadas com HAMK, para a delimitação de *Short Advanced Programs* e *Double Degrees* na área do Design; as reuniões em Santiago de Compostela ao abrigo do projeto para o curso de doutoramento internacional em REDE; a reunião em Florença, no âmbito do Projeto Desarrollo de Competências - Erasmus + Conectando Mundus; e as reuniões com a Universidade Federal do Paraná e com o Centro Universitário de Santa Fé do Sul para as ações de pedagogia e sensibilização ambiental (ESECS). Foram também celebrados novos acordos para projetos de mobilidade com Ministério da Educação de Cabo Verde, Pontifícia Universidade Católica de Goiás, Reserva da Biosfera da Unesco da Ilha do Príncipe, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Universidade de Feevale, Instituto Politécnico Nova - IP9 Esperança, Frontera Verde Aventura, Grande Muthu Plaza Hotel % Spa, Muthu Royal Park Albatros, Le Meridien Piccadilly, Home des Hautes Vosges, Hilton Cambridge City Centre, CubiCasa, Casa Barcelo Hostel.

Os planos de ação para o **combate ao abandono** e a **promoção do sucesso académico** dos estudantes envolveram as cinco Escolas e os diferentes serviços transversais ao Politécnico de Leiria. Foram implementadas medidas centradas na receção e integração dos novos estudantes, através da dinamização de

sessões de ambientação sobre as plataformas tecnológicas a utilizar, e de sessões de acolhimento realizadas pelas coordenações de curso. Realizaram-se ações específicas para a promoção da aprendizagem, como a redução do rácio de estudantes por docente, para um trabalho pedagógico de maior proximidade, intensificando a orientação tutorial e o apoio ao estudo com a disponibilização de equipamentos informáticos e laboratoriais e salas de estudo.

A partir de março de 2020, dadas as contingências provocadas pela pandemia SARS-CoV-2, assistiu-se a uma rápida transição de todas as atividades letivas para contextos *online*. Nesta transição inevitável que obrigou ao planeamento de um ensino remoto de emergência, o Politécnico de Leiria deu particular atenção à prevenção do abandono e à promoção do sucesso académico dos estudantes, aplicando medidas focadas tanto na transição e adaptação académica dos estudantes, como nos processos de ensino-aprendizagem-avaliação. Com isto, fez-se um esforço permanente de intervenção, através de ações de monitorização, concretizadas na sinalização de estudantes em situação de risco.

Entre várias ações para prevenir o abandono, foram identificadas situações em que a falta de equipamento informático e de comunicações poderia impedir o acompanhamento das atividades letivas *online*. Nestas situações, o Politécnico de Leiria procedeu à compra de equipamentos que disponibilizou a esses estudantes. Para isso, foi fundamental o papel dos coordenadores de curso, pela sua proximidade com os estudantes, assim como o Serviço de Apoio aos Estudantes, os Serviços de Ação Social e os Serviços Académicos.

Por outro lado, foram também realizadas diversas atividades inclusivas e participativas, tendo como objetivo reforçar a participação dos estudantes na vida académica, bem como dotá-los das competências necessárias para a utilização de plataformas de comunicação síncrona e assíncrona e outras ferramentas tecnológicas de apoio às aulas *online*, com especial relevo no ensino *online*, tendo sido criada, na plataforma de *eLearning*, um espaço denominado “FAQ e Tutoriais”, com informação relevante e variada, no sentido de facilitar o acesso e a autonomia dos estudantes.

Foram implementadas várias medidas de promoção do sucesso académico e de integração plena de estudantes com necessidades educativas específicas, com particular destaque para o Projeto 100%IN® – Inovação Social para a Inclusão Integral de Estudantes com Necessidades Específicas, ou a criação de Grupo de Trabalho para Acompanhamento de Medidas de Monitorização e Prevenção do Abandono Escolar no Politécnico de Leiria com representantes de todas as direções das Escolas, dos estudantes e dos Serviços Académicos.

Ao longo de 2020 concretizou-se um plano de formação para docentes, destacando-se os seguintes eventos *online*: V Jornadas Pedagógicas 3 Ts (Teachers Teaching Teachers); eProfessores do presencial para o online; e também um elevado número de *webinars* e workshops dedicados a aspetos específicos das atividades letivas a distância, como por exemplo, “Criar Testes no Moodle”; “Utilizar o Microsoft Teams”; “Gravar vídeos com o Screencast-o-matic” e “Estratégias de avaliação online”.

No âmbito da intervenção dos Serviços de Ação Social, foram reforçados os vários mecanismos de apoio aos estudantes em situação mais vulnerável, nomeadamente, concedendo o apoio mais adequado a cada caso.



Consolidaram-se ainda outras estruturas de apoio complementar, evidenciando-se a intervenção do SAPE, através das consultas e atividades de atendimento psicológico, realizadas de forma não presencial (telefone e videoconferência) e também o reforço da colocação de estudantes inscritos no Programa FASE® – Fundo de Apoio Social ao Estudante [cf. Quadro 5, pág. 20], e da atribuição de apoio financeiro a estudantes carenciados e estudantes com necessidades específicas.

Para além da oferta de alojamento existente, em 2020, foram celebrados protocolos com unidades hoteleiras, no âmbito de medida de apoio definida pela Direção-Geral de Ensino Superior (DGES), com vista a aumentar a oferta de alojamento em condições de conforto, qualidade e segurança aos estudantes, tendo em conta o atual contexto epidemiológico.

Enquadrado nas estratégias de **captação de melhores estudantes**, em 2020 foram desenvolvidas várias iniciativas de promoção do mérito dos estudantes nacionais, nomeadamente, atribuição dos prémios de mérito aos melhores estudantes que ingressam em cursos de licenciatura do Politécnico de Leiria, através do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNAES), bem como às suas escolas de origem, à semelhança do que aconteceu em anos letivos anteriores, e, por outro lado, reformulação do programa de bolsas Politécnico de Leiria + Indústria ao nível dos critérios de seriação dos estudantes, passando a observar-se o seu desempenho enquanto estudantes do Politécnico de Leiria, e pela inclusão de uma nova dimensão, o programa Mestrados + Inovação.

Procurando potenciar a captação de estudantes internacionais de excelência, foi promovida a divulgação, através de diversos canais, do programa de Prémios de Mérito para estudantes internacionais, do programa de Bolsas AUIP (Associação Universitária Iberoamericana de Pós-graduação) e do programa BDF (*Bolashaq Development Fund*), e foi ainda reformulado o programa de Incentivos de Cooperação para o Desenvolvimento especialmente dirigido a estudantes oriundos de países de língua oficial portuguesa. No âmbito do programa Politécnico de Leiria Global Academy continuaram a ser dinamizadas sessões de divulgação junto dos colégios e potenciais estudantes.

A captação de novos estudantes no Politécnico de Leiria é consequência de uma pluralidade de fatores, desde o reconhecimento do mérito e empenho de professores, investigadores, técnicos e administrativos, às ações de comunicação e divulgação da atividade desenvolvida. Em 2020, a situação pandémica vivida obrigou à passagem para um ensino *online* das escolas básicas, secundárias e profissionais, durante o segundo semestre do ano letivo, o que impossibilitou a dinamização de vários eventos presenciais previstos pelo Politécnico de Leiria, como os Dias Abertos e Dias dos Cursos, a receção de visitas de estudantes às Escolas e espaços do Politécnico de Leiria, as semanas temáticas Tanto Mar e Leiria In - Semana da Indústria. Houve, contudo, várias atividades que foram dinamizadas *online*, através de várias plataformas, nomeadamente, o concurso Matematrix, o concurso Desafios da Matemática, o Campeonato Nacional Multipli, a Semana da Leitura, o Encontro de Bibliotecas Escolares de Leiria, as ações de formação Literacia da Informação - sensibilização para a procura e uso ético da informação e a Ação "Saramago também é para crianças". Foi também possível participar, de modo virtual, em várias sessões de orientação pedagógica organizadas pelas escolas secundárias.

As atividades que visam aumentar o potencial de **empregabilidade dos diplomados** são também de extrema importância para o Politécnico de Leiria. Ao nível das atividades de formação complementar que promovem a aquisição de competências transversais, uma das iniciativas a destacar é o arranque da iniciativa de cocriação de inovação, com base na metodologia DEMOLA, que se suporta em 2 projetos financiados, cuja aprovação ocorreu no final de 2020: o projeto *LinkMeUp* (financiado pelo COMPETE) e o projeto de formação de facilitadores designado por Aprendizagem com base em processos de cocriação (financiado pelo Programa Operacional Capital Humano POCH). Contribuindo igualmente para a promoção de uma atitude propensa à inovação e ao empreendedorismo, foi dinamizado o habitual concurso regional de ideias e planos de negócio PoliEmpreende, contando com 26 equipas participantes (tendo chegado 16 à fase final regional), que beneficiaram de um programa de mentoria *online*, apoiado por professores das várias Escolas. Foi apurado o projeto vencedor do concurso regional – Forma Cerâmica, promovido por estudantes da ESAD.CR que, contudo, não teve oportunidade de se apresentar na Final Nacional, cancelada em virtude da pandemia.

Por outro lado, e após uma quebra imediatamente após o primeiro período de confinamento geral, progressivamente foram sendo retomadas as atividades habitualmente organizadas por todas as Escolas, adotando um formato *online* – conferências, tertúlias, workshops, aulas abertas, seminários – que procuraram abordar temáticas complementares à formação específica nuclear e que são fundamentais para a formação integral de estudantes, enquanto futuros profissionais e cidadãos. Neste domínio, por um lado, foram abordados temas como ferramentas de pesquisa, Mendeley, referência e citações bibliográficas, B-ON, trabalho em equipa e apresentações orais, tomada de decisão, gestão do tempo e trabalho em PBL, por outro lado, foram desenvolvidas ações de formação especificamente vocacionadas para a procura de emprego e desenvolvimento de competências de empregabilidade, versando temas como integração no estágio curricular/extracurricular, técnicas de procura de emprego, elaboração de carta de motivação e currículo vitae, entrevista e outros métodos de seleção e competências pessoais promotoras de empregabilidade.

O contexto de pandemia, apesar de ter impedido, em boa parte do ano, formatos presenciais de interação (inviabilizando, por exemplo, a realização de visitas de estudo), acabou por proporcionar, em alguns casos, a possibilidade de receber, mesmo nas aulas abertas, a participação de profissionais externos de todo o país e do mundo, introduzindo um carácter internacional na partilha de conhecimento e de boas práticas.

O reforço da empregabilidade passa também pelo maior envolvimento entre o Politécnico de Leiria e os *alumni*, que são frequentemente empregadores diretos ou referências relevantes para os estudantes e para novos diplomados a cada ano. Em 2020, a Rede *Alumni* do Politécnico de Leiria prosseguiu a realização de várias atividades, visando reforçar a visibilidade e relevância dos *alumni* para a instituição.

A Bolsa de Emprego do Politécnico de Leiria registou um incremento global, face a 2019, do número de empresas registadas, bem como de propostas de trabalho e de estudantes, prosseguindo a sua atividade de divulgação de ofertas de estágio e de emprego, em articulação com as Escolas. No final do ano, a plataforma registava quase 27.000 estudantes inscritos e mais de 3.000 empresas. A III Semana da Empregabilidade do Politécnico de Leiria, prevista para novembro de 2020, não foi realizada em virtude da pandemia, tendo sido adiada para abril de 2021.

No domínio da valorização e atualização técnico-científica dos profissionais já enquadrados no mercado de trabalho, em 2020 estiveram em funcionamento várias Pós-Graduações, nas várias áreas de ensino do Politécnico de Leiria, envolvendo um total de cerca de 270 formandos. Foi também um ano de reforço da colaboração com a *Business School*, redominada em 2020 para *Leiria Business School*, visando reforçar a oferta formativa de cursos de formação avançada e de especialização na área da Gestão, bem como a articulação com as Escolas do Politécnico de Leiria na oferta de cursos de Pós-Graduação na mesma área.

As atividades de **promoção e monitorização da qualidade** assumem grande importância na orientação estratégica do Politécnico de Leiria. A par da acreditação dos cursos pela A3ES nos termos da lei, assume extrema relevância a acreditação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ) e o processo de Avaliação Institucional. Em 2020, mantendo um processo de melhoria contínua do SIGQ, foram revistos e desenvolvidos novos procedimentos, destacando-se a tramitação dos relatórios anuais de avaliação dos cursos através da Plataforma de apoio ao SIGQ, bem como a proposta do Conselho para a Avaliação e Qualidade, aos Conselhos Pedagógicos, de um conjunto de medidas a implementar na sequência dos resultados dos inquéritos pedagógicos. Foi ainda iniciado o processo de reorganização do SIGQ e conseqüente elaboração do novo Manual de Apoio ao Sistema Interno de Garantia da Qualidade.

Na prossecução do reconhecimento da oferta formativa ministrada, quer a nível nacional, quer a nível internacional, por entidades certificadoras, ordens profissionais e outras associações de classe com competência reconhecida para o efeito, em 2020, no âmbito da certificação EUR-ACE® pela Ordem dos Engenheiros, foi preparado o processo de renovação da candidatura ao selo EUR-ACE® do mestrado em Engenharia Eletrotécnica, a submeter no início de 2021 e foi identificado o potencial de certificação na área alimentar a implementar em 2021. No âmbito da certificação TEDQUAL, para cursos na área do Turismo, os processos foram formalmente oficializados em 2020, aguardando-se a visita dos avaliadores em 2021. Em 2020, foi ainda submetido à Ordem dos Enfermeiros, a certificação da Pós-Graduação em Gestão de Unidades de Saúde.

Relativamente ao Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD), ao longo de 2020 foram continuados os processos de análise e redefinição de procedimentos, com o apoio do Gabinete de Segurança da Informação e Gabinete de Proteção de Dados do Politécnico Leiria.

Em síntese, apesar do contexto pandémico, o Politécnico de Leiria deu cumprimento à maioria das atividades definidas no Plano de Atividades 2020 associadas ao Eixo Qualidade e Inovação no Ensino.

## ■ EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade

O Politécnico de Leiria tem como um dos seus eixos estratégicos a investigação e inovação ao serviço da sociedade, fortemente orientada para o tecido económico e social da região onde está inserido, não perdendo, contudo, o foco global que se pretende para a I&D+i, fomentando e criando condições que tenham em conta os projetos em cocriação com parceiros externos e o número de bolsiros envolvidos.

O ecossistema de I&D+i do Politécnico de Leiria é constituído pelas suas quinze Unidades de Investigação (UI) – seis enquanto instituição de gestão principal, seis em que é unidade de gestão participante e ainda a participação em três UI que são instituições privadas sem fins lucrativos – pelas suas 5 Escolas Superiores, um Centro de Transferência do Conhecimento, mais de 130 laboratórios e duas infraestruturas científicas ligadas à ciência e tecnologia do mar e à indústria, as infraestruturas científicas CETEMARES e CDRsp. O Politécnico de Leiria participa também ativamente em três incubadoras de empresas, uma aceleradora, uma associação empresarial, um centro tecnológico, um parque tecnológico, um parque de ciência e tecnologia, quatro laboratórios colaborativos, nove polos e *clusters* de competitividade e tecnologia, uma escola de negócios, duas agências regionais de energia e um centro de disseminação científica, o Centro Ciência Viva do Alviela.

A **produção científica** é um indicador relevante para a avaliação institucional das UI do Politécnico de Leiria, bem como um fator importante para melhorar a visibilidade e por essa via o impacto das atividades realizadas. Neste âmbito, e apesar dos constrangimentos da situação de pandemia vivida durante o ano de 2020, foi visível o reforço dos planos de trabalho e da ambição das unidades de investigação do Politécnico de Leiria, resultante do início dos projetos de financiamento base e programático da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT). Estes projetos trouxeram também um aumento nas políticas de incentivo e nos mecanismos de apoio às atividades de I&D+i, com impacto no aumento do número de projetos financiados e na contratação de recursos humanos, incluindo estudantes bolseiros ou investigadores contratados.

Com o resultado positivo de avaliação das 15 UI do Politécnico de Leiria por parte da FCT, em 2020 foi possível o reforço dos meios financeiros disponíveis para a concretização dos planos estratégicos definidos por cada UI para os próximos quatro anos e assinala-se, assim, o início do financiamento associado aos contratos programa com a FCT para o financiamento das unidades de investigação, nas quais o Politécnico de Leiria tem participação enquanto unidade de gestão principal ou unidade de gestão participante. No âmbito do financiamento programático das UI foi dado início ao processo de abertura dos concursos para os Bolsiros de Doutoramento e a contratação de Investigadores Doutorados, nomeadamente para as UI em que o Politécnico de Leiria é unidade de gestão principal, para além da contratação de outros bolsiros/investigadores por via do financiamento estratégico. Estes recursos humanos trarão massa crítica e maior sustentabilidade às UI, vindo reforçar os recursos humanos conseguidos pela contratação de dez professores e quatro investigadores, no âmbito do programa FCT Emprego Científico – modalidade de apoio institucional, e dos dez investigadores contratados no âmbito de projetos FCT em curso.

Em 2020, as UI e investigadores do Politécnico de Leiria continuaram o seu trabalho de execução de projetos de investigação e preparação de candidaturas no âmbito de instrumentos financeiros da FCT, Centro 2020, Portugal 2020 e Horizonte 2020, entre outros (e.g. Projetos em copromoção; Projetos integrados de IC&DT; Programas de Ações Conjuntas; Projetos IC&DT em todos os domínios científicos; Projetos Mobilizadores), incluindo de mensagens e sessões de informação sobre avisos específicos. De salientar, igualmente, as atividades de promoção e financiamento de projetos internos promovidas por algumas das unidades de investigação do Politécnico de Leiria.

A participação de estudantes nas atividades de investigação é também um fator importante de suporte às atividades de investigação, mas também de complemento à formação ministrada e como estratégia de

captação e retenção de talento para esta área. Devido à situação de pandemia, não foi possível iniciar em 2020 as mobilidades de investigadores e estudantes visando o estabelecimento de parcerias internacionais de I&D+i, em especial no âmbito da rede RUN-EU. No entanto, verificou-se mesmo assim um aumento significativo do número de estudantes envolvidos em atividades de investigação, tendo contribuído para isto o elevado número de projetos em execução e os cursos promovidos no âmbito do Programa Verão com Ciência.

No que diz respeito à disseminação do conhecimento científico e tecnológico e dos seus resultados, fundamental para o reconhecimento interno e externo da produtividade científica, com a situação pandémica e as restrições às viagens e participação presencial em eventos também de natureza científica, em 2020 muitas das conferências planeadas foram adiadas. No entanto, foi possível mesmo assim realizar alguns eventos em formato misto ou a distância, que envolveram em alguns casos algumas centenas de participantes. Foram reforçadas as atividades de promoção e incentivo à utilização do Repositório IC Online do Politécnico de Leiria e do estímulo para publicar em revistas ou outros meios de acesso aberto, bem como a publicação em revistas de elevado fator de impacto, por exemplo as associadas às maiores bases de dados bibliométricos internacionais (e.g. Scopus, Thomson, ERIH, IBSS e Scielo). De realçar também a sexta edição dos Prémios I&D+i do Politécnico de Leiria, iniciativa que reconhece e incentiva o mérito científico dos Investigadores e UI do Politécnico de Leiria.

Em 2020 entrou em testes e funcionamento em modo de piloto uma ferramenta de gestão e apoio aos processos de aberturas de bolsas de investigação. O desenvolvimento desta aplicação continua, de modo a permitir a monitorização da produção científica de investigadores e UI do Politécnico de Leiria registadas no portal Ciência Vitae. Estas ferramentas de registo poderão igualmente proporcionar um suporte importante para os processos de avaliação docente e dos prémios I&D+i, bem como gerar informações relevantes para os pedidos de dados gerados em vários âmbitos.

Quanto à melhoria e criação de novos espaços com ligação às atividades de I&D+i e à valorização e partilha de conhecimento, salientam-se as obras de requalificação de Laboratórios para Ensino e Investigação na ESSLei, as intervenções para melhoria das condições dos espaços do ciTechCare no *campus* 5, a criação de um novo laboratório para fabricação aditiva em larga escala no CDRsp, e o início das intervenções visando a criação de uma *Learning Factory* no *campus* 2.

Seguindo o lema “O Conhecimento ao Serviço da Sociedade”, o Politécnico de Leiria tem a visão de ser uma instituição reconhecida pela **aplicação do conhecimento científico produzido** através, por exemplo, da incorporação de novas tecnologias do Politécnico de Leiria na indústria, da criação de empresas *spin-offs* ou da valorização do conhecimento pela sociedade, o que constitui a base de um processo de valorização e partilha de conhecimento, em que os ativos de todas as partes saem reforçados, potenciando o crescimento social, económico e cultural da região e do país. Em 2020 foram criadas as 2 primeiras empresas *spin-off* do Politécnico de Leiria, enquadradas no Regulamento para a Criação de Spin-Off, publicado no ano anterior: Minutos Emblemáticos; Sensimeter Healthcare & Technology Solutions.

Ainda neste contexto, destaca-se o projeto piloto DEMOLA, o programa INOV C2020 e o projeto PoliEmpreende, que tal como referido anteriormente, levou à liderança de uma candidatura a nível nacional para o projeto 1.000 ideias.

No mesmo âmbito, o Politécnico de Leiria mantém uma participação ativa nas três incubadoras e na aceleradora em que é associado, promovendo junto dos seus estudantes e diplomados os instrumentos e mecanismos de incentivo à criação de empresas, como o StartUP Voucher e o Vale Incubação. Em 2020 foi dada continuidade ao plano de criação da nova incubadora de base social, a *Leiria Social Innovation Hub*, que ficou pronto e funcionará no *campus 5* do Politécnico de Leiria, tendo sido a sua inauguração adiada devido à situação pandémica.

Na sequência do realizado em anos anteriores, para 2020 estava planeado um evento presencial de divulgação dos Direitos de Propriedade Industrial (DPI) que o Politécnico de Leiria é titular às empresas da região, que não pôde, no entanto, ser realizado devido à epidemia COVID-19.

A produção de ciência com impacto, que esteja ao serviço da sociedade, só é possível quando existe massa crítica qualificada, mas também o suporte de infraestruturas científicas e tecnológicas capazes de dar resposta aos desafios gerados no âmbito do desenvolvimento dos projetos I&D+i. Neste âmbito, o Politécnico de Leiria participou na criação de dois Parques de Ciência e Tecnologia: o SmartOcean - Parque de Ciência e Tecnologia do Mar, em Peniche, cujo projeto de construção e financiamento foi aprovado em 2020 e submetido à CCDR Centro; e o Parque de Ciência e Tecnologia da Indústria, na zona Industrial da Marinha Grande, tendo em 2020 sido elaborado o seu estudo de viabilidade económica.

Ainda neste domínio de infraestruturas de I&D+i, em 2020, deve destacar-se também: a continuação do desenvolvimento da infraestrutura científica no *campus 5*, enquanto hub de inovação em saúde, afeta ao ciTechCare, visando a integração e/ou criação de um Centro Académico Clínico, de modo a suportar a atividade de formação, principalmente de 2.º e 3.º ciclos, investigação e prestação de serviços à comunidade; a celebração de um protocolo entre o Politécnico de Leiria e o Centro Hospitalar de Leiria (CHL) para o serviço de consulta externa de psiquiatria e saúde mental; a construção do BIGPrintLab, no CDRsp, uma nova infraestrutura multifuncional dedicada a atividades de desenvolvimento e investigação sobre a fabricação aditiva de peças em larga escala; a beneficiação dos laboratórios da ESSLei; o início das intervenções visando a criação de uma *Learning Factory*, na ESTG; a criação de duas salas/atelier no Edifício Molda, da Fábrica Bordalo Pinheiro, nas Caldas da Rainha; a criação de um espaço expositivo no *campus 3*.

Alinhado com a política do Governo português, o Politécnico de Leiria tem reforçado a sua participação em laboratórios colaborativos, fortalecendo a relação entre a academia e a sociedade, particularmente empresas, no desenvolvimento de projetos I&D que promovam a partilha e a valorização de conhecimento. Em 2020 foi dado início ao processo de contratação de investigadores e ao trabalho no âmbito do financiamento aprovado para o SmartFarm, em Torres Vedras. Foram para além disso submetidas candidaturas de 2 laboratórios colaborativos que o Politécnico de Leiria também integra: S2AQUAcoLAB - Laboratório Colaborativo de Aquacultura Sustentável e Inteligente e KIPT - Conhecimento para inovar as profissões em turismo

Em 2020 foi dada continuidade a um dos objetivos estratégicos diferenciadores na estratégia 2020 do Politécnico de Leiria, a **inovação social**. Neste contexto, foi notório o desenvolvimento de metodologias e estratégias de formação inclusivas, bem como a implementação de projetos inovadores que privilegiam a promoção da equidade, da solidariedade e do exercício da cidadania responsável na comunidade académica e na sociedade em geral.

Apesar do contexto adverso, o Politécnico de Leiria concretizou um conjunto de ações, algumas das quais não planeadas, mas necessárias para responder a situações decorrentes da pandemia da COVID-19, tais como: o apoio à produção de viseiras de proteção contra a COVID-19, através da impressão de componentes para as viseiras de proteção, utilizando as impressoras 3D em Escolas e UI; o acompanhamento, divulgação e recolha de dados para o programa de voluntariado Apoio ao Reforço de Emergência de Equipamentos Sociais e de Saúde COVID-19; a cedência, temporária, de bicicletas U-Bike a oito estudantes do Politécnico de Leiria que integram o Projeto Pede & Recebe (desde dezembro), bem como à Câmara Municipal de Caldas da Rainha (abril e maio), para assegurar, de forma eficiente e sustentável, o serviço de entrega ao domicílio de produtos alimentares a estudantes do Politécnico de Leiria que se encontrem em isolamento profilático/quarentena, bem como de encomendas de produtos disponibilizados pelos vendedores/produtores da “Praça da Fruta” de Caldas da Rainha. No ano 2020, há a registar também a internacionalização da campanha “Mil Brinquedos, Mil Sorrisos”, no âmbito do protocolo com a Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Universidade Federal do Rio de Janeiro e Universidade FEEVALE.

Neste âmbito, é de enfatizar igualmente todo o trabalho desenvolvido durante o ano no Observatório de Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior (ORSIES), consórcio colaborativo de que o Politécnico de Leiria é membro fundador (desde 2016), e mais concretamente na conclusão de uma bateria de indicadores de responsabilidade social para as instituições de ensino superior portuguesas. Ainda no domínio das iniciativas e projetos geradores de práticas inclusivas inovadoras destacamos a importância da Rede de Apoio à Gestão Educativa (RedAGE) e da Rede de Voluntariado no Ensino Superior (R-VES). Salientar igualmente a adesão do Politécnico de Leiria, em 2020, ao Movimento Transforma Portugal com o *Politécnico de Leiria Transforma*, projeto que apoia financeiramente iniciativas de estudantes do ensino superior que respondam à pandemia da COVID-19, nas áreas do voluntariado e intervenção cívica. Simultaneamente, esta iniciativa de inovação social proporciona aos estudantes do ensino superior ofertas formativas para a sua capacitação e certificando curricularmente o trabalho realizado.

Um outro marco importante é a continuidade nas respostas aos estudantes do projeto Politécnico de Leiria “100% IN”, projeto que visa o desenho e implementação de respostas diferenciadas para estudantes com necessidades específicas. As atividades desenvolvidas em 2020 permitiram consolidar algumas das práticas mais emblemáticas implementadas em 2019 com o projeto piloto e que pretendem criar condições de bem-estar dos estudantes com necessidades especiais no ensino superior, ao nível da (com)vivência social e académica. Entre outros, destacamos em particular, o recenseamento do universo dos estudantes NE no Politécnico de Leiria, o que garante um melhor conhecimento, inclusive das suas características sociodemográficas e de saúde/tipologia de necessidades específicas. Permitiu, igualmente, redefinir o mecanismo “Simplex Inclusivo”, ação que resultou na redução do tempo de atribuição do estatuto de Estudante com Necessidades Educativas Especiais. As contingências impostas pelo contexto de pandemia

COVID-19 implicou a readaptação do desenvolvimento do projeto, tendo-se procedido à aquisição de máscaras com janela, certificadas pelo CITEVE para professores e demais serviços de atendimento aos estudantes nos *campi* do Politécnico de Leiria e a formalização com ILGP para uma comunicação plenamente acessível do projeto 100%IN®. Foram também realizadas outras aquisições de suporte ao apoio dos estudantes, como é disso exemplo o papel para impressão em braille. O projeto integrou e acompanhou 220 estudantes, no ano 2020, número que revela um aumento em relação ao ano 2019, ano de implementação do projeto piloto, no qual foram abrangidos 128 estudantes.

No domínio das acessibilidades, no que se refere à acessibilidade digital, referência ao trabalho desenvolvido pelo Centro de Recursos para a Inclusão Digital (CRID), nomeadamente no serviço de apoio à comunidade, uma vez dotado de recursos tecnológicos e dinamizado por técnicos qualificados, que tem como missão promover a inclusão social da população com necessidades educativas especiais. Ao nível das acessibilidades físicas nos vários *campi*, salientar um conjunto de intervenções realizadas pelo Politécnico de Leiria, com recurso a projetos financiados e receitas próprias, prosseguindo o esforço de adequação de instalações, equipamentos e espaços exteriores a pessoas com mobilidade reduzida.

No que concerne ao reforço do empreendedorismo social, em 2020 além da continuidade das intervenções no espaço para a incubadora social, que se encontra instalada no *campus* 5, foram promovidas várias atividades que visam sensibilizar a comunidade para a área da inovação e empreendedorismo social, destacando-se as seguintes: sessão de arranque do PoliEmpreende dedicada ao tema do empreendedorismo social; acompanhamento de 9 projetos de empreendedorismo social no decorrer do concurso regional PoliEmpreende; apoio à realização do 2.º *Bootcamp* de Empreendedorismo de Inovação Social de Leiria.

Adicionalmente, o Politécnico de Leiria promoveu e integrou vários projetos de inovação social desenvolvidos na região por outras entidades, bem como a celebração contínua de protocolos com novas entidades, com o intuito de reforçar os projetos e serviços I&D+i na área da inclusão e inovação social.

As atividades do Politécnico de Leiria, direta e indiretamente, têm como objetivo contribuir para **desenvolvimento regional e nacional**. Como já foi referido, o ano de 2020 ficou inexoravelmente marcado pela pandemia COVID-19. Além de dar continuidade às atividades normais de I&D+i, que no essencial se mantiveram apesar do confinamento, assumiu particular relevância a interação entre as suas unidades de investigação e a indústria, na busca de respostas locais às necessidades urgentes impostas pela pandemia, nomeadamente na produção de Equipamentos de Proteção Individual. No mesmo contexto, é também de salientar a criação do Gabinete Económico e Social da Região de Leiria (GESRL), em abril de 2020, como estrutura informal dinamizada por 3 entidades com atuação relevante na Região de Leiria – CIMRL, Politécnico de Leiria e NERLEI – com o objetivo de coordenar e partilhar ações, de modo a antecipar decisões que permitissem manter a atividade empresarial, o emprego e a coesão social da região.

Relativamente à habitual participação em projetos em copromoção ou outras tipologias de projetos em parceria com empresas ou outras entidades, em 2020, houve 16 novos projetos em copromoção aprovados, envolvendo 130 empresas parceiras e correspondendo a um financiamento total para o Politécnico de Leiria de aproximadamente 5M€. As prestações de serviço são igualmente um importante veículo de partilha de



conhecimento e, conseqüentemente, promotoras do desenvolvimento regional e nacional. Durante o ano de 2020 foram adjudicadas 146 prestações de serviços de I&D+i diferenciadas e de elevado conteúdo técnico-científico, a entidades públicas e privadas, no valor de cerca de 650 mil euros, envolvendo 96 entidades parceiras.

Com o objetivo de estimular o empreendedorismo e apoiar a criação de empresas *spin-off*, foram organizadas diversas atividades de reforço do envolvimento nas incubadoras e aceleradoras participadas pelo Politécnico de Leiria (IDD, StartUp Leiria, OPEN, OBITEC e Smart Ocean), nomeadamente promovendo reuniões entre entidades, participando nos programas de aceleração, *bootcamps*, workshops, entre outras. Em 2020 foram criadas as 2 primeiras empresas *spin-off* do Politécnico de Leiria, enquadradas no Regulamento para a Criação de Spin-Off, publicado no ano anterior: Minutos Emblemáticos; Sensimeter Healthcare & Technology Solutions.

O dinamismo da investigação e inovação é também visível na propriedade intelectual oriunda da comunidade académica. Em 2020 foram concedidos: 5 Patentes Nacionais; 1 Patente Europeia; 13 Desenhos ou Modelo Nacionais; 15 Marcas Nacionais; 1 Marca Europeia; 1 Modelo de Utilidade [cf. Quadro 3, pág. 19]. Também relevante foi o trabalho contínuo de acompanhamento da execução do projeto IP-Leiria 2020, aprovado pelo COMPETE, e que contempla apoio financeiro para suportar as atividades de propriedade industrial de 2020 a 2023.

A colaboração com a sociedade nas áreas da educação, das artes, cultura e da promoção da criatividade, para além de ser parte integrante da responsabilidade social de qualquer instituição de ensino superior, são também uma matriz identitária que se pretende reforçar de modo a aumentar o impacto do Politécnico de Leiria no desenvolvimento da região de Leiria e Oeste. Apesar das circunstâncias excecionais vividas em 2020, foi possível manter uma dinâmica intensa de eventos promotores da partilha e valorização de conhecimento e da cultura, com impacto regional. No campo das artes, cultura e criatividade, destacam-se: o Congresso Rede Cultura 2027, que contou com o envolvimento ativo do Politécnico de Leiria; a residência artística Plasticidades (Artes Plásticas) no Museu de Leiria; o projeto OVNI – Objetos Visuais do Nepal e da Índia, projeto internacional de diálogo estético com o Oriente, com epicentro no Museu José Malhoa, em Caldas da Rainha; exposições várias de pintura, fotografia, arte urbana e criatividade, em colaboração com artistas e associações locais, concertos musicais, dança e leitura. Na divulgação de ciência e partilha de boas práticas, de salientar a continuidade da organização das *Bright Fridays*, embora num formato *online*, ou a participação em grupos de discussão do Fórum Oceano – Cluster da Economia e do Conhecimento do Mar. As semanas temáticas “Leiria In” e “Tanto Mar”, que visam divulgar a região junto de estudantes do secundário, foram canceladas devido à pandemia.

Resumindo, apesar do contexto pandémico difícil, várias foram as atividades de investigação e inovação ao serviço da sociedade concretizadas pelo Politécnico de Leiria, no cumprimento do estipulado no Plano de Atividades 2020.

### ■ EIXO III | *Campi*, recursos e profissionais de excelência

A afirmação e consolidação do Politécnico de Leiria faz-se com as pessoas e através das pessoas. Para apoio ao desenvolvimento das suas atividades, o Politécnico de Leiria contava, em 31 de dezembro de 2020, com o apoio de 1.435 pessoas (1.057 docentes, 17 investigadores e 361 colaboradores técnicos e administrativos), não incluindo os Serviços Ação Social (141 colaboradores técnicos e administrativos), distribuídos pelas diferentes unidades orgânicas.

Em 2020, houve a necessidade imposta pela pandemia COVID-19 de proceder à implementação e adaptação da lei à realidade específica do Politécnico de Leiria, com implementação de um procedimento legal e eficiente para gestão do regime de teletrabalho e de organização das equipas de trabalho, mantendo a capacidade de resposta do Politécnico de Leiria, garantindo a segurança da comunidade académica e o cumprimento das diretivas das autoridades de saúde. Foi efetuado um investimento significativo na distribuição de equipamento de proteção pelos *campi* do Politécnico de Leiria e procedido à adequação da utilização de todos os espaços do Politécnico de Leiria (incluindo os Serviços de Ação Social) às orientações da Direção-Geral da Saúde no âmbito do controlo e mitigação da pandemia.

Neste âmbito, mas também em termos da responsabilidade social exigida, o Politécnico de Leiria instalou um Centro de Diagnóstico COVID-19 (inaugurado em abril de 2020), no Edifício CETEMARES, em Peniche, tendo capacidade própria de testagem que está a utilizar para controlo da situação na sua comunidade e como resposta a necessidades da região onde está inserido. O centro de diagnóstico foi certificado pela Entidade Reguladora da Saúde e com acesso à plataforma SINAVE Lab. O Politécnico de Leiria criou uma equipa própria para recolha de amostras, a submeter para análise no nosso laboratório, com atividade em Leiria (*campus* 5), Caldas da Rainha (*campus* 3) e Peniche (*campus* 4). Entre 16 de outubro de 2020 e 31 de dezembro de 2020, no âmbito da estratégia de rastreio à comunidade académica, foram realizados 927 testes em 15 ações de colheita.

A relevância da ação do Politécnico de Leiria exige pessoas competentes, motivadas e envolvidas com a missão institucional. Em 2020, na **atração e retenção de profissionais com elevada competência**, foram utilizados vários instrumentos de apoio, nomeadamente a abertura de concursos para professores adjuntos, professores coordenadores e professores coordenadores principais, bem como concursos para cargos de dirigente intermédio e corpo técnico e administrativo. Por outro lado, manteve-se o esforço de abertura de procedimentos para a contratação de doutores nos domínios de investigação, gestão e comunicação de ciência, nomeadamente através de projetos I&D+i (e.g. projetos FCT). Em 2020 registaram-se ainda várias situações de mobilidade e de mobilidade intercarreiras.

Uma das atividades mais relevantes no âmbito da gestão estratégica de recursos humanos é a valorização do mérito e do reconhecimento da atividade profissional de técnicos, administrativos, professores e investigadores. Para 2020, estava prevista a conclusão do processo de revisão do Regulamento de Avaliação do Desempenho dos Docentes, mas por motivos relacionados com a pandemia por COVID-19 não foi possível realizar as reuniões programadas nas diferentes Unidades Orgânicas para a discussão da proposta. Optou-se então por fazer uma recolha de manifestações de interessados, perante um documento *draft* partilhado pelo

corpo docente, tendo sido recolhidas 63 manifestações de interessados. Relativamente ao Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) para os funcionários técnicos e administrativos, foi dada continuidade ao trabalho de melhoria, nomeadamente através da elaboração de uma proposta, a ser apreciada pelo Conselho Coordenador de Avaliação de critérios de harmonização e de aferição e atribuição de quotas de desempenho relevante e de reconhecimento de excelência.

Apesar das limitações trazidas pela pandemia por COVID-19 e da necessidade frequente de reajuste das ações, em 2020 foi dada continuidade e reforçada a preparação e implementação de programas de ações de formação transversais, avaliando áreas estratégicas e prioritárias como a inovação social, inclusão e acessibilidade, línguas (formação em inglês para todos os docentes, técnicos e administrativos).

Ter um **modelo de organização e gestão sustentável** é um fator cada vez mais crítico para uma organização que pretende ser crescentemente eficiente e eficaz. Para tal é fundamental promover estruturas participativas e de articulação entre serviços, bem como definir estratégias colaborativas, com efeito transversal, de valorização da relevância de todos na implementação das atividades institucionais, tal como são disso exemplo as reuniões semestrais da Presidência com todos os professores, investigadores e corpo técnico (6 reuniões em 2020), as reuniões trimestrais das Direções de Serviços, as reuniões internas das diversas Direções de Serviços e dos Serviços de Ação Social. Em 2020, especificamente no âmbito do contexto pandémico, foram realizadas adicionalmente 17 reuniões com os Diretores das Escolas e 21 reuniões com os Diretores de Serviço, incluindo os dos Serviços Próprios das Escolas.

A melhoria dos fluxos de comunicação interna depende da capacidade de simplificação de processos e da digitalização e desmaterialização dos mesmos. No domínio dos Serviços Académicos, em 2020, para além dos desafios associados às atividades suportadas por meios telemáticos, destacam-se as seguintes melhorias: vários novos serviços disponibilizados no Portal do Estudante, entre os quais a Plataforma de Candidaturas com um sistema integrado com seriação e creditação; a assinatura de pautas digitalmente pelos docentes; a implementação do modelo de atendimento qualificado, suportado pela ferramenta GLPI; e ainda a atualização dos manuais de procedimento, fluxogramas operacionais e guias de apoio aos atos académicos de estudantes e professores, que foram decisivos no suporte de atividade *online*. Na área dos Serviços de Recursos Humanos, para além dos desafios associados ao teletrabalho e a todos os processos de acompanhamento e adaptação organizativa, foi concretizado o projeto piloto de integração dos docentes da ESTM na plataforma *SmartTime* para marcação/alteração e autorização dos dias de férias anuais, bem como preparado o processo de transição de todos os formulários de recursos humanos para a Intranet.

Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira procurou-se reforçar a diversificação de fontes de financiamento, nas suas diferentes dimensões. Entre outras atividades geradoras de captação de receitas próprias, em 2020, destaca-se o aumento do número de estudantes, onde os estudantes nacionais tiveram um papel importante e o aumento dos projetos I&D financiados, bem como de grandes projetos internacionais como a RUN-EU. No entanto, como consequência direta do efeito da pandemia COVID-19, o ano fica marcado pela redução de receitas próprias associadas a prestações de serviço, a pós-graduações e a seminários e conferências nacionais e internacionais. De destacar a execução total do projeto TeSP Equipamentos, gerador de receita própria, bem como o reforço da receita via os projetos dos TeSP Funcionamento. Tiveram ainda

lugar várias ações de mecenato científico, em que a oferta do equipamento *OrCam Read*, oferecido pela empresa Israelita ORCAM, merece relevância pois permite a utilização por professores e estudantes para utilização com pessoas cegas, baixa visão e dislexia.

Em 2020, foi realizada a avaliação do Plano Estratégico 2020, nomeadamente da taxa de concretização das metas estabelecidas para os indicadores até 2019. Paralelamente, foi aprovada a estratégia para a construção do Plano Estratégico 2030 do Politécnico de Leiria, tendo-se iniciado ainda em 2020 a construção participativa do Plano Estratégico 2030 do Politécnico de Leiria

Ter ***campi cada vez mais sustentáveis*** é um dos objetivos definidos no Plano Estratégico 2020. A sustentabilidade económica, ambiental e social reflete-se particularmente na qualidade de vida e vivência académica dos estudantes. Neste âmbito, há a realçar a implementação das seguintes iniciativas em 2020: reforço dos meios de monitorização de consumos de energia, água e gás dos *campi*, que permitem identificar os locais onde a poupança pode ser mais efetiva ou detetar atempadamente situações de rotura em que possa haver desperdícios desnecessários; a continuidade do projeto U-Bike – Politécnico de Leiria, que atingiu em 2020 os 433 utilizadores, tendo sido ultrapassada a barreira dos 200.000 km percorridos (205.998 km) que resultam numa redução de emissões de CO2 de mais de 35 toneladas e numa poupança de mais de 13.000 litros de combustível; inclusão na prioridade 1 da estratégia de remoção do fibrocimento nacional a remoção do amianto do Edifício A do *campus* 1, bem como a aplicação de um revestimento energeticamente sustentável e a substituição de toda a caixilharia por vidros duplos.

Dando seguimento ao plano visando a construção de novas instalações para a ESECS, foi elaborado um dossier com avaliações do terreno e imóveis e entregue à tutela para análise. Para além disso, foram realizadas várias reuniões com os intervenientes do processo, visando a constituição de pontos de contacto de alto nível no Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior para encontrar uma forma de encontrar soluções neste âmbito.

São igualmente relevantes neste eixo, a promoção e o melhoramento das condições para a promoção da saúde e o bem-estar no Politécnico de Leiria. Em 2020, foi efetuado o processo de candidatura ao programa *FISU Healthy Campus*, programa promovido pela *International University Sports Federation* (FISU), dirigido a universidades em todo o mundo, pretendendo reconhecer e apoiar o desenvolvimento de estratégias e medidas que promovam um verdadeiro Campus Saudável em cada universidade associada.

Num ano marcado pela pandemia e períodos de confinamento, foi importante a realização de programas de promoção da atividade física para a população académica, incluindo o projeto “Politécnico de Leiria Ativo em Casa”, destinado à comunidade académica do Politécnico de Leiria confinada, com a disponibilização de três sessões semanais, síncronas, via Zoom, ou a organização do II Politécnico de Leiria Active, evento que surgiu no âmbito das comemorações da Semana Europeia do Desporto – #BEACTIVE e do Dia Internacional do Desporto Universitário (DIDU), dedicado ao "Desporto e Saúde Mental dos Estudantes". Estes programas complementaram as iniciativas levadas a cabo regularmente, como o Programa de Atividade Física para Estudantes (PAFE®) ou as iniciativas desportivas destinadas à comunidade académica do Politécnico de Leiria e ao público em geral, incluindo a colaboração em provas e eventos desportivos de referência na região

organizados em conjunto com os Municípios e em parceria com Clubes Desportivos, que neste ano sofreram um forte impacto devido à situação pandémica.

Fazendo uma análise comparativa com o proposto no Plano de Atividades, apesar do contexto pandémico, conclui-se que o grau de execução das atividades propostas neste eixo é elevado.

#### ■ EIXO IV | Internacionalização

No âmbito da internacionalização, o ano 2020 ficou fortemente marcado pela pandemia a nível global, conduzindo a um forte impacto ao nível do ingresso de novos estudantes internacionais e da mobilidade, *incoming* e *outgoing*, de estudantes, docentes, técnicos e investigadores. Pese embora, tenha sido possível substituir algumas atividades de regime presencial por regime a distância, o constrangimento foi notório em diversas atividades de formação e de investigação e também nas parcerias internacionais com ligação à sociedade. Por outro lado, existiu a necessidade de reforço ao apoio a estudantes internacionais, com ênfase no suporte da rotina diária e na integração da sua participação *online* no seio da comunidade académica.

2020 distingue-se como o ano de aprovação e **lançamento formal da rede RUN-EU** (*Regional University Network*) a Universidade Europeia no âmbito do Programa Erasmus+, destacando-se com especial relevância a aprovação da candidatura da RUN-EU. A RUN-EU é uma aliança liderada pelo Politécnico de Leiria, entre as 41 Universidades Europeia aprovadas pela Comissão Europeia, que integra outras sete instituições<sup>1</sup> com foco no desenvolvimento de competências avançadas, na inovação e investigação com impacto relevante para enfrentar os desafios da sociedade, incluindo a indústria do futuro, o desenvolvimento sustentável, o ambiente e alterações climáticas, o envelhecimento da população e a inclusão social. Colaborativamente, as instituições envolvidas irão construir um leque diversificado de cursos e programas internacionais, promover novos formatos de mobilidade de estudantes e colaboradores, e desenvolver projetos de cooperação internacional de investigação e desenvolvimento.

Por sua vez, e procurando promover a **formação internacional colaborativa com instituições de ensino superior**, em 2020, e a par com os constrangimentos vividos como consequência da pandemia, foi possível realizar com sucesso e continuidade alguns projetos de formação internacional colaborativa, destacando-se a parceria com o mestrado em Enfermagem de Saúde Materno-Infantil da Universidade de Santiago (Cabo Verde) e as parcerias com universidades chinesas com o curso de Língua e Cultura Portuguesa (*Beijing Language and Culture University - BLCU*), curso de Relações Comerciais China - Países Lusófonos (Instituto Politécnico de Macau - IPM), licenciatura em Tradução e Interpretação - Português/Chinês - Chinês/Português (BLCU e IPM) e licenciatura em Língua Portuguesa Aplicada (Chinese Institute of International Education, Chengdu Institute Sichuan International Studies University, Hainan Foreign Language College of Professional Education, Jiangxi College of Foreign Studies e Jilin Huaqiao University of Foreign Languages , Zhejiang Yuexiu University of Foreign Languages).

---

<sup>1</sup> Politécnico de Cávado e do Ave (Portugal), Limerick Institute of Technology (Irlanda), Athlone Institute of Technology (Irlanda), Széchenyi István University (Hungria), Häme University of Applied Sciences HAMK (Finlândia), NHL Stenden University of Applied Sciences (Holanda) e Vorarlberg University of Applied Sciences (Áustria).

No campo de ação da realização de novos projetos de formação internacional colaborativa há a destacar a colaboração no Programa de Pós-Graduação em Educação Especial (PPGEEsp), da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) - Brasil, e, no âmbito da RUN-EU, o workshop internacional *The International Short Advanced Course on Product Design - Ceramics*. É ainda de salientar a planificação de novos projetos de colaboração internacional, como a dupla titulação em Turismo com a FEEVALE (Brasil) e o desenvolvimento do curso de Mestrado em Saúde Mental e Comunitária com a Universidade de Santiago (Cabo Verde).

Tal como já referido, e apesar do aumento verificado no financiamento para mobilidade no âmbito do programa Erasmus+, os efeitos da pandemia surtiram grande impacto ao nível da **mobilidade (INcoming e OUTgoing)** de estudantes, professores, investigadores, técnicos e administrativos. Em 2020, o Politécnico de Leiria conseguiu realizar 153 fluxos OUT, um valor semelhante ao de anos anteriores, uma vez que os períodos de mobilidade ocorreram no primeiro semestre ou, tendo iniciado antes de março de 2020, foi possível a conclusão de uma grande maioria através da passagem a mobilidade virtual, quer com os estudantes a permanecer no país de destino, quer com o regresso antecipado a Portugal. Contudo, na mobilidade *outgoing* para estágios, o impacto foi muito maior, uma vez que a maioria destas mobilidades tem, usualmente, início na primavera/verão, e dos 120 fluxos previstos, apenas foram realizados 53 e, destes, 37 foram interrompidos. Na mobilidade para pessoal docente e técnico, das 51 bolsas STA e 38 STT atribuídas, apenas foi possível realizar 26 mobilidades STA e 7 mobilidades STT. É de referir que foi solicitado o prolongamento dos projetos em execução junto da Agência Nacional Erasmus, aguardando que estas mobilidades se possam realizar entre 2021 e 2022.

No âmbito da mobilidade *incoming* de receção a estudantes e colaboradores de outras IES internacionais registou-se um decréscimo significativo (aproximadamente 70%) na receção de estudantes, sobretudo no 1.º semestre do ano letivo 2020/2021, e a Semana Internacional 2020 - *Open Staff Week 2020*, prevista para maio, foi cancelada no formato presencial, tendo sido realizada em modo virtual com 164 participantes, através da dinamização de vários *webinars* e *workshops online*.

Relativamente a **programas de parceria internacional, promotores da mobilidade e da captação direta de estudantes**, apesar da inviabilidade de viagens e reuniões presenciais devido à pandemia, a participação em redes de parceria promotoras de mobilidade e captação de estudantes foi assegurada através de reuniões *online* e partilha de informação via email, e foram mantidos os contactos e reuniões com a Associação Universitária Iberoamericana de Pós Graduação (AUIP), Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP), Organização dos Estados Ibero-americanos (OEI) e a rede Global Academy que engloba colégios, escolas, associações e municípios de vários países.

No âmbito das iniciativas de divulgação internacional, o Politécnico de Leiria reforçou a promoção da sua oferta formativa em plataformas *web* internacionais e, paralelamente, houve um maior investimento na recolha de depoimentos de *alumni* internacionais que já se encontram no mercado de trabalho, os quais foram publicados na página *web* e em portais de educação com o objetivo de inspirar atuais e futuros estudantes.

Quanto às atividades de **acolhimento e integração de estudantes internacionais**, há a registar o cancelamento de muitas das atividades presenciais previstas, pelo que foram desenvolvidas novas iniciativas adequadas ao

contexto causado pela pandemia. Assim, em 2020 registou-se uma necessidade de reforçar a monitorização e contacto próximo com os estudantes internacionais (através de email e telefone), tendo sido vários os serviços e equipas envolvidas na identificação de estudantes a necessitar de apoio, assegurando, em várias línguas, a existência de informação e orientações quanto à situação da pandemia COVID-19 em Portugal, com um esforço transversal das Escolas e Serviços, através de *newsletter*, *flyers* e emails informativos. Como bons exemplos, evidenciam-se as atividades de Natal ajustadas às restrições impostas pela pandemia, com a organização da iniciativa *online* “Cria a tua família”, na qual participaram 252 estudantes de 9 nacionalidades distintas, bem como os cursos de Língua Portuguesa para estudantes internacionais e estudantes em mobilidade que foram assegurados de modo totalmente *online*.

Na prossecução do objetivo de estímulo e incremento da internacionalização do Politécnico de Leiria, foram assim delineadas várias iniciativas no Plano de Atividades, que, apesar da pandemia, na generalidade, foram cumpridas.

#### ■ EIXO V | Evolução para universidade

Uma das importantes opções estratégicas do Politécnico de Leiria continuou a ser, no ano de 2020, o desenvolvimento de ações e a promoção de diligências específicas que contribuíssem, de forma determinante, para uma mudança na sua designação, evoluindo definitivamente para Universidade Politécnica de Leiria. Esta alteração é substancialmente relevante na medida em que proporciona um maior reconhecimento social, em termos nacionais e internacionais, mas sobretudo porque garante o acesso a uma oferta formativa mais abrangente e permite outorgar todos os graus académicos previstos na lei. Simultaneamente, a concretização desse novo estatuto permite o envolvimento pleno em todas as modalidades de investigação científica, em especial a que resulta do desenvolvimento de projetos de doutoramento de interface com o tecido empresarial, social, educativo e cultural, próprio da dinâmica territorial da área de influência direta do Politécnico de Leiria.

Por forma a incrementar a **notoriedade nacional e internacional** em 2020 foi dada continuidade à implementação de uma estratégia comum e transversal a todas as unidades e plataformas tecnológicas, na comunicação da marca Politécnico de Leiria. Foram usados múltiplos canais – páginas *web* institucional, das Escolas e das unidades de investigação; redes sociais; imprensa regional, nacional e estrangeira – na divulgação articulada de iniciativas e atividades diferenciadoras do Politécnico de Leiria, nomeadamente, projetos, prémios, distinções, casos de sucesso, seminários, conferências, workshops, e cursos de formação específica e avançada.

Ao longo de 2020, esteve em desenvolvimento um novo portal base do Politécnico de Leiria, que assenta numa nova estrutura e num aspeto gráfico mais atualizado e moderno, a par de outras melhorias tecnológicas de suporte à sistematização e divulgação da informação. Com este novo portal, com lançamento previsto para início de 2021, pretende-se reformular a organização de conteúdos, de modo a dar maior destaque a áreas relevantes da atividade da instituição e facilitar a navegação, quer da comunidade interna, quer da comunidade externa.

Destaca-se ainda a criação e atualização permanente da página <https://covid-19.ipleiria.pt/>, que complementada com outros instrumentos de comunicação, teve um papel fundamental na divulgação do plano de contingência do Politécnico de Leiria e na divulgação de informação relevante sobre a COVID-19 e sobre as orientações e medidas implementadas no seio da comunidade académica.

No âmbito da comemoração dos 40 anos do Politécnico de Leiria, embora em menor número do que o previsto face aos constrangimentos vividos ao longo do ano, foi possível realizar vários eventos de caráter cultural, social e científico, transversais e dirigidos a toda a comunidade académica. Destacam-se a Sessão Solene de Abertura do Ano Académico 2020/2021, que se realizou presencialmente no Teatro José Lúcio da Silva (Leiria) a 3 de novembro de 2020 e que teve transmissão *online*, e a edição da publicação comemorativa "40 anos a construir o futuro", distribuída a 5 de novembro com o jornal Região de Leiria e com o jornal Público.

2020 marca um momento importante no cumprimento do objetivo estratégico do Politécnico de Leiria de **ter formação de 3.º ciclo**, com a aprovação pela A3ES do Doutoramento em *Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes*, desenvolvido em associação entre o Politécnico de Leiria e a Universidade do Minho, tal como referido anteriormente. Foi igualmente continuado o trabalho de *lobby* político e de diplomacia institucional para a alteração da Lei de Graus e Diplomas, contemplando a possibilidade de os Politécnicos poderem ministrar doutoramentos de modo dependente da sua capacidade de investigação.

O Politécnico de Leiria mantém, no entanto, o objetivo de criar novos cursos de 3.º ciclo em associação, que permitam ministrar uma formação de alto nível científico, mas alicerçada em atividades de I&D realizadas em articulação direta com empresas e instituições da região, aplicadas à resolução de problemas reais e ao desenvolvimento económico, tecnológico e social. Nesse sentido, continuam os trabalhos e a discussão com parceiros para a criação destes cursos.

Para além disso, foram levadas a cabo outras atividades importantes para a oferta de formação doutoral, nomeadamente o trabalho existente de orientação e formação de 3.º ciclo de doutorandos em processo de orientação ou coorientação por professores e investigadores do Politécnico de Leiria, bem como o alargamento da rede de parcerias e o estabelecimento de acordos internacionais para a co-orientação de estudantes de doutoramento com os parceiros da Irlanda da Universidade Europeia RUN-EU, que prevê a atribuição de bolsas e isenção de propinas a estudantes de doutoramento coorientados por professores do Politécnico de Leiria. Em 2020 foi submetido um projeto, no âmbito Horizonte 2020, o RUN-EU PLUS – *Professional Research Programs for Business and Society*, que visa a criação de cursos de mestrado e doutoramento de interface, em cooperação internacional e com um forte envolvimento de empresas e da sociedade.

No âmbito da estratégia de internacionalização, especificamente através dos parceiros da rede RUN-EU, o Politécnico de Leiria prevê aumentar as parcerias internacionais também ao nível da realização de formação avançada de curta duração, que tenha o potencial de integração em programas de doutoramento. Nesse sentido, foram realizados, em fevereiro de 2020, os dois primeiros cursos curtos avançados (ou *Short Advanced Programs*) no âmbito da rede da RUN-EU, incluindo a parceria de vários parceiros europeus.



Também durante o ano de 2020 foi dada continuidade às ações estratégicas para o reforço dos apoios internos e externos para a evolução da **alteração da designação Politécnico de Leiria para Universidade Politécnica de Leiria**. Nesta sequência, no domínio nacional, destaca-se o apoio às iniciativas dos Conselhos Gerais das instituições de ensino superior politécnico, nomeadamente na Iniciativa Legislativa de Cidadãos "Valorização do ensino politécnico nacional e internacionalmente", através de suporte jurídico e logístico, bem como da promoção da ação de recolha de assinaturas manuscritas, junto dos outros Politécnicos, da comunidade académica do Politécnico de Leiria e parceiros externos. Internacionalmente, o Politécnico de Leiria reforçou a estratégia de comunicação ao adotar a designação *Polytechnic University of Leiria* e *Universidad Politécnica de Leiria*, em inglês e espanhol.

#### 4.2. Serviços de Ação Social

Para o biénio de 2019-2020, os Serviços de Ação Social definiram como objetivos estratégicos:

- 1) Implementar novos processos e procedimentos com recurso às tecnologias de informação e comunicação;
- 2) Assegurar as condições para uma academia unida e participativa;
- 3) Contribuir para a afirmação da imagem institucional do Politécnico de Leiria.

O ano de 2020 foi um ano de profundos desafios, incertezas e mudança. A pandemia devido ao vírus SARS-CoV-2 determinou a adoção, pelos Serviços de Ação Social, de novas dinâmicas, novas formas de atuar, bem como o reajuste de algumas medidas, objetivos e estratégias, a fim de contribuir para a mitigação da pandemia e, simultaneamente, garantir que cada estudante tivesse condições para se dedicar ao estudo. Refira-se, a título de exemplo, algumas das principais ações implementadas, visando contribuir para a mitigação do contexto epidemiológico:

- ✓ Outorga de protocolo com unidades hoteleiras, ao abrigo das orientações da DGES, encontrando-se concluída 1 parceria e outras em processo de análise.
- ✓ Disponibilização de refeições, em regime de *take-away*, a estudantes em isolamento profilático, em casa ou nas residências, bem como aos voluntários do Centro de Diagnóstico COVID-19 do Politécnico de Leiria, localizado em Peniche. Foram entregues, no total, 918 refeições.
- ✓ Cedência temporária de bicicletas U-Bike a estudantes do Politécnico de Leiria que integram o Projeto Pede & Recebe, bem como à Câmara Municipal de Caldas da Rainha, para assegurar, de forma eficiente e sustentável, o serviço de entrega ao domicílio de produtos alimentares a estudantes que se encontrem em isolamento profilático/quarentena. Foram apoiados por esta medida 8 estudantes do Politécnico de Leiria.
- ✓ Ajuste do valor pago pelo alojamento. Sensibilizado com a situação económica das famílias dos estudantes, devido ao contexto epidemiológico, no período de suspensão das atividades letivas presenciais (de março até ao final do ano letivo), por Despacho do Presidente do Politécnico de Leiria, os estudantes bolseiros alojados em quarto individual pagaram apenas o valor recebido referente ao complemento de alojamento (76,79€). Aos estudantes não bolseiros que não utilizaram o quarto durante o referido período não se aplicou a mensalidade.

Destaca-se igualmente as seguintes ações realizadas ao longo do ano:

✓ **Apoiar os estudantes mais carenciados**

- Concessão de 2.911 bolsas de estudo e 236 bolsas FASE® a estudantes.
- Disponibilização de alojamento a, cerca de, 700 estudantes.
- Servidas cerca de 125.950 refeições.
- Asseguradas 549<sup>2</sup> consultas médicas.

✓ **Implementar o projeto SAMA - SASocial - Plataforma *open-source* de serviços de apoio aos estudantes do ensino superior**

O consórcio dos Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria e Serviços de Ação Social do Politécnico de Viana do Castelo está a trabalhar, desde 2018, num projeto inovador, que tem por base o desenvolvimento de *software* em *open-source* que permitirá alterar significativamente, não só a forma como é gerida a relação com os estudantes ao nível do apoio social no ensino superior, mas também introduzir uma nova abordagem à criação e gestão de sistemas de informação para a administração pública. Neste projeto, dos diversos microserviços previstos, o Politécnico de Leiria irá dar prioridade às seguintes plataformas: gestão de alojamento; bolsa de colaboradores; e comunicação digital. Está também a colaborar no levantamento de requisitos de outros microserviços.

✓ **Iniciar o processo de candidatura ao programa *Healthy Campus – International University Sports Federation (FISU)***

Início do processo de candidatura ao programa FISU *Healthy Campus*, programa de apoio e certificação, promovido pela FISU, dirigido a Universidades em todo o mundo, no âmbito da saúde e bem-estar. É apoiado o desenvolvimento de estratégias e medidas que promovam um verdadeiro *Campus Saudável* em cada Universidade associada. Esta certificação assenta em 100 critérios pré-estabelecidos, com base nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. Estes critérios inserem-se nos seguintes domínios: gestão saudável do *campus*, atividade física e desporto, nutrição, prevenção de doenças, saúde mental e social, comportamentos de risco, meio ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social.

✓ **Renovar a candidatura ao Selo de Excelência (Alimentar)**

O projeto Selo de Excelência “Alimentação Saudável no Ensino Superior” surge no âmbito do PNPAS - Programa Nacional de Promoção da Alimentação Saudável e da EIPAS - Estratégia Integrada para a Promoção da Alimentação Saudável. Visa conceder uma distinção pública, através da atribuição de uma menção distintiva, às instituições de ensino superior que promovam uma alimentação saudável.

Destaca-se, de seguida, algumas das ações realizadas pelos Serviços de Ação Social, estruturadas por Divisão.

---

<sup>2</sup> Não inclui as consultas Medicina do Trabalho (305 consultas) por se destinarem unicamente ao corpo docente, técnico e administrativo.

## ■ Divisão de Apoio Social e Alojamento

### Setor de Apoio Social

Anualmente, é atribuído um elevado número de bolsas de estudo, apoio que se traduz numa prestação pecuniária anual para comparticipação nos encargos com a frequência de um curso ou com a realização de um estágio profissional de caráter obrigatório. Esta bolsa é atribuída pelo Estado, a fundo perdido, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo Regulamento de Atribuição de Bolsas de Estudo a Estudantes do Ensino Superior.

Nos últimos anos, o número de candidaturas e de bolsas de estudo concedidas tem vindo a aumentar, tendo-se atingido, no ano letivo de 2019/2020, os 3.027 estudantes que beneficiaram de bolsa de estudo [cf. Quadro 4, pág.20]. Em 2020, o total dos encargos com o pagamento das bolsas de estudo atribuídas pelos Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria cifrou-se em cerca de 5.009.000€.

Atento às necessidades dos seus estudantes, foram identificados e acompanhados estudantes em situação de risco de abandono escolar. Para além da atribuição de bolsas de estudo, alguns destes estudantes beneficiaram de apoio através do Programa FASE® - Fundo de Apoio Social ao Estudante do Politécnico de Leiria. Participaram voluntariamente neste programa 236 estudantes [cf. Quadro 5, pág. 20], em atividades desenvolvidas em diversas Unidades e Serviços do Politécnico de Leiria, recebendo, como contrapartida, apoio financeiro ou em espécie, adequado à sua situação em particular. Este auxílio representou um encargo anual total de aproximadamente 107.500€. Foi aplicado um inquérito para se avaliar o grau de satisfação dos estudantes que colaboram ao abrigo deste programa, tendo-se concluído que, para a maioria dos estudantes, a participação neste programa é relevante para a sua permanência no seu curso.

De salientar ainda a integração do projeto de inovação social 100%IN, designadamente nas medidas Gestor de Caso, Buddy 100%IN e Alojamento inclusivo.

### Setor de Alojamento

Desde setembro de 2018, que o Politécnico de Leiria conta com uma oferta de alojamento mais diversificada e mais alargada. São 777 camas, geridas diretamente pelos Serviços de Ação Social, distribuídas pelas seguintes unidades de alojamento: Pousadinha José Saramago (alojamento temporário, com capacidade para 40 pessoas), 3 apartamentos de tipologia T3 (na sequência de parceria celebrada, a 21 de maio de 2018, com o Município de Leiria) e 8 residências de estudantes - 4 em Leiria, 2 em Caldas da Rainha e 2 em Peniche. Tendo em conta as medidas para mitigação da pandemia, no início do ano letivo de 2020/2021, foi reajustado o número de camas, passando a disponibilizar-se menos 37 do que nos anos letivos anteriores [cf. Quadro 7, pág. 54].

Nestas unidades prevalece o alojamento em quarto duplo, existindo, no entanto, a possibilidade de se atribuir alojamento em quartos individuais ou múltiplos. De notar ainda que alguns destes quartos reúnem condições para acolher estudantes com necessidades especiais.

Quadro 7 – Residências de Estudantes do Politécnico de Leiria

| Residência               | Localidade       | Capacidade | Capacidade Disponível* | Ocupação   | % Ocupação |
|--------------------------|------------------|------------|------------------------|------------|------------|
| Afonso Lopes Vieira      | Leiria           | 99         | 96                     | 92         | 96%        |
| Eça de Queiroz           | Leiria           | 129        | 118                    | 107        | 91%        |
| Francisco Rodrigues Lobo | Leiria           | 117        | 117                    | 114        | 97%        |
| José Saramago            | Leiria           | 60         | 58                     | 51         | 88%        |
| Apartamentos João XXI    | Leiria           | 12         | 9                      | 9          | 100%       |
| Mestre António Duarte    | Caldas da Rainha | 107        | 99                     | 88         | 89%        |
| Rafael Bordalo Pinheiro  | Caldas da Rainha | 115        | 110                    | 107        | 97%        |
| Residência de Peniche    | Peniche          | 48         | 45                     | 45         | 100%       |
| Hotel_Escola             | Peniche          | 50         | 48                     | 48         | 100%       |
| <b>Total Geral</b>       |                  | <b>737</b> | <b>700</b>             | <b>661</b> | <b>94%</b> |

(\*) No âmbito das medidas para mitigação da pandemia, foi reduzido o n.º de camas, passando, no total, para 700 camas.

Nota: A Pousadina José Saramago (com 40 camas) não consta neste quadro por se destinar maioritariamente a alojamento casual.

Fonte: Serviços de Ação Social.

#### ■ Divisão de Alimentação

O Politécnico de Leiria coordena, em regime de gestão direta, as 16 unidades dos Serviços de Ação Social (5 cantinas, 8 bares, 1 *snack-bar* e 2 restaurantes), em funcionamento nos *campi* do Politécnico de Leiria (Leiria, Caldas da Rainha e Peniche).

Todas as cantinas dispõem de 3 opções de refeição: prato de carne, peixe e vegetariano. Os Serviços de Ação Social disponibilizam também um serviço de *take-away* e estas refeições podem ser consumidas, caso o utilizador o pretenda, em áreas criadas e devidamente equipadas para o efeito.

A suspensão das atividades letivas presenciais, bem como o cancelamento de conferências, seminários e eventos de natureza desportiva ou cultural reduziram drasticamente a atividade das unidades alimentares, em todas as suas vertentes.

Foram servidas nas unidades alimentares, aproximadamente 125.950 refeições, das quais cerca de 111.570 foram disponibilizadas nas linhas de *self-service* das cinco cantinas. Foram também assegurados 134 serviços especiais. Durante a pandemia, os Serviços de Alimentação garantiram o fornecimento de 221 refeições a estudantes em isolamento profilático, alojados nas residências ou nos seus domicílios e procederam à entrega de 697 refeições em regime de *take-away* no Centro de Diagnóstico COVID-19 do Politécnico de Leiria, localizado no edifício CETEMARES, em Peniche.

Foram implementadas igualmente medidas para promoção de uma alimentação saudável, designadamente: redução do teor de sal, redução do preço de itens saudáveis (fruta, sumos naturais, entre outros), diversificação da oferta dos *buffets* de saladas e legumes, redução da quantidade de açúcar disponibilizado através das máquinas automáticas, entre outros.

Com o objetivo de minimizar a pegada ecológica, dando continuidade a uma política de gestão ambiental do Politécnico de Leiria no seu todo, os Serviços eliminaram os descartáveis (copos, pratos, sacos, palhetas, entre outros) das suas atividades. Foram também colocadas ilhas de reciclagem/ecopontos, nos diferentes bares. Relativamente aos serviços de *coffee-break*, privilegia-se a utilização de utensílios reutilizáveis ou, em alternativa, de papel e/ou madeira (copos, talheres). De referir ainda a desmaterialização dos processos de aquisição de bens, passando todos os processos administrativos para o formato digital, bem como a introdução do fator regionalização como critério preferencial na adjudicação de bens alimentares frescos.

Como forma de reduzir o desperdício alimentar, os Serviços de Ação Social deram continuidade ao protocolo com o movimento *Refood*, operacionalizando a recolha e redistribuição de eventuais excedentes de comida confeccionada e produtos de cafetaria.

De salientar ainda a promoção de campanhas de sensibilização e capacitação da comunidade académica para a adoção de um estilo de vida saudável.

Em 2020 foi disponibilizado a toda a comunidade académica o novo portal SIGA – Sistema de Informação e Gestão Alimentar. Este portal tem como objetivo simplificar e agilizar o processo de marcação de refeições e permite de uma forma cómoda, através de um dispositivo informático (computador, *tablet* ou *smartphone*, ou outro) consultar ementas, comprar e reservar refeições, consultar o saldo, os movimentos da conta corrente e indicar a associação do número de identificação fiscal (NIF) à fatura.

## ■ Divisão Administrativa e Relação com os Estudantes

### Setor do Desporto

O Politécnico de Leiria disponibiliza aos seus estudantes diversas modalidades desportivas, na vertente competitiva e de lazer. Foram oferecidas, em 2020, 9 modalidades desportivas, através da disponibilização de treinos regulares/semanais: andebol, atletismo, andebol de praia, basquetebol, futebol 7, futsal, hóquei em patins, ultimate frisbee e tripela<sup>3</sup>. Foram também apoiadas, ao nível competitivo, 25 modalidades: badminton, bodyboard, B.T.T., canoagem, duatlo, equitação, escalada, futebol de praia, futevolei, judo, karaté, karting, kickboxing, natação, orientação, padel, pentatlo moderno, snowboard, surf, taekwondo, ténis, ténis de mesa, trail, triatlo e xadrez. Estes Serviços garantiram também as infraestruturas e os equipamentos desportivos necessários para a prática desportiva, bem como para a realização das demais atividades.

Na sequência da parceria estabelecida, em 2014, com o curso de licenciatura em *Desporto e Bem-Estar*, da ESECS, manteve-se em funcionamento o Programa de Atividade Física para Estudantes do Politécnico de Leiria (PAFE®). Na génese deste Programa esteve a determinação em aumentar os níveis de atividade física e proporcionar a ocupação dos momentos de lazer dos nossos estudantes, através da prática de atividade física regular e estruturada. Em 2020, foram disponibilizadas, semanalmente, sessões de treino localizado, treino

---

<sup>3</sup> Devido ao contexto epidemiológico, os treinos das modalidades desportivas ocorreram apenas até março de 2020.

funcional e treino intervalado intensivo. Os 89 estudantes inscritos neste Programa frequentaram estas sessões presenciais, até março de 2020, num mínimo de 2, e máximo de 5 sessões por semana.

O número de estudantes inscritos nas modalidades desportivas aumentou. No total, estiveram inscritos 1.232 estudantes, dos quais frequentaram, respetivamente, 1.143 as modalidades desportivas e 89 o programa PAFE®.

Ao nível competitivo, representaram o Politécnico de Leiria 168 estudantes, através da sua participação nos Campeonatos Nacionais Universitários (CNUs). De referir que este número registou um decréscimo, quando comparado com o ano anterior (267 estudantes), devido à interrupção das competições em março de 2020. Foram conquistados, pelos nossos estudantes-atletas, alguns lugares do pódio: coletivamente, a equipa de Karting do Politécnico de Leiria, conquistou o 3.º lugar; a nível individual, no CNU de Atletismo Pista Coberta, conquistaram duas medalhas de ouro (60m barreiras masculinos; lançamento do peso feminino), uma medalha de prata (800m planos femininos) e uma medalha de bronze (salto com vara masculino).

Em 2020, os Serviços de Ação Social organizaram diversas atividades desportivas, nomeadamente o CNU de Karting Equipas; a 2.ª Jornada Concentrada Zona NCS de Andebol Feminino; a 2.ª Jornada Concentrada Zona NCS de Andebol Masculino; o VII Torneio Interescolas; a II Mostra do Desporto Adaptado; e o I Politécnico de Leiria Active - #BeActive.

Promoveram também as seguintes iniciativas:

- ✓ Politécnico de Leiria Ativo em Casa, que contou com 353 participações de elementos da comunidade académica.
- ✓ Pausa Ativa Politécnico de Leiria, tendo-se registado 601 participações de colaboradores do Politécnico de Leiria.

Foram ainda os responsáveis pela gestão do Projeto U-Bike – Operação Politécnico de Leiria. Este projeto de *bike sharing* serviu, no ano em apreço, cerca de 500 utilizadores, entre estudantes, professores, investigadores e técnicos do Politécnico de Leiria.

### **Setor de Cultura**

Ao longo do ano foram apoiadas diversas atividades desportivas e culturais, nomeadamente apoio a atividades de integração, representação, formação para a cidadania, produção de espetáculos culturais, entre outras, promovidas pela comunidade estudantil (estudantes, tunas, núcleos de estudantes, AEs e grupos de teatro), Escolas Superiores e demais unidades e serviços do Politécnico de Leiria.

Este apoio traduz-se, a título exemplificativo, na cedência de alojamento nas residências de estudantes, na oferta de refeições (cedência de almoços, jantares, serviços de *coffee break*, lanches, bens alimentares, entre outros), ou na reserva de espaços. São ainda disponibilizados outros apoios, através, designadamente, da

cedência de transporte, recursos humanos ou apoio logístico. O apoio concedido, neste âmbito, cifrou-se, no total, em aproximadamente 24.150€.

No decorrer do ano 2020 foram ainda firmadas 8 novas parcerias, com entidades regionais e nacionais, de forma a, por um lado, proporcionar condições especiais à comunidade académica do Politécnico de Leiria e, por outro, aproximar esta Instituição da região onde se insere.

### Serviços de Saúde

O Politécnico de Leiria, através dos seus Serviços Médicos, disponibiliza à comunidade académica as melhores condições de acesso a cuidados de saúde, a custos reduzidos. Para o efeito, conta com a colaboração de 6 profissionais de saúde de reconhecido mérito a nível nacional, em áreas específicas, como as de diagnóstico e prevenção: Clínica Geral, Ginecologia/Planeamento Familiar, Medicina Dentária, Medicina Desportiva, Medicina do Trabalho e Oftalmologia.

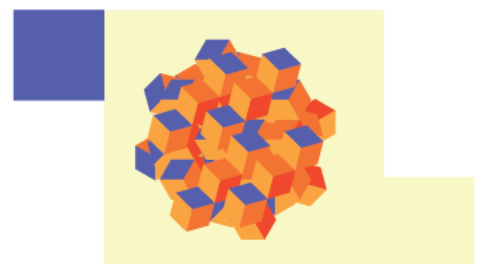
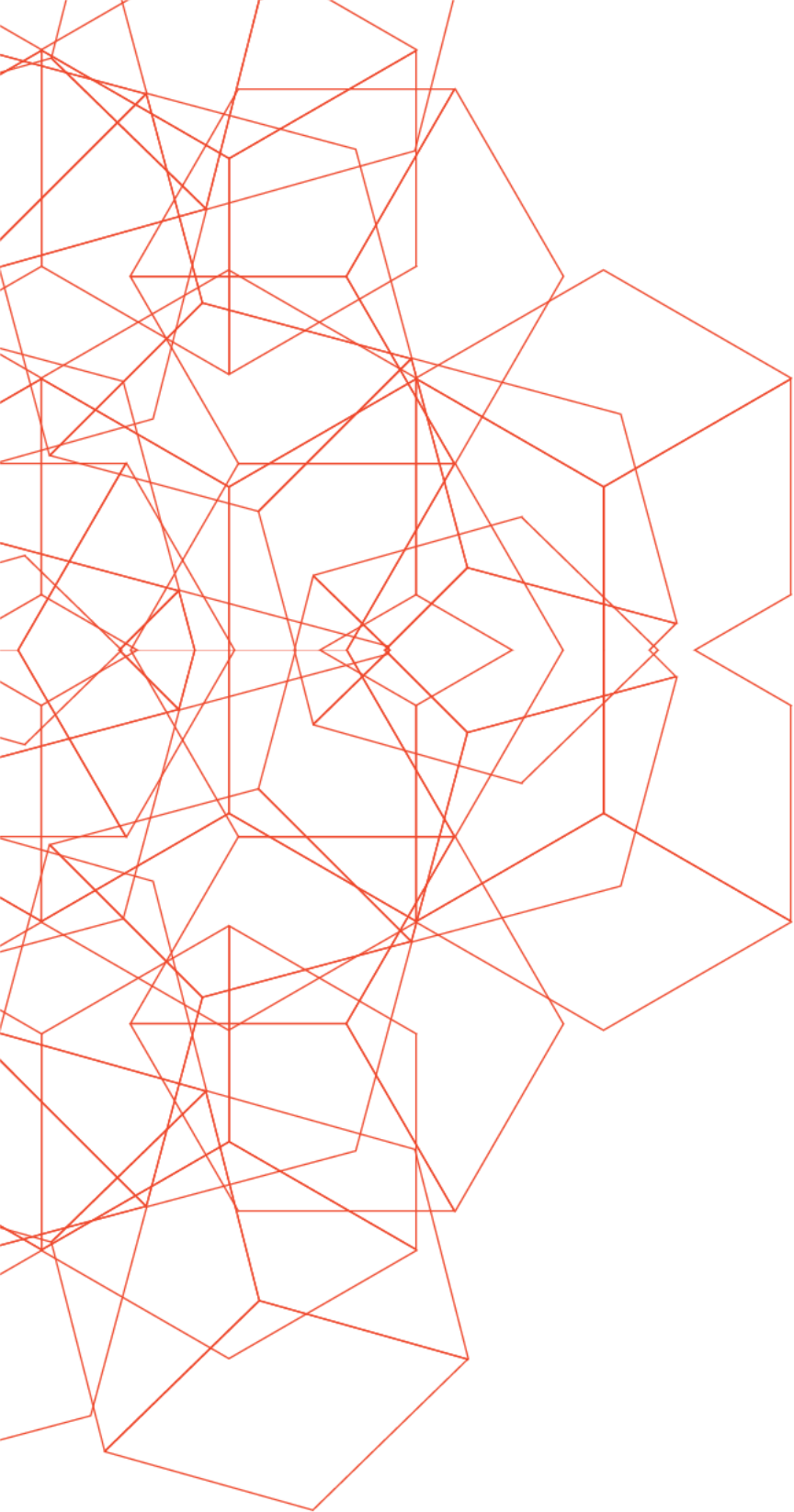
Os Serviços Médicos estão sedeados em Leiria, no *campus 5* do Politécnico de Leiria, mas contam também com um Gabinete Médico nas Caldas da Rainha e em Peniche. Em 2020, funcionaram entre os meses de janeiro e junho e entre novembro e dezembro, com algumas interrupções decorrentes da aplicação das orientações emanadas pela Direção-Geral da Saúde no âmbito das medidas para mitigação da pandemia de COVID-19.

Foram asseguradas, no total, 854 consultas médicas, 56 (6,6%) das quais respeitantes a consultas na especialidade de Medicina Desportiva aos estudantes-atletas do Politécnico de Leiria e 305 (35,7%) a consultas de Medicina do Trabalho, as quais decorrem de obrigatoriedade legal.

Face ao exposto, pode concluir-se que o ano de 2020 foi um ano atípico, que determinou a necessidade de definição de novos objetivos e estratégias, a fim de contribuir para a mitigação da pandemia e assegurar, no âmbito da sua missão, as necessárias condições de saúde e bem-estar aos estudantes do Politécnico de Leiria e contribuir para o seu sucesso académico.







**ANÁLISE À EXECUÇÃO  
ORÇAMENTAL CONSOLIDADA**



## 5. ANÁLISE À EXECUÇÃO ORÇAMENTAL CONSOLIDADA

### 5.1. Recursos financeiros consolidados

Em 2020, o Grupo Politécnico de Leiria dispôs de um orçamento aprovado para o desenvolvimento das suas atividades de funcionamento que totalizou 64.364.974€. Este valor foi revisto numa base mensal e ajustado em função das necessidades ao longo do ano.

As alterações orçamentais (inscrições/reforços, diminuições/anulações e créditos especiais) implicaram, no seu conjunto, alterações na estrutura do orçamento inicial e determinaram um aumento das previsões/dotações no montante de 5.012.169€, o que correspondeu a um acréscimo de 7,8% face ao orçamento inicialmente aprovado. A variação positiva entre o orçamento inicial e o orçamento corrigido resultou do efeito agregado das seguintes variáveis:

- Integração dos saldos de gerência do ano anterior, no montante de 145.463€;
- Reforço da dotação do OE, no montante de 679.352€, para cobrir o impacto, decorrente da medida de redução de propinas nas Instituições de Ensino Superior Públicas (IES), estabelecida nos termos da Lei do OE 2020;
- Reforço da dotação do OE, no montante de 93.818€, destinado a fazer face a despesas com pessoal;
- Reforço da dotação do OE, no montante de 1.744€, para o pagamento de propinas a estudantes bolsiros da República de Cabo Verde 2019/2020;
- Reforço das dotações de financiamentos comunitários e de transferências entre organismos, no montante de 3.637.092€;
- Reforço das dotações de receitas próprias, no montante de 454.700€.

Em resultado destas alterações, o orçamento corrigido do Grupo Politécnico de Leiria ascendeu a 69.377.143€, correspondendo a uma variação de 156.858€ face a 2019, o que representa um acréscimo de 0,2%.

A gestão orçamental do Grupo Politécnico de Leiria tem-se caracterizado por uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos, em função das prioridades definidas nos planos de atividades e no plano estratégico. O ano de 2020, mais uma vez, pautou-se pelo enorme esforço na captação de receitas alternativas às transferências do Orçamento de Estado (OE), nomeadamente fundos comunitários, permitindo, assim, sustentar o equilíbrio orçamental.

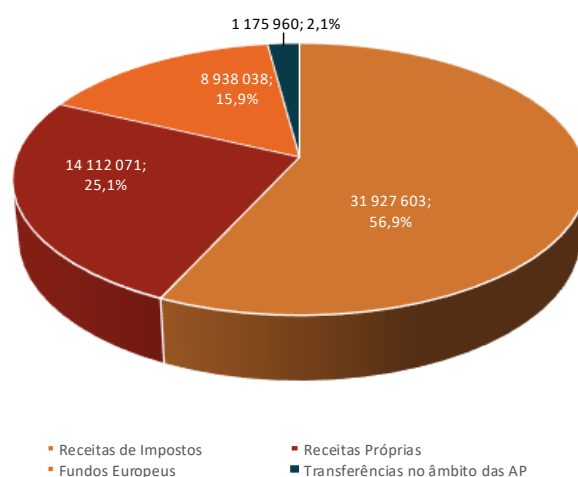
### 5.2. Receitas consolidadas

Analisando a estrutura das receitas verifica-se que as transferências provenientes do OE (Receitas de impostos) constituem uma importante fonte de financiamento do Grupo Politécnico de Leiria, tal como acontece com a grande maioria das instituições de ensino superior público.

Em 2020, as receitas de impostos, no montante de 31.927.603€, mantiveram-se como a principal fonte de receita, financiando 56,9% [Gráfico 10] da atividade do Grupo Politécnico de Leiria.

Verifica-se ainda que as receitas próprias representam 25,1% [Gráfico 10] do total de receita cobrada, tendo totalizado 14.112.071€, parcela que inclui os valores recebidos de propinas e taxas, bem como as receitas provenientes da prestação de serviços, reduz a sua representatividade quando comparado com o ano anterior (32,98%).

Os restantes 18,0% [Gráfico 10] de financiamento correspondem a financiamento da UE e transferências no âmbito das AP, e a sua representatividade global aumenta significativamente quando comparada com o ano anterior (10,9%).



Fonte: DOREC-Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Gráfico 10 – Estrutura da receita cobrada consolidada

A receita total cobrada atingiu, em 2020, o valor de 56.153.672€. Considerando que este valor inclui os saldos da gerência anterior, no montante de 145.461€, a receita efetiva do próprio ano totalizou 56.008.211€, e teve como origem receitas de impostos, receitas próprias, financiamento da UE, e ainda, financiamento das AP.

Considerando as previsões corrigidas da receita, no montante de 69.377.143€, o grau de execução orçamental da receita foi de 80,9%, verificando-se, em termos globais, que as receitas cobradas líquidas foram inferiores às previsões corrigidas em 13.223.471€. As rubricas de transferências correntes, as vendas de bens e prestações de serviço, e ainda as taxas, multas e outras penalidades, pela incerteza associada aos recebimentos dos financiamentos do âmbito de projetos, e pela alteração no valor máximo da propina, foram as que evidenciam um desvio mais significativo.

Quadro 8 – Origem da receita | Receita corrente e de capital consolidada

Unidade: em euros

| Código da rubrica   Descrição           | Previsões corrigidas | Receitas liquidadas | Receitas cobradas | Grau de execução | Estrutura      |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                         | 1                    | 2                   | 3                 | 4=3/1            | 5              |
| R3 - Taxas, multas e outras penalidades | 13 440 948           | 12 951 829          | 11 390 087        | 84,74%           | 20,28%         |
| R4 - Rendimentos de propriedade         | 0                    | 0                   | 0                 | -                | 0,00%          |
| R5 - Transferências correntes           | 48 441 376           | 64 590 240          | 40 608 054        | 83,83%           | 72,32%         |
| R6 - Venda de bens e serviços           | 5 188 192            | 3 203 742           | 2 352 593         | 45,35%           | 4,19%          |
| R7 - Outras receitas correntes          | 145 122              | 1 656 291           | 226 292           | 155,93%          | 0,40%          |
| R8 - Venda bens de investimento         | 710                  | 359                 | 359               | 50,52%           | 0,00%          |
| R9 - Transferências capital             | 1 986 274            | 2 009 577           | 1 363 989         | 68,67%           | 2,43%          |
| R11 - Reposições não abatidas           | 29 058               | 72 526              | 66 836            | 230,01%          | 0,12%          |
| R14 - Saldo de Gerência                 | 145 463              | 145 461             | 145 461           | 100,00%          | 0,26%          |
| <b>Total</b>                            | <b>69 377 143</b>    | <b>84 630 026</b>   | <b>56 153 672</b> | <b>80,94%</b>    | <b>100,00%</b> |

Fonte: DOREC-Demonstração de Execução Orçamental da Receita

A receita de taxas, multas e outras penalidades apresenta valores liquidados de 12.951.829€, dos quais se recebeu 11.390.087€. O valor apurado em dívida, de 1.561.742€ abrange as dívidas de estudantes de anos letivos anteriores e as dívidas do ano letivo 2019/2020 e 2020/2021, nas parcelas vencidas e não pagas até 31 de dezembro de 2019 e 2020, respetivamente.

As transferências correntes constituem o grupo de receitas que assume maior peso no orçamento, contemplam as receitas com origem no OE, e todas as outras receitas com origem em fundos comunitários afetas à execução de projetos, que não apresentem uma componente de investimentos. Evidencia valores liquidados de 64.590.240€ dos quais foram cobrados 40.608.054€ [Quadro 8]. A parcela que se encontra por receber (23.982.186€) é referente a pedidos de pagamento remetidos às entidades gestoras dos projetos e que aguardam análise e transferência, e ainda, a liquidações pelo reconhecimento da transferência ou subsídio de transações sem contraprestação, nos termos da NCP 14 do SNC-AP.

As vendas de bens e prestações de serviços representam parte da capacidade do Grupo Politécnico de Leiria em gerar fontes de receita alternativas que permitam o desenvolvimento das atividades estratégicas a que se propõe. Estão aqui incluídas as receitas de um importante número de prestações de serviços e de Vales I&D e Inovação, desenvolvidos pelas UO e de Investigação do Politécnico. Inclui ainda, as vendas e prestações de serviços de alimentação, alojamento, culturais e desportivos. O montante que se encontra liquidado é de 3.203.742€ tendo-se cobrado 2.352.593€. Está ainda por receber o montante de 851.149€, sobre o qual o Grupo Politécnico de Leiria tem vindo a desenvolver iniciativas para cobrar, verificando-se, neste período, recebimentos de processos que devido ao risco associado à incobabilidade, já se encontravam provisionados em anos anteriores, pelo que o seu recebimento culmina no registo de uma reversão por imparidade.

Nas outras receitas correntes encontra-se por receber o montante de 1.429.999€, sendo 1.418.403€ relativo ao reconhecimento do subsídio de transações sem contraprestação, previstas nos termos da NCP 14 do SNC-

AP, proveniente do financiamento dos cursos TeSP para a edição de 2017/2019 do Programa Operacional de Capital Humanos (POCH).

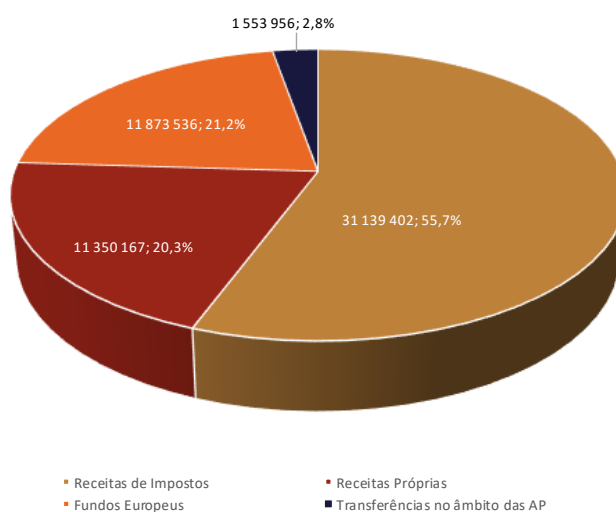
As transferências de capital apresentam receitas liquidadas de 2.009.577€, tendo-se cobrado 1.363.989€. O montante por receber, tal como referido nas transferências correntes, corresponde ao reconhecimento do subsídio ao investimento de transações sem contraprestação previsto nos termos da NCP 14 do SNC-AP.

### 5.3. Despesas consolidadas

Analisando a estrutura da despesa executada por fonte de financiamento [Gráfico 11], constata-se que 55,7% da despesa no período foi suportada com recurso a receitas de impostos, correspondendo praticamente à totalidade do financiamento obtido no ano. Importa ainda referir que as receitas gerais correspondem em cerca de 97,5% a despesas pagas com pessoal (31.138.530€), encontrando-se o restante em obrigações assumidas.

Realce-se ainda o peso das despesas suportadas com verbas provenientes de receitas próprias, que com um montante de 11.350.167€ representam 20,3% dos pagamentos totais efetuados, que correspondem, essencialmente, a despesas com pessoal (42,3%), despesas com aquisições de bens e serviços (41,8%) e outras despesas correntes e de investimento (15,9%).

Uma parcela significativa do financiamento da atividade (24%), é assegurada por financiamento de fundos europeus e transferências no âmbito da AP que permitem a cobertura de despesas com pessoal (53,4%), destacando-se em seguida aquisições de capital, as transferências correntes e as despesas com aquisição de bens e serviços, que apresentam um peso de 22,6%, 16,4% e 9,9%, respetivamente.



Fonte: DODES-Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Gráfico 11 – Estrutura da despesa paga consolidada

Em 2020, a despesa paga pelo Grupo Politécnico de Leiria totalizou 55.917.061€ [Quadro 9], tendo sido totalmente suportado pelas receitas arrecadadas no exercício (56.008.211€), gerando assim um saldo positivo do ano em 91.150€, o que traduz um aumento do saldo de gerência apurado, em relação ao ano anterior.

Considerando as dotações da despesa corrigidas, no montante de 69.377.143€, o grau de execução orçamental da despesa foi de 80,6%.

Quadro 9 – Origem da despesa | Despesa corrente e de capital consolidada executada

Unidade: em euros

| Código da rubrica   Descrição         | Dotações corrigidas | Compromissos assumidos | Despesas pagas    | Grau de execução | Estrutura      |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                       | 1                   | 2                      | 3                 | 4=3/1            | 5              |
| D1 - Despesas com o pessoal           | 46 545 878          | 45 553 494             | 43 110 927        | 92,62%           | 77,10%         |
| D11-Remunerações certas e permanentes | 37 214 729          | 36 499 442             | 35 342 556        | 94,97%           | 63,21%         |
| D12-Abonos Variáveis ou Eventuais     | 391 348             | 204 518                | 198 690           | 50,77%           | 0,36%          |
| D13-Segurança Social                  | 8 939 801           | 8 849 534              | 7 569 681         | 84,67%           | 13,54%         |
| D2 - Aquisição de bens e serviços     | 12 259 100          | 8 265 098              | 6 506 704         | 53,08%           | 11,64%         |
| Aquisição de Bens                     | 3 732 574           | 2 353 616              | 1 751 393         | 46,92%           | 3,13%          |
| Aquisição de Serviços                 | 8 526 526           | 5 911 482              | 4 755 311         | 55,77%           | 8,50%          |
| D3 - Juros e outros encargos          | 7                   | 5                      | 5                 | 71,43%           | 0,00%          |
| D4 - Transferências correntes         | 4 812 165           | 2 766 676              | 2 696 462         | 56,03%           | 4,82%          |
| D5 - Outras despesas correntes        | 305 346             | 268 165                | 179 732           | 58,86%           | 0,32%          |
| D6 - Aquisição de bens de capital     | 5 422 147           | 4 794 324              | 3 410 731         | 62,90%           | 6,10%          |
| D9 - Ativos financeiros               | 32 500              | 32 500                 | 12 500            | 38,46%           | 0,02%          |
| <b>Total</b>                          | <b>69 377 143</b>   | <b>61 680 262</b>      | <b>55 917 061</b> | <b>80,60%</b>    | <b>100,00%</b> |

Fonte: DODES-Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

A despesa paga até final do ano totalizou 55.917.061€, valor que se decompõe em 43.110.927€ de despesas com pessoal; 6.506.704€ de aquisições de bens e serviços; 2.876.199€ de juros, transferências correntes e outras despesas correntes; os restantes 3.423.231€ referem-se a despesas em investimento e ativos financeiros. No ano de 2020, foram assumidos compromissos e registadas obrigações que ficaram por pagar, no montante de 5.763.201€, destacando-se na rubrica de despesas com pessoal os descontos retidos aos trabalhadores no processamento salarial do mês de dezembro e parte de novembro, bem como os respetivos encargos do Grupo Politécnico de Leiria enquanto entidade patronal.

As despesas com pessoal cifraram-se em 43.110.927€, transitando compromissos e obrigações por pagar no montante de 2.442.567€, referentes a descontos e encargos, conforme referido no parágrafo anterior, cujo pagamento ocorre o exercício económico seguinte.

As aquisições de bens e serviços apresentam compromissos de 8.265.098€ e foram pagos 6.506.704€. Tal significa que 1.758.394€ de compromissos assumidos no ano só serão pagos no ano seguinte, sendo referentes a faturas de fornecedores.

Para o conjunto dos restantes agrupamentos de despesas os compromissos totalizam 7.861.670€ havendo pagamentos de 6.299.430€; a diferença apurada no montante de 1.562.240€ já será paga no ano económico seguinte.

Refira-se ainda, que a execução orçamental enquadrável na contingência COVID-19 apresenta compromissos assumidos no montante de 541.184€, valor que inclui as despesas do Centro Diagnóstico COVID.

Relativamente ao processo da despesa executada, importa ainda realçar:

- Que o valor executado nas despesas com pessoal ascendeu a 43.110.927€, o que traduz uma taxa de execução face ao orçamento inicialmente aprovado de 95,9%;
- Que as despesas com pessoal aumentam 1.625.649€, a que correspondem uma taxa de variação homóloga de 3,9%;
- Que o peso das despesas com pessoal na estrutura da despesa total corresponde a 77,1%;
- Que o valor executado nos outros agrupamentos de despesa ascendeu a 12.806.134€, o que traduz uma taxa de execução face ao orçamento inicialmente aprovado de 66%;
- Estas outras despesas representam um acréscimo de 952.065€, a que correspondem uma taxa de variação homóloga de 8,0%;

#### 5.4. Síntese da execução orçamental 2020 | 2019

O Quadro 10 resume a evolução da receita e da despesa executada nos anos de 2020 e 2019, destacando-se os seguintes aspetos:

O saldo apurado na ótica da contabilidade pública (i.e., dos recebimentos e pagamentos) apresenta um excedente orçamental de 236.611€. A evolução registada resultou dos efeitos conjugados do aumento da despesa em 2.577.715€ e do aumento da receita em 2.668.865€. O saldo orçamental do ano (sem incluir saldos transitados do ano anterior) foi positivo em 91.150€.

Este valor deve ser analisado num contexto de *deficit* significativo dos fundos da UE transferidos, acompanhado de um aumento significativo das despesas que não dependem de medidas internas de gestão resultantes, no essencial, de alterações legislativas, não compensadas por via do OE.

Em 2020, a execução, deve ainda, ser analisada, atendendo ao contexto da crise pandémica por COVID-19, e da pressão quer das medidas de prevenção, mitigação e controlo nas atividades das instituições de ensino superior, quer das consequências do ambiente económico nas receitas.

Nos dados apresentados, verifica-se a existência de desvios entre valores executados e as previsões iniciais, que condicionaram a execução final do orçamento de 2020, como seja:



- Atrasos nas transferências de fundos da UE, por via do cofinanciamento do POCH e do PO regionais, que acompanhem a execução física e financeira dos TeSP;
- Atrasos na aprovação e abertura do concurso aos TeSP para os anos letivos 2018/2020 e 2019/2021, com a consequente implicação financeira.

O desfasamento destas receitas, face às despesas que as mesmas deveriam financiar, impôs um forte controlo na execução, com vista à manutenção do equilíbrio orçamental, forçando a uma transição de obrigações de 2019 para 2020 no montante de 4.724.614€, não regularizadas por uma situação de *deficit* de tesouraria.

Quadro 10 – Síntese da execução orçamental 2020 | 2019 consolidada

|      |                                            |                   |                   | unidade: euros   |
|------|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ref. | Descrição                                  | 2020              | 2019              | Δ 2020/2019      |
| 1    | Taxas, multas e outras penalidades         | 11 390 087        | 13 360 825        | -1 970 738       |
| 2    | Rendimentos de propriedade                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 3    | Transferências correntes                   | 40 608 054        | 33 924 434        | 6 683 620        |
| 4    | Vendas de bens e serviços correntes        | 2 352 593         | 3 805 591         | -1 452 998       |
| 5    | Outras receitas correntes                  | 226 292           | 1 854 583         | -1 628 291       |
| 6    | <b>Total Receita Corrente (1 a 5)</b>      | <b>54 577 027</b> | <b>52 945 433</b> | <b>1 631 593</b> |
| 7    | Remunerações certas e permanentes          | 35 342 556        | 33 230 792        | 2 111 764        |
| 8    | Abonos variáveis ou eventuais              | 198 690           | 467 336           | -268 646         |
| 9    | Segurança social                           | 7 569 681         | 7 787 149         | -217 468         |
| 10   | Aquisição de bens                          | 1 751 393         | 2 334 387         | -582 993         |
| 11   | Aquisição de serviços                      | 4 755 311         | 5 060 799         | -305 488         |
| 12   | Juros e outros encargos                    | 5                 | 0                 | 5                |
| 13   | Transferências correntes                   | 2 696 462         | 2 720 888         | -24 426          |
| 14   | Outras Despesas correntes                  | 179 732           | 144 701           | 35 032           |
| 15   | <b>Total Despesa Corrente (7 a 14)</b>     | <b>52 493 830</b> | <b>51 746 052</b> | <b>747 778</b>   |
| 16   | Venda de bens de investimento              | 359               | 1 246             | -888             |
| 17   | Transferências de capital                  | 1 363 989         | 187 011           | 1 176 978        |
| 18   | Reposições não abatidas e Indemniz.        | 66 836            | 12 182            | 54 654           |
| 19   | Saldo da Gerência Anterior                 | 145 461           | 338 934           | -193 473         |
| 20   | <b>Total Receita Capital (16 a 19)</b>     | <b>1 576 645</b>  | <b>539 374</b>    | <b>1 037 271</b> |
| 21   | Aquisição de bens de capital               | 3 410 731         | 1 543 294         | 1 867 437        |
| 22   | Transferências de capital                  | 0                 | 0                 | 0                |
| 23   | Ativos financeiros                         | 12 500            | 50 000            | -37 500          |
| 24   | <b>Total Despesa Capital (21 a 23)</b>     | <b>3 423 231</b>  | <b>1 593 294</b>  | <b>1 829 937</b> |
| 25   | <b>Total de Receita (6+20)</b>             | <b>56 153 672</b> | <b>53 484 807</b> | <b>2 668 865</b> |
| 26   | <b>Total de Despesa (15+24)</b>            | <b>55 917 061</b> | <b>53 339 346</b> | <b>2 577 715</b> |
| 27   | <b>Capacidade de Financiamento (25-26)</b> | <b>236 611</b>    | <b>145 461</b>    | <b>91 150</b>    |

Fonte: DODES-Demonstração de Execução Orçamental da Despesa e DOREC-Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Em 2020, a receita global registou um acréscimo de 2.668.865€, face ao período homólogo de 2019, o que se traduz numa taxa de variação de 5,0%, tendo ascendido a 56.153.672€. O aumento da receita total é justificado pelas transferências correntes e de capital, que sobem em 7.860.598€. As reposições não abatidas e indemnizações também aumentam em 54.654€. Todos os restantes grupos de classificação económica diminuem conjuntamente em 5.246.387€, com particular destaque para as taxas, multas e outras penalidades quem reduzem em 1.970.738€, e as outras receitas correntes em 1.628.291€, seguindo-se a venda de bens e prestação de serviços a reduzirem em 1.452.998€.

Para o acréscimo global contribuíram os financiamentos da UE e as transferências das AP com mais transferências pelo montante de 4.290.044€ e as receitas impostos com mais 1.906.199€, as receitas próprias diminuíram em 3.527.378€, essencialmente, por via das taxas, multas e outras penalidades e das vendas de bens e serviços correntes.

Na estrutura da receita cobrada salienta-se:

- As receitas de propinas e taxas registam uma redução de 1.970.738€, o valor da compensação, resultante da redução do valor da propina, encontra-se nas dotações iniciais e nos reforços das receitas de impostos;
- As transferências correntes aumentam 6.683.620€ face ao ano anterior, sendo positivo quer na componente de receitas de impostos (mais 1.906.199€), quer nas receitas próprias, financiamentos da UE e transferências das AP (mais 4.777.421€);
- As vendas de bens e serviços correntes, com a pandemia e conseqüente encerramento das unidades alimentares, revelam uma diminuição de 1.452.998€, que está também relacionada com os serviços prestados no âmbito de estudos, pareceres e projetos e outros serviços prestados;
- A redução proveniente de outras receitas correntes em 1.628.291€ justifica-se pelo registo, em 2020, de transferências provenientes da UE para financiamento dos TeSP via POCH, o que ocorreu em 2019 por montante superior;
- A rubrica de reposições não abatidas e indemnizações apresenta uma evolução positiva de 54.654€, por via das reposições não abatidas aos pagamentos;
- Salienta-se, por fim, o aumento das receitas de investimento em 1.176.978€ e a diminuição dos saldos de gerência transitados do ano anterior, no montante de 193.473€.

A despesa realizada em 2020 ascendeu a 55.917.061€, verificando-se um aumento de 4,8% face a 2019. Verifica-se um acréscimo, nas despesas com pessoal, nas outras despesas correntes e nas despesas de investimento. A despesas com pessoal alteram pela abertura de concursos de professores de carreira tendo em conta a política institucional de reforço da estabilidade do corpo docente; pela contratação de docentes e investigadores no âmbito da aplicação da norma transitória incluída na Lei n.º 57/2017, d 19 de julho, que alterou o Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto; pelo impacto de contrações de pessoal docente e técnico e administrativo, tendo em conta a aumento do número de estudantes e das atividades de investigação e inovação; e ainda, pelo pagamento de valorizações remuneratórias por via do descongelamento das carreiras; e pelo impacto da aplicação do Decreto-Lei n.º 45/2016, de 17 de agosto, com a prorrogação do regime transitório.

Na estrutura da despesa paga salienta-se:

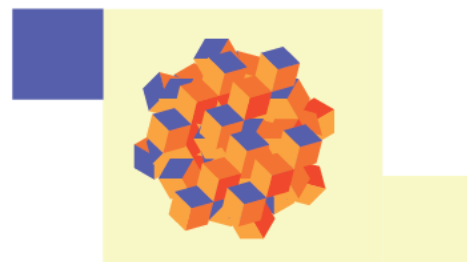
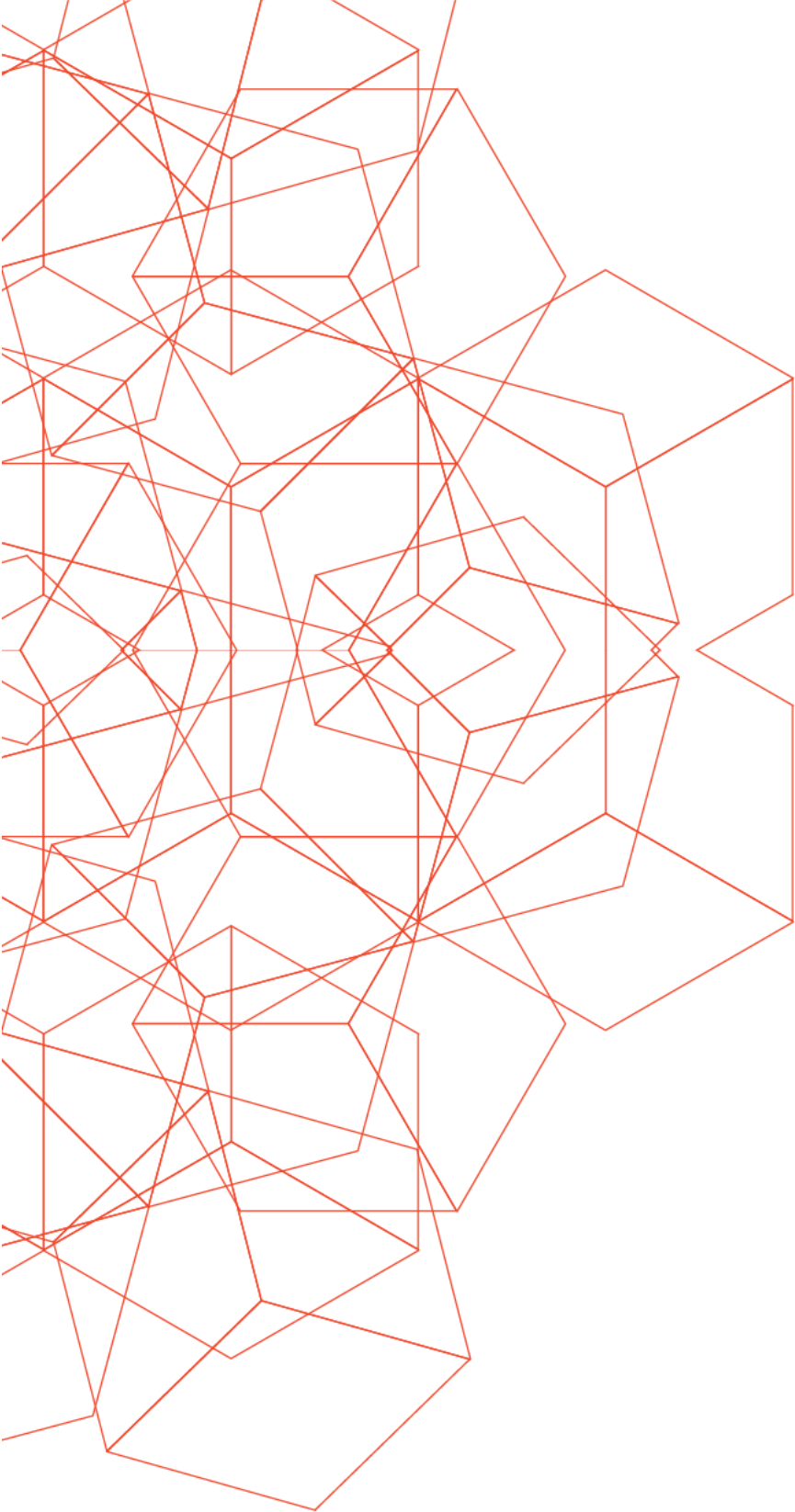
- As despesas com pessoal registaram um aumento de 1.625.649€, como consequência dos diferentes perfis de obrigações, conforme referido no parágrafo anterior;
- As despesas com aquisições de bens e serviços registam uma redução conjunto de 888.482€, refletindo um decréscimo efetivo da despesa paga;

- As transferências correntes reduzem em 24.426€;
- Por sua vez, as outras despesas correntes crescem em 35.032€, resultante do processo de apuramento de IVA mensal, determinado pela diferença entre os valores liquidados e os dedutíveis e de despesas referentes a processos de avaliação/acreditação de ciclos de estudo;
- As despesas de investimento aumentam em 1.867.437€, por via do equipamento básico e informático, maioritariamente adquiridos ao abrigo de programas financiados, incluindo TeSP equipamentos e projetos SAMA;
- As despesas com ativos financeiros relativos a aquisições de unidades de participação em entidades externas, reduzem em 37.500€<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Em 2020 foram adquiridas de 125 unidades de participação da BUILT CoLAB - Colaborative Laboratory for the Future Build Environment, pelo montante de 12.500€





**ANÁLISE AO DESEMPENHO  
ECONÓMICO E FINANCEIRO  
CONSOLIDADO**



## 6. ANÁLISE AO DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO CONSOLIDADO

O Politécnico de Leiria adotou o novo referencial contabilístico SNC-AP a 01 de janeiro de 2018, pelo que, na apresentação das contas consolidadas de 2020 é possível obter uma informação comparativa com o período anterior.

Importa referir que, desde 2018, foram registadas as transferências a receber com condições pelos montantes totais contratualizados, que afetou o ativo, na rubrica de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis obtidos, e o passivo, na rubrica diferimentos relativamente aos rendimentos a reconhecer em períodos seguintes.

### 6.1. Balanço consolidado

As demonstrações financeiras consolidadas relativas ao exercício de 2020 revelam uma estrutura do balanço positiva, o que demonstra uma posição financeira robusta, para além da estável gestão orçamental apresentada na secção anterior. Em termos gerais, o ativo do Grupo Politécnico de Leiria aumentou 7,3% face a 2019, o património líquido aumentou 2,5% e o passivo aumentou em 24,1%.

#### 6.1.1. Estrutura do ativo consolidado

(Consultar nota 23.1 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe de algumas rubricas do ativo)

O ativo líquido, no valor de 125.182.347€, evidencia um aumento de 8.515.418€ relativamente ao ano anterior [Quadro 11], motivado essencialmente por um aumento dos devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis obtidos, que passou a automatizar a dívida das entidades financiadoras no âmbito de contratos de financiamento de projetos de investimento, investigação, mobilidades, entre outros, pelo valor total do contrato que iniciou com a estimativa relativamente aos exercícios de 2018 e seguintes.

O Quadro 11 apresenta os valores das várias componentes do ativo, para o ano de 2020, o seu peso relativo e a sua variação face ao ano de 2019. Dessas componentes destaca-se o peso dos ativos não correntes (ativos fixos tangíveis, intangíveis e participações financeiras) no total do ativo, com um valor próximo dos 85,1 milhões de euros.

No ativo corrente, destaca-se o aumento dos devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, e a diminuição das dívidas de clientes, contribuintes e utentes, das outras contas a receber, dos diferimentos e das disponibilidades.

Quadro 11 – Composição do ativo líquido consolidado

| Ativo Líquido                                              | unidade: euros     |                |                    |                  |
|------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|
|                                                            | 2020               | Estrutura      | 2019               | Δ 2020/2019      |
| Ativos fixos tangíveis                                     | 81 285 231         | 64,93%         | 81 252 673         | 32 558           |
| Ativos intangíveis                                         | 3 469 465          | 2,77%          | 3 420 514          | 48 950           |
| Participações financeiras                                  | 308 496            | 0,25%          | 295 996            | 12 500           |
| Inventários                                                | 24 271             | 0,02%          | 21 269             | 3 002            |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 25 999 525         | 20,77%         | 15 703 657         | 10 295 868       |
| Cientes, contribuintes e utentes                           | 751 148            | 0,60%          | 928 375            | -177 227         |
| Outras contas a receber                                    | 12 742 491         | 10,18%         | 14 379 357         | -1 636 867       |
| Diferimentos                                               | 227 745            | 0,18%          | 247 326            | -19 581          |
| Outros ativos financeiros                                  | 0                  | 0,00%          | 0                  | 0                |
| Caixa e depósitos                                          | 373 975            | 0,30%          | 417 761            | -43 785          |
| <b>Total</b>                                               | <b>125 182 347</b> | <b>100,00%</b> | <b>116 666 929</b> | <b>8 515 418</b> |

Fonte: Balanço | Balancete de contas do Plano

O ativo não corrente (ativos fixos tangíveis, intangíveis e participações financeiras), representa 68,0% do ativo líquido e ascendeu a 85.063.192€, evidenciado uma variação positiva de 0,1% face ao exercício anterior. Pela desagregação das contas [cfr. Balancete analítico] verificamos que:

- Os ativos fixos tangíveis, que integram os imobilizados tangíveis móveis ou imóveis que a entidade utiliza na sua atividade operacional, representa cerca de 64,9% do ativo líquido, evidenciando o peso do património do Grupo Politécnico de Leiria. As rubricas com maior significado no imobilizado corpóreo são os edifícios e outras construções, os terrenos e o equipamento básico. Os ativos fixos tangíveis registam um aumento de 32.558€ e resulta do facto dos investimentos do ano e das transferências de investimentos em curso se apresentarem superiores à amortização e aos abates ocorridos no exercício;
- Os ativos intangíveis incluem, designadamente despesas de investigação e desenvolvimento, propriedade industrial e outros direitos, que incorporam as patentes e os direitos de superfície, e imobilizado em curso desta natureza, registam um aumento 48.950€;
- Os investimentos financeiros totalizam 308.496€<sup>5</sup>, e registam um acréscimo de 12.500€ face ao ano anterior, e representam a totalidade das participações detidas pelo Politécnico de Leiria em associações, fundações ou entidades sem fins lucrativos.

O ativo corrente representa 32,0% do ativo líquido, e ascendeu a 40.119.155€, apresentando uma variação positiva de 26,6% (8.421.410€) [Quadro 11], salientando-se:

- Que os devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis obtidos, no montante de 25.999.525€, verificam um aumento de 10.295.868€, pelo reconhecimento desde 2018, das quantias referentes à comparticipação dos dispêndios esperados dos projetos cofinanciados, e já aprovados;
- Que a rubrica de clientes, contribuintes e utentes, que soma 751.148€, verificou uma redução de 19,1% face ao exercício de 2019. Esta rubrica inclui as dívidas de propinas dos estudantes no valor de

<sup>5</sup> Consultar nota 18.4 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe de algumas rubricas do ativo



489.248€, que são reconhecidas, na proporção de 1/4, como direito a receber no ano em que o estudante se matricula, as dívidas de alojamento no montante de 37.773€, e ainda dívidas de clientes no montante de 224.127€. De referir ainda que as dívidas c/c, são consideradas de cobrança duvidosa quando se encontram por regularizar há mais de 12 meses, após ultrapassados os prazos de vencimento da dívida. Considerando este pressuposto a 31 de dezembro de 2020 foram reforçadas as perdas por imparidade relativas a alunos de cobrança duvidosa no valor de 174.211€ e efetuada uma reversão pelo montante de 61.500€, em clientes o reforço foi de 13.795€ e a reversão de 27.450€;

- Que as outras contas a receber, registam um valor de 12.742.491€ e incluem, designadamente, transferência a receber do OE (4.491.481€)<sup>6</sup>; acréscimos de proveitos de serviços prestados e não faturados no ano a que respeitam (138.074€) e, ainda, os registos associados às despesas incorridas com projetos cofinanciados para os quais não se encontram ainda preparados os respetivos pedidos de pagamento e o valor contratualizado não foi registado em devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis (8.112.168€)<sup>7</sup>, onde se integra o financiamento dos TeSP em todas as edições em aberto em termos de execução financeira;
- Que a rubrica de caixa e depósitos totaliza 373.975€, representando 0,3% do ativo líquido e diminuindo face ao período anterior no montante de 43.785€.

### 6.1.2. Estrutura do património líquido e passivo consolidado

(Consultar nota 23.2 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe de algumas rubricas do passivo)

O património líquido do período atingiu o montante de 91.966.783€, com um aumento de cerca de 2,5% face a 2019, consequência do aumento dos resultados transitados. Por outro lado, o resultado líquido do exercício de 2020 reduz em 217.998€.

A rubrica de outras variações de património líquido ascendeu a 76.992.357€ e inclui, essencialmente, as transferências e subsídios para aquisições de ativos depreciáveis (57.017.878€), que evidenciam os financiamentos afetos à aquisição de ativos, que serão transferidos para resultados, através do reconhecimento como rendimento, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a sua vida útil. Com a implementação do SNC-AP foi reclassificado para esta rubrica o saldo entre as doações obtidas e as transferências de ativos concedidas, que totalizam 19.974.479€<sup>8</sup>.

A rubrica de resultados transitados, no montante de 9.740.174€, compreende os resultados líquidos acumulados de períodos anteriores, as regularizações que não afetaram os resultados do período, assim como os ajustamentos que decorreram da aplicação pela primeira vez do SNC-AP. A variação desta rubrica em 2020, resultou, da aplicação do resultado líquido de 2019.

---

<sup>6</sup> Valor para fazer face aos acréscimos de remunerações a liquidar, relativa ao mês de férias e subsídio de férias.

<sup>7</sup> Foi preparado mapa para controlo dos projetos que permite um confronto entre a receita obtida e a despesa efetuada por ano, de forma a dar cumprimento pleno ao princípio da especialização do exercício.

<sup>8</sup> Representam o saldo do conjunto dos bens em que o Grupo Politécnico de Leiria figura como entidade beneficiária.

O resultado líquido do exercício é positivo em 2.080.766€, o qual será analisado no ponto destinado à demonstração dos resultados consolidados.

Quadro 12 – Composição do património líquido e passivo consolidado

| Património Líquido e Passivo                       | 2020               |                | 2019               | unidade: euros   |              |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------|
|                                                    |                    | Estrutura      |                    |                  | Δ 20120/2019 |
| Património                                         | 3 153 485          | 2,52%          | 3 153 485          | 0                |              |
| Reservas                                           | 0                  | 0,00%          | 0                  | 0                |              |
| Resultados transitados                             | 9 740 174          | 7,78%          | 7 441 410          | 2 298 765        |              |
| Outras variações património líquido                | 76 992 357         | 61,50%         | 76 827 723         | 164 634          |              |
| Resultado líquido do exercício                     | 2 080 766          | 1,66%          | 2 298 765          | -217 998         |              |
| <b>Total Património Líquido</b>                    | <b>91 966 783</b>  | <b>73,47%</b>  | <b>89 721 382</b>  | <b>2 245 400</b> |              |
| Provisões                                          | 278 088            | 0,22%          | 400 215            | -122 127         |              |
| Fornecedores                                       | 941 418            | 0,75%          | 1 169 099          | -227 681         |              |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes | 23 686             | 0,02%          | 12 038             | 11 648           |              |
| Estado e outros entes públicos                     | 2 544 126          | 2,03%          | 1 438 196          | 1 105 930        |              |
| Fornecedores de investimentos                      | 1 170 939          | 0,94%          | 843 861            | 327 078          |              |
| Outras contas a pagar                              | 6 608 242          | 5,28%          | 6 703 765          | -95 523          |              |
| Diferimentos                                       | 21 649 065         | 17,29%         | 16 378 372         | 5 270 693        |              |
| <b>Total Passivo</b>                               | <b>33 215 565</b>  | <b>26,53%</b>  | <b>26 945 547</b>  | <b>6 270 018</b> |              |
| <b>Total</b>                                       | <b>125 182 347</b> | <b>100,00%</b> | <b>116 666 929</b> | <b>8 515 418</b> |              |

Fonte: Balanço | Balancete de contas do Plano

Relativamente ao passivo, que ascendeu a 33.215.565€, verificou-se uma variação positiva de 23,3%, no montante de 6.270.018€, resultante, da continuidade do procedimento no registo dos contratos de projetos cofinanciados, no sentido de ser registado todo o compromisso associado ao contrato e não apenas o referente ao próprio exercício<sup>9</sup>.

Na sequência do exposto, a rubrica de diferimentos, que totalizou 21.649.065€, evidenciou um aumento de 5.270.693€, correspondendo a um acréscimo de 32,2%. Os valores agora contabilizados são diferimentos que correspondem a valores de propinas (1.579.400€), projetos (19.284.384€) e prestações de serviços (785.282€) a reconhecer como rendimentos nos períodos seguintes.

As outras contas a pagar, somam 6.608.242€, tendo verificado uma diminuição de 95.523€, que inclui, essencialmente, as remunerações e correspondentes encargos a pagar aos trabalhadores do Grupo Politécnico de Leiria, em 2021, relativamente às férias e subsídio de férias referentes ao trabalho prestado em 2020, num total de 6.321.923€. Para além deste montante, inclui, os outros credores por acréscimo de gastos, os outros credores e as cauções e garantias.

A rubrica Estado e outros entes públicos, no montante de 2.544.126€ evidencia, essencialmente, parte do montante de descontos retidos aos trabalhadores no processamento salarial do mês de novembro e dezembro, bem como os respetivos encargos do Grupo Politécnico de Leiria enquanto entidade patronal.

<sup>9</sup> Cumprindo-se assim, uma melhoria de procedimento recomendada pela Auditoria Externa e pelo Fiscal Único no exercício anterior

As dívidas a fornecedores conta corrente e fornecedores de investimento, totalizam 2.112.357€, a que corresponde um acréscimo de 99.396€ face ao ano de 2019, consequência das dificuldades de tesouraria ocorridas no final do ano.

Por fim, refira-se no passivo não corrente, o montante de 278.088€, que corresponde às provisões para riscos e encargos, e apresentam um decréscimo de 122.127€ [Quadro 12], este valor incorpora a estimativa do risco associado a processos judiciais em curso e a estimativa de compensações no âmbito dos contratos de trabalho, ocorridas entre janeiro e dezembro de 2020.

## 6.2. Demonstração de resultados consolidados

### 6.2.1. Estrutura dos resultados consolidados

Verifica-se um bom desempenho financeiro uma vez que o resultado líquido do período se manteve positivo, apesar do decréscimo de 217.998€ [Quadro 13], face a 2019. O EBITDA<sup>10</sup> apresenta um valor próximo dos 6 milhões de euros, o que contribui de forma significativa para o resultado líquido do período. Os gastos de depreciações e amortizações foram superiores em 8,9%, resultantes não só de investimentos efetuados no período como também da entrada em utilização de investimentos em curso de períodos anteriores.

Quadro 13 – Resumo da demonstração de resultados consolidada

| Resumo da demonstração de resultados                                   | unidade: euros |           |                 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------------|
|                                                                        | 2020           | 2019      | Δ<br>20120/2019 |
| 1-Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento           | 5 928 295      | 5 818 570 | 109 724         |
| 2-Gastos/reversões de depreciação e amortização                        | 3 829 211      | 3 517 169 | 312 042         |
| 3-Resultado operacional (antes de gastos de financiamento) (3)=(1)-(2) | 2 099 084      | 2 301 401 | -202 318        |
| 4-Rendimentos/gastos simialares suportados                             | 18 317         | 2 637     | 15 681          |
| 5-Resultado antes de impostos (5)=(3)-(4)                              | 2 080 766      | 2 298 765 | -217 998        |
| 6-Resultado líquido do período                                         | 2 080 766      | 2 298 765 | -217 998        |

Fonte: Balanço e Demonstração de Resultados

### 6.2.2. Estrutura dos rendimentos consolidados

(Consultar nota 23.3 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe da estrutura dos rendimentos)

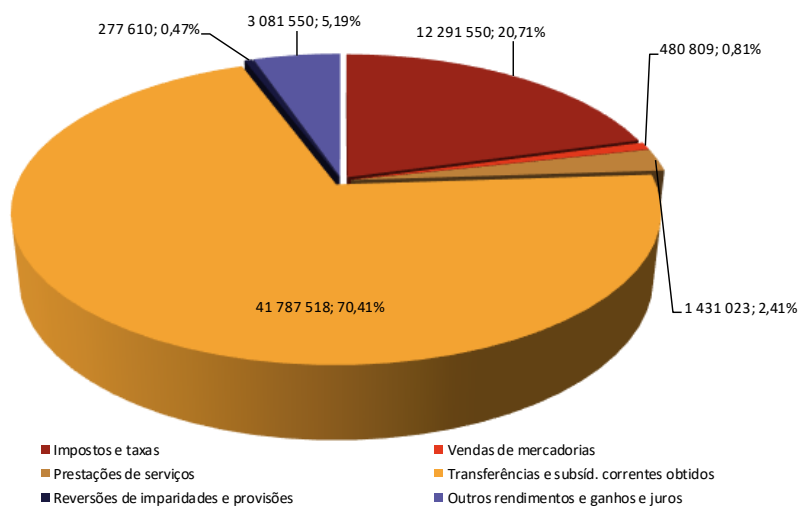
No exercício agora findo, os rendimentos ascenderam a 59.350.061€, o que representa uma variação negativa de 0,4%, no montante de 207.915€. Tal como se pode constatar [Quadro 14], esta variação resulta evolução negativa da atividade dos serviços de ação social, no atual contexto de crise pandémica e ainda da redução dos impostos e taxas. Em sentido inverso, verifica um aumento de 2.125.439€ na rubrica de transferências e subsídios correntes obtidos e de 484.546€ nas reversões de provisões e nos outros rendimentos.

<sup>10</sup> Earnings before interest, taxes depreciation and amortization, ou seja, resultados antes de depreciações e gastos de financiamento

Quadro 14 – Estrutura dos rendimentos

| Rendimentos e Ganhos                       | unidade: euros    |                |                   |                |                 |               |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                            | 2020              |                | 2019              |                | Δ 2020/2019     |               |
|                                            | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      | Valor           | %             |
| Impostos e taxas                           | 12 291 550        | 20,71%         | 13 757 927        | 23,10%         | -1 466 377      | -10,66%       |
| Vendas de mercadorias                      | 480 809           | 0,81%          | 1 376 004         | 2,31%          | -895 195        | -65,06%       |
| Prestações de serviços                     | 1 431 023         | 2,41%          | 1 872 565         | 3,14%          | -441 542        | -23,58%       |
| Transferências e subsíd. correntes obtidos | 41 787 518        | 70,41%         | 39 662 079        | 66,59%         | 2 125 439       | 5,36%         |
| Reversões de imparidades                   | 88 950            | 0,15%          | 103 737           | 0,17%          | -14 786         | -14,25%       |
| Reversões de provisões                     | 188 660           | 0,32%          | 21 120            | 0,04%          | 167 540         | 793,26%       |
| Outros rendimentos e ganhos e juros        | 3 081 550         | 5,19%          | 2 764 544         | 4,64%          | 317 006         | 11,47%        |
| <b>Total</b>                               | <b>59 350 061</b> | <b>100,00%</b> | <b>59 557 976</b> | <b>100,00%</b> | <b>-207 915</b> | <b>-0,35%</b> |

Fonte: Balancete de contas do Plano



Fonte: Balancete de contas do Plano

Gráfico 12 – Estrutura dos rendimentos

A rubrica de rendimentos com maior relevância no Grupo Politécnico de Leiria corresponde às transferências e subsídios correntes obtidos, que em 2020 ascendeu a 41.787.518€, tendo representado 70,4% do total. Face ao período anterior verificou-se um aumento de 5,4%, no montante de 2.125.439€.

Esta rubrica compreende em 76,3% os rendimentos do Orçamento de Estado, que totalizaram 32.313.852€, e os rendimentos reconhecidos em função dos gastos incorridos no âmbito de contratos de financiamento de projetos nos quais o Politécnico de Leiria participa, ascenderam a 9.473.666€, tendo-se constatado um aumento de 65.322€, refletindo idêntico nível de atividade.

Os rendimentos provenientes de impostos e taxas, que em 2020 ascenderam a 12.291.550€, representativos de 20,7% dos rendimentos totais, compreendem, essencialmente, as propinas reconhecidas no período. Esta rubrica verificou um decréscimo de 1.466.377€, situação que reflete a redução do valor máximo das propinas estabelecida na Lei do OE 2020.

A rubrica de outros rendimentos e ganhos, em 2020, totalizou 3.081.550€, constituídos, essencialmente, pela imputação ao período da parcela dos subsídios e transferências para investimento, proporcionalmente e em paralelo à depreciação ou amortização dos ativos objeto de financiamento, que totalizaram 2.915.611€.

As vendas de bens e prestações de serviços, que evidenciam um peso de 3,2%, revelaram uma redução no montante de 1.336.737€ face a 2019, tendo ascendido a 1.911.832€. Fica patente o impacto negativo, essencialmente, na atividade principal dos Serviços de Ação Social ocorrido durante o período em análise.

O reconhecimento de reversões de imparidades e de provisões, no valor de 277.610€, é respeitante a dívidas de propinas, clientes e processo judiciais em curso que tiveram desfecho no ano, e ainda, caducidades de contratos laborais provisionadas no exercício anterior.

### 6.2.3. Estrutura dos gastos consolidados

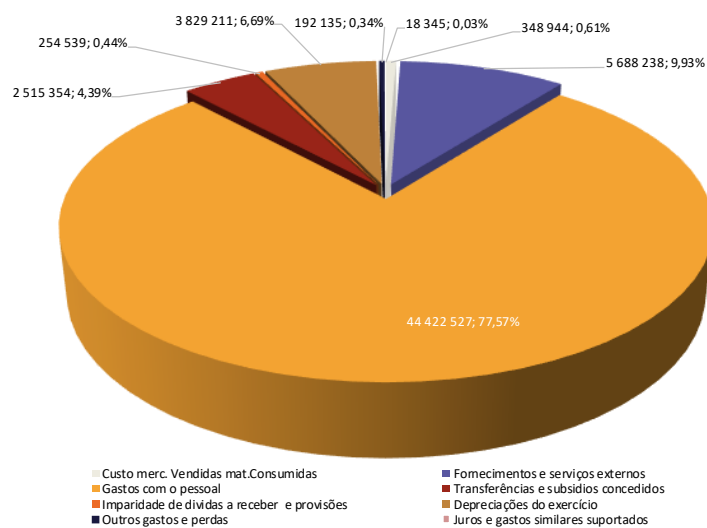
(Consultar nota 23.4 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe da estrutura dos gastos)

Em 2020, o total dos gastos ascendeu a 57.269.295€, o que representa uma variação no montante de 10.083€. Tal como se pode constatar [Quadro 15], verificou-se uma alteração significativa na estrutura dos gastos, a rubrica de gastos com pessoal, aumenta em 2.090.064€, face ao ano de 2019, e o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e os fornecimentos e serviços externos, reduzem em 1.862.455€. As transferências e subsídios concedidos, também diminuem, em 300.942€.

Quadro 15 – Estrutura dos gastos consolidados

| Custos e Perdas                       | unidade: euros    |                |                   |                |               |              |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------|--------------|
|                                       | 2020              |                | 2019              |                | Δ 2020/2019   |              |
|                                       | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      | Valor         | %            |
| Custo merc. Vendidas mat.Consumidas   | 348 944           | 0,61%          | 924 732           | 1,61%          | -575 788      | -62,27%      |
| Fornecimentos e serviços externos     | 5 688 238         | 9,93%          | 6 974 905         | 12,18%         | -1 286 667    | -18,45%      |
| Gastos com o pessoal                  | 44 422 527        | 77,57%         | 42 332 464        | 73,93%         | 2 090 064     | 4,94%        |
| Transferências e subsídios concedidos | 2 515 354         | 4,39%          | 2 816 296         | 4,92%          | -300 942      | -10,69%      |
| Imparidade de dívidas a receber       | 188 006           | 0,33%          | 166 224           | 0,29%          | 21 781        | 13,10%       |
| Provisões                             | 66 533            | 0,12%          | 116 239           | 0,20%          | -49 706       | -42,76%      |
| Depreciações do exercício             | 3 829 211         | 6,69%          | 3 517 169         | 6,14%          | 312 042       | 8,87%        |
| Outros gastos e perdas                | 192 135           | 0,34%          | 408 544           | 0,71%          | -216 409      | -52,97%      |
| Juros e gastos similares suportados   | 18 345            | 0,03%          | 2 637             | 0,00%          | 15 709        | 595,79%      |
| <b>Total</b>                          | <b>57 269 295</b> | <b>100,00%</b> | <b>57 259 211</b> | <b>100,00%</b> | <b>10 083</b> | <b>0,02%</b> |

Fonte: Balancete de contas do Plano



Fonte: Balancete de contas do Plano

Gráfico 13 – Estrutura dos gastos consolidados

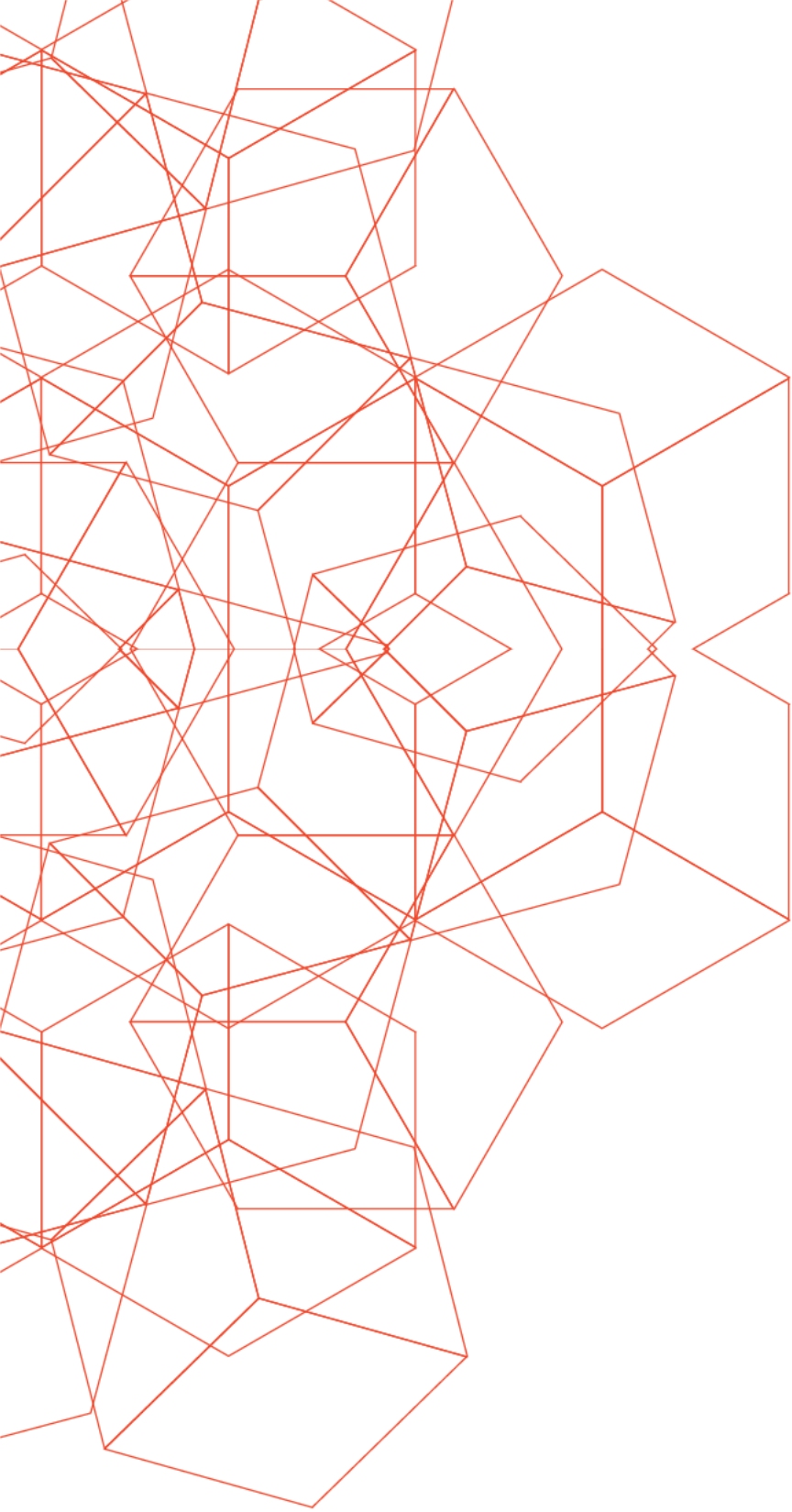
A rubrica com maior expressão consiste nos gastos com pessoal, que representam 77,6% dos gastos do Grupo Politécnico de Leiria em 2020 e verificou um acréscimo de 4,9% face a 2019, no montante de 2.090.064€. A este respeito refiram-se as alterações de posicionamento remuneratório no âmbito do descongelamento faseado das carreiras, previsto no artigo 18.º da Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro. Acresce, o impacto de novas contratações, o reforço da contratação de docentes, investigadores e pessoal técnico e administrativo, e ainda a prorrogação do regime transitório dos docentes do ensino superior politécnico.

Os custos das mercadorias vendidas e matérias consumidas e os fornecimentos e serviços externos, no montante de 6.037.183€, representaram 10,5% do total dos gastos, tendo registado uma redução de 23,6%, face a 2019, no montante de 1.862.455€, situação que se ficou a dever à pandemia e à consequente redução de atividade, designadamente nos Serviços de Ação Social.

As transferências e subsídios concedidos, que evidenciaram uma diminuição de 300.942€ em 2020, correspondem a 4,4% do total dos gastos e compreendem, essencialmente, as transferências para os bolsiros de projetos de investigação e bolsas para mobilidade no âmbito do Projeto Erasmus. Registam também os montantes atribuídos pelo Grupo Politécnico de Leiria a outras entidades, que desde 2017 passaram a incluir as transferências devidas a parceiros em projetos em que o Politécnico de Leiria é a entidade proponente<sup>11</sup>.

No que diz respeito aos gastos de amortizações e depreciações, que ascenderam, em 2020, a 3.829.211€ o seu peso relativo é de 6,7% no total dos gastos, e registam um acréscimo de 312.042€ face a 2019.

<sup>11</sup> As transferências para parceiros são contabilizadas, considerando as regras previstas no ponto 69 da circular série A, n.º 1396 – Instruções aplicáveis à execução orçamental de 2020



**INDICADORES  
CONSOLIDADOS**





## 7. INDICADORES CONSOLIDADOS

No quadro estão apresentados alguns indicadores de gestão que permitem uma análise complementar da situação económica e financeira do Grupo Politécnico de Leiria para os anos de 2020 e 2019.

Quadro 16 – Indicadores consolidados

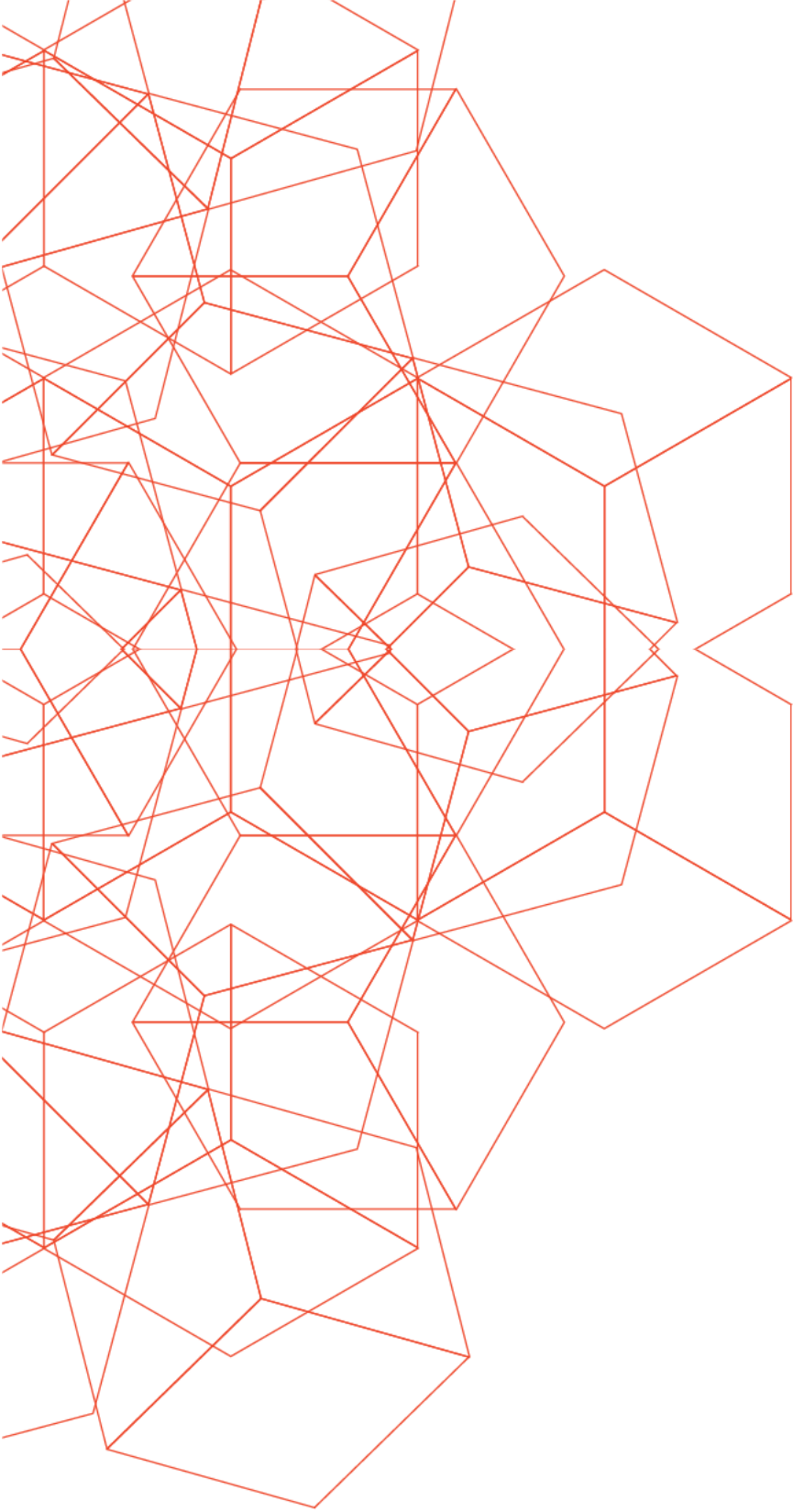
| Indicadores                           | 2020      | 2019      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Orçamento Estado/Despesas com pessoal | 74,1%     | 72,4%     |
| Despesas com pessoal/Despesas totais  | 77,1%     | 77,8%     |
| Despesas de capital/Despesas totais   | 6,1%      | 3,0%      |
| Receitas próprias/ Receitas totais    | 43,1%     | 43,9%     |
| Grau de realização das liquidações    | 66,4%     | 74,4%     |
| Grau de realização das obrigações     | 91,2%     | 92,8%     |
| Autonomia financeira                  | 73,5%     | 76,9%     |
| Endividamento                         | 26,5%     | 23,1%     |
| EBITDA                                | 5 928 295 | 5 818 570 |

Fonte: Balanço | Demonstração de Resultados

Da análise efetuada destacam-se os seguintes aspetos:

- No ano de 2020, a dotação do Orçamento de Estado permitiu cobrir 74,1% dos gastos com pessoal, sendo superior em 1,7 pp face ao período anterior. O valor do OE não se apresenta suficiente para suportar a totalidade das despesas com pessoal, situação que se repete ao longo dos anos;
- A redução do peso das despesas com pessoal no total das despesas, em 0,7 pp, apesar do aumento significativo destas despesas, deve-se à redução das outras despesas correntes;  
(Refira-se, que em termos comparativos, caso as despesas e encargos com a Caixa Geral de Aposentações do mês de novembro tivessem sido pagas no exercício, conforme ocorreu em anos anteriores, estes indicadores seriam de 72,4%, não apresentando qualquer variação homologa e de 77,5% com uma variação homóloga de 0,3 pp).
- Aumento das despesas de capital sobre as despesas totais, verificando-se inversamente uma diminuição das despesas correntes já deduzidas dos gastos com pessoal, sobre as despesas totais;
- Embora se evidencie uma diminuição do rácio que traduz a razão entre a soma da receita própria e a receita total, comparativamente com o ano anterior, pode-se constatar que houve melhoria da capacidade de cobrança de receitas próprias e um aumento absoluto das receitas próprias, incluído aqui as transferências da UE e das AP;
- O grau de realização das liquidações desce por via, como referido, das liquidações totais dos contratos de projeto cofinanciados. O grau de realização das obrigações diminui devido às dificuldades de tesouraria ocorridas no final do ano, em consequência do desfasamento das receitas dos TeSP;
- O rácio de autonomia financeira, sofreu uma diminuição face ao ano de 2019. Atingindo em 2020 os 73,5%. De referir que, no cálculo deste rácio, o valor relativo aos subsídios para investimento foi incluído no Património Líquido tendo em conta o tratamento contabilístico estabelecido nas Normas Contabilidade Pública. A diferencial de 3,4 pp justifica-se por via do aumento do ativo, como consequência, da liquidação pelo valor total dos contratos de projetos cofinanciados;

- O rácio de endividamento, no ano de 2020 é de 26,5%, e aumenta em 3,4 pp.
- No período em análise, o Grupo Politécnico de Leiria gerou um EBITDA positivo no montante de 5.928.295€, contribuído de forma significativa para o resultado líquido do exercício.





## 8. NOTA FINAL

Numa nota final, no ano de 2020, o Grupo Politécnico de Leiria continuou a estar sujeita a pressões que marcaram a execução orçamental, nomeadamente ao nível da receita, apesar de haver uma recuperação do financiamento comunitário, ainda não foi o suficiente para o equilíbrio desejado das contas. Ao nível das despesas, de notar, o aumento significativo dos encargos com o pessoal resultante de medidas legislativas, mas também, da política de valorização dos recursos humanos, nomeadamente pela abertura de concursos docentes, de investigadores e de técnicos e administrativos.

Apesar do Grupo Politécnico de Leiria ser uma instituição de ensino superior pública, que tem no OE a sua maior fonte de financiamento, estas receitas representaram, em 2020, 56,9% das receitas totais obtidas. O crescimento do Grupo Politécnico de Leiria e da sua atividade ao longo dos anos, apenas tem sido possível graças ao aumento das receitas próprias, nomeadamente das provenientes de programas de fundos comunitários, dado que o valor máximo das propinas passou a estar fixado na LEO deixando de constituir uma via de equilíbrio das contas, o que revela um grande esforço feito pelo Grupo para aumentar a sua autonomia financeira.

A gestão financeira e orçamental do Grupo Politécnico de Leiria tem-se caracterizado por uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos, em função das prioridades definidas, de forma a aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia. Simultaneamente, manteve-se o esforço na captação de receitas alternativas.

Da análise à execução orçamental do Grupo Politécnico de Leiria no exercício de 2020, bem como da situação económico-financeira, à data de 31 de dezembro de 2020, destacam-se as seguintes evidências conjunturais:

- A necessidade de cumprimento da regra do equilíbrio orçamental e do princípio da unidade de tesouraria;
- A continuidade do ambiente de forte contenção e máximo rigor na execução da despesa;
- A aplicação da Lei n.º 7/2010 (ECPDESP), de 13 de maio, determinando transições automáticas de carreira dos docentes e consequente esforço orçamental, bem como do Decreto-Lei n.º 45/2016, de 17 de agosto;
- Lei n.º 65/2017, de 9 de agosto, diploma que procedeu à primeira alteração ao Decreto-Lei n.º 45/2016, de 17 de agosto, que aprovou um conjunto de regras complementares do processo de transição dos docentes do ensino superior politécnico, regulado pelo Decreto-Lei n.º 207/2009, de 31 de agosto e alterado pela Lei n.º 7/2010, de 13 de maio;
- Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro, que determinou o fim do congelamento das valorizações e das alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório, progressões e mudanças de nível ou escalão;
- Lei n.º 57/2017 de 19 de julho, que alterou o Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 agosto, com impacto na contratação de docentes e investigadores;

- Não cumprimento integral do Contrato de Legislatura no tocante a reforços orçamentais, agravando, ainda mais, o subfinanciamento crónico do Politécnico de Leiria.

As referidas evidências sustentam as seguintes conclusões, ao nível da execução orçamental, da situação patrimonial e dos resultados consolidados:

#### Execução orçamental:

- A fonte de financiamento maioritária no exercício de 2020, bem como em anteriores exercícios, continua a ter origem nas dotações nacionais e representa, este ano, apenas 56,9% do financiamento total;
- A receita total cobrada aumenta em 2.668.865€, resultado de um aumento significativo nas transferências correntes, de capital e reposições em 7.915.252€, já que as restantes receitas diminuiram em 5.246.387€;
- A despesa total paga aumenta 2.577.715€, com um incremento significativo das despesas com pessoal em 1.625.649€ e nas aquisições de bens de capital em 1.867.437€;
- As transferências diretas do OE financiam 74,1% das despesas com pessoal;
- As despesas com pessoal correspondem a 77,1% do total da despesa;
- Em resultado dos constrangimentos orçamentais, o resultado do ano é positivo em 91.150€ e o saldo de gerência que transita para 2020 é de 236.611€.

#### Situação patrimonial:

- O ativo não corrente aumenta em 94.008€, em consequência das amortizações e depreciações do exercício serem inferiores aos acréscimos patrimoniais;
- As dívidas correntes de clientes aumentam em 39.955€ e as de estudantes diminuem em 217.182€;
- As disponibilidades diminuem em 43.785€ e totalizam 373.975€;
- As dívidas a fornecedores, conta corrente e de investimento, aumentam em 99.396€ e ao Estado aumentam em 1.105.930€;
- Os diferimentos passivos (periodização económica) aumentam em 5.270.693€.

#### Resultados:

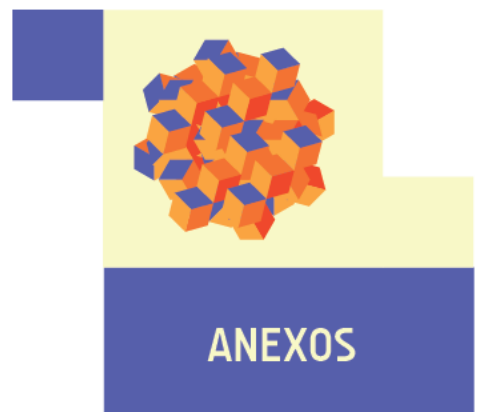
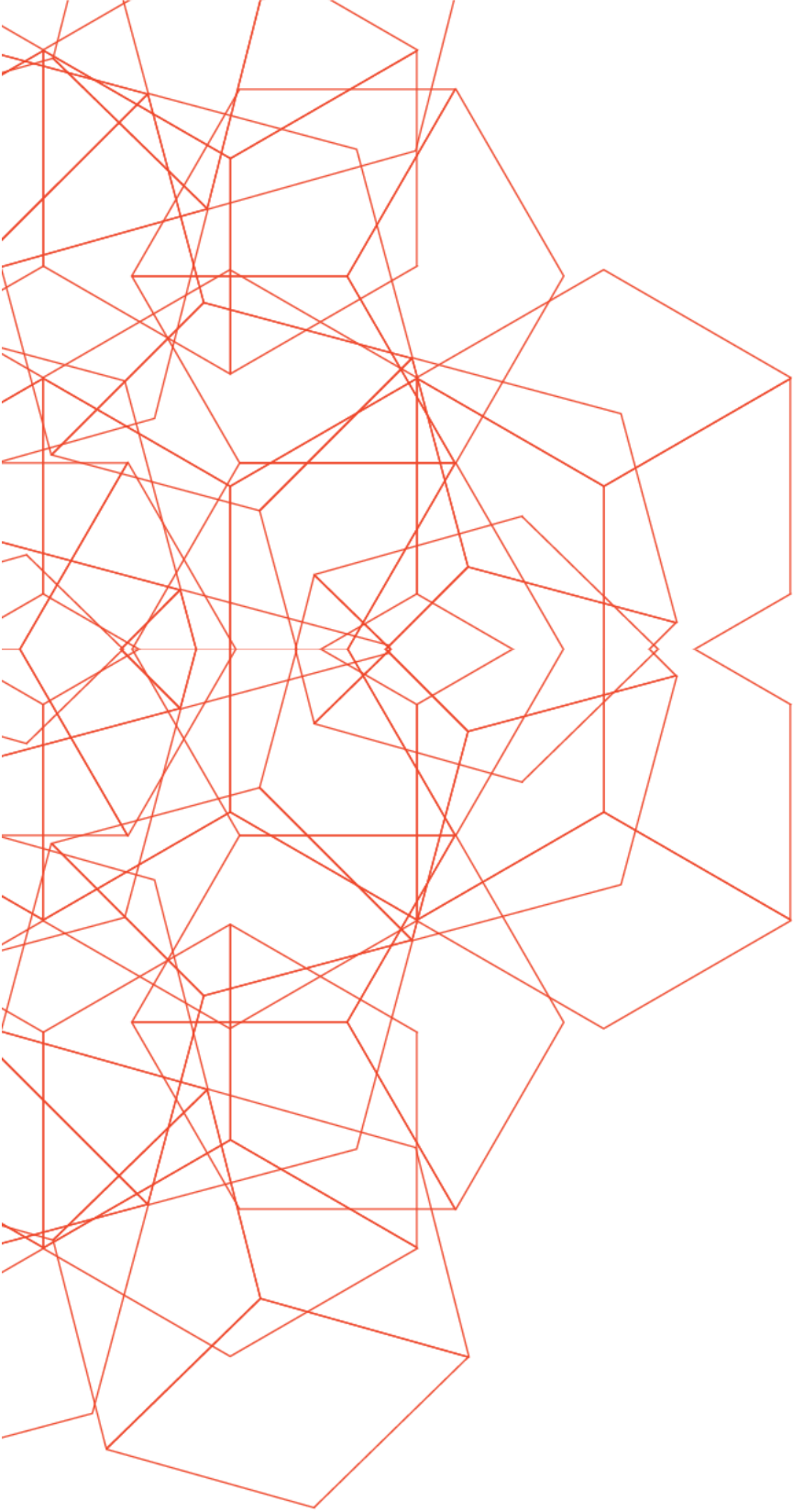
- Os rendimentos diminuem em 207.915€ e os gastos aumentam em 10.083€;
- As transferências e subsídios correntes obtidos aumentam 2.125.439€;
- A rubrica que acolhe as receitas de propinas e taxas diminui em 1.466.377€ e a de vendas e prestações de serviços em 1.336.737€;
- Os gastos com o pessoal, globalmente aumentam em 2.090.064€, os fornecimentos e serviços externos diminuem 1.286.667€;
- Os resultados líquidos são positivos em 2.080.766€ e diminuem em 217.998€.

Leiria, 08 de julho de 2021

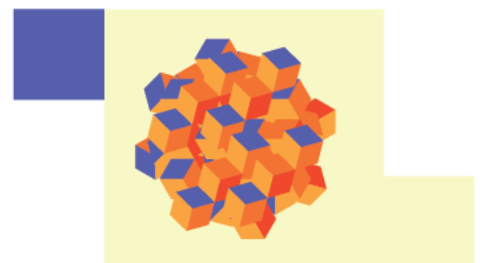
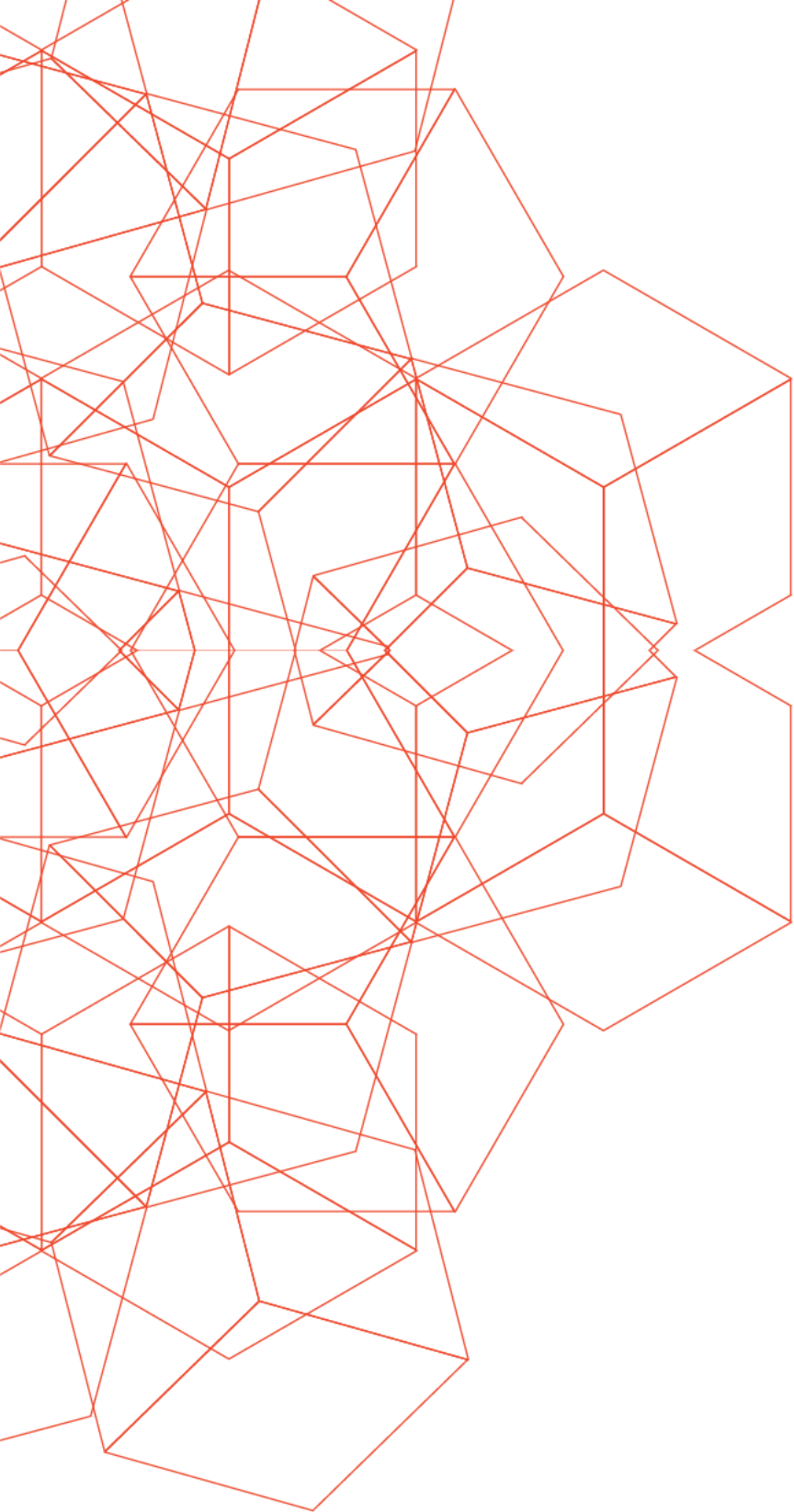
O Conselho de Gestão do Politécnico de Leiria











**DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS  
CONSOLIDADAS**



DF1. BALANÇO CONSOLIDADO

unidade: euros

| RUBRICAS                                                   | Notas | 31/12/2020            | 31/12/2019            |
|------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ATIVO</b>                                               |       |                       |                       |
| <b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>                                  |       |                       |                       |
| Ativos fixos tangíveis                                     | 5     | 81 285 230,93         | 81 252 672,95         |
| Ativos intangíveis                                         | 3     | 3 469 464,82          | 3 420 514,45          |
| Participações financeiras                                  | 18    | 308 496,40            | 295 996,40            |
|                                                            |       | <b>85 063 192,15</b>  | <b>84 969 183,80</b>  |
| <b>ATIVO CORRENTE</b>                                      |       |                       |                       |
| Inventários                                                |       | 24 271,35             | 21 269,25             |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 14 18 | 25 999 524,96         | 15 703 657,15         |
| Clientes, contribuintes e utentes                          | 9 18  | 751 147,91            | 928 375,30            |
| Estado e outros entes públicos                             |       | 0,00                  | 0,00                  |
| Outras contas a receber                                    | 18    | 12 742 490,78         | 14 379 357,44         |
| Diferimentos                                               | 23    | 227 744,99            | 247 325,71            |
| Outros ativos financeiros                                  | 18    | 0,00                  | 0,00                  |
| Caixa e depósitos                                          | 1 18  | 373 975,30            | 417 760,50            |
|                                                            |       | <b>40 119 155,29</b>  | <b>31 697 745,35</b>  |
| <b>Total do Ativo</b>                                      |       | <b>125 182 347,44</b> | <b>116 666 929,15</b> |
| <b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>                                  |       |                       |                       |
| Património/Capital                                         |       | 3 153 485,22          | 3 153 485,22          |
| Resultados transitados                                     |       | 9 740 174,26          | 7 441 409,74          |
| Outras variações no património líquido                     | 13    | 76 992 357,05         | 76 827 722,89         |
| Resultado líquido do período                               |       | 2 080 766,26          | 2 298 764,52          |
| <b>Total do Património Líquido</b>                         |       | <b>91 966 782,79</b>  | <b>89 721 382,37</b>  |
| <b>PASSIVO</b>                                             |       |                       |                       |
| <b>PASSIVO NÃO CORRENTE</b>                                |       |                       |                       |
| Provisões                                                  | 15    | 278 088,48            | 400 215,34            |
| Diferimentos                                               | 23    | 182 168,04            | 182 168,04            |
|                                                            |       | <b>460 256,52</b>     | <b>582 383,38</b>     |
| <b>PASSIVO CORRENTE</b>                                    |       |                       |                       |
| Fornecedores                                               | 18    | 941 417,86            | 1 169 099,26          |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes         | 18    | 23 685,80             | 12 038,13             |
| Estado e outros entes públicos                             | 18    | 2 544 126,00          | 1 438 195,58          |
| Fornecedores de investimentos                              | 18    | 1 170 938,96          | 843 861,11            |
| Outras contas a pagar                                      | 18    | 6 608 242,26          | 6 703 765,28          |
| Diferimentos                                               | 23    | 21 466 897,25         | 16 196 204,04         |
|                                                            |       | <b>32 755 308,13</b>  | <b>26 363 163,40</b>  |
| <b>Total do Passivo</b>                                    |       | <b>33 215 564,65</b>  | <b>26 945 546,78</b>  |
| <b>Total do Património Líquido e Passivo</b>               |       | <b>125 182 347,44</b> | <b>116 666 929,15</b> |



DF2. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA CONSOLIDADA

unidade: euros

| RENDIMENTOS E GASTOS                                                            | Notas | 31/12/2020          | 31/12/2019          |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| Impostos, contribuições e taxas                                                 | 14    | 12 291 549,97       | 13 757 926,79       |
| Vendas                                                                          | 13    | 480 809,23          | 1 376 004,04        |
| Prestações de serviços e concessões                                             | 13    | 1 431 023,22        | 1 872 565,03        |
| Transferências correntes e subsídios à exploração e subsídios correntes obtidos | 14    | 41 787 518,16       | 39 662 079,08       |
| Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas                            |       | -348 944,47         | -924 732,43         |
| Fornecimentos e serviços externos                                               | 23    | -5 688 238,21       | -6 974 905,26       |
| Gastos com o pessoal                                                            | 23    | -44 422 527,40      | -42 332 463,84      |
| Transferências e subsídios concedidos                                           | 23    | -2 515 354,31       | -2 816 296,17       |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                              | 9     | -99 055,54          | -62 487,71          |
| Provisões (aumentos/reversões)                                                  | 15    | 122 126,86          | -95 118,92          |
| Outros rendimentos e ganhos                                                     | 13 14 | 3 081 521,64        | 2 764 543,98        |
| Outros gastos e perdas                                                          | 23    | -192 134,64         | -408 544,12         |
| <b>Result antes de depreciações e gastos de financiamento</b>                   |       | <b>5 928 294,51</b> | <b>5 818 570,47</b> |
| Gastos/reversões de depreciação e amortização                                   | 3 5   | -3 829 210,95       | -3 517 169,30       |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>                 |       | <b>2 099 083,56</b> | <b>2 301 401,17</b> |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                           |       | 28,12               |                     |
| Juros e gastos similares suportados                                             |       | -18 345,42          | -2 636,65           |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                                              |       | <b>2 080 766,26</b> | <b>2 298 764,52</b> |
| Imposto sobre o rendimento                                                      |       |                     |                     |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                             |       | <b>2 080 766,26</b> | <b>2 298 764,52</b> |
| Resultado líquido do período atribuível a:                                      |       |                     |                     |
| Detentores do capital da entidade-mãe                                           |       |                     |                     |
| Interesses que não controlam                                                    |       |                     |                     |

## DF3. DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO

unidade: euros

| Descrição                                            | Notas | Património líquido atribuído aos detentores do Património líquido da entidade que controla |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | Interesses que não controlam | Total Património Líquido |               |
|------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                      |       | Capital realizado                                                                          | Out. Inst. Capital próprio | Reservas Legais | Reservas Trf ativos | Outras reservas | Resultados transitados | Ajust ativos financeiros | Excedente Revalorização | Outras variações património líquido | Resultado líquido do período |                              |                          | TOTAL         |
| POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO                         | (1)   | 3 153 485,22                                                                               |                            |                 |                     |                 | 7 441 409,74           |                          |                         | 76 827 722,89                       | 2 298 764,52                 | 89 721 382,37                |                          | 89 721 382,37 |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO                                |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              |                              |                          |               |
| Primeira adoção novo referencial contabilístico      |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 0,00                         |                          | 0,00          |
| Alterações de políticas contabilísticas              |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 0,00                         |                          | 0,00          |
| Dif. de conversão de demonst. financeiras            |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 0,00                         |                          | 0,00          |
| Realização do excento de revalorização               |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 0,00                         |                          | 0,00          |
| Exced. revalorização e respetivas variações          |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 0,00                         |                          | 0,00          |
| Transferências e subsídios de capital                |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         | 128 089,92                          |                              | 128 089,92                   |                          | 128 089,92    |
| Outras alterações reconhecidas no património líquido |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 | 2 298 764,52           |                          |                         | 36 544,24                           | -2 298 764,52                | 36 544,24                    |                          | 36 544,24     |
|                                                      | (2)   | 0,00                                                                                       | 0,00                       | 0,00            | 0,00                | 0,00            | 2 298 764,52           | 0,00                     | 0,00                    | 164 634,16                          | -2 298 764,52                | 164 634,16                   | 0,00                     | 164 634,16    |
| RESULTADO LIQUIDO DO PERÍODO (3)                     |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              | 2 080 766,26                 |                          | 2 080 766,26  |
| RESULTADO INTEGRAL (4)=(2)+(3)                       |       | 0,00                                                                                       | 0,00                       | 0,00            | 0,00                | 0,00            | 2 298 764,52           | 0,00                     | 0,00                    | 164 634,16                          | -217 998,26                  | 2 245 400,42                 |                          | 2 245 400,42  |
| OPERAÇÕES C/ DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO        |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              |                              |                          |               |
| Realizações de capital/património                    |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              |                              |                          |               |
| Entradas para cobertura de perdas                    |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              |                              |                          |               |
| Outras Operações                                     |       |                                                                                            |                            |                 |                     |                 |                        |                          |                         |                                     |                              |                              |                          |               |
|                                                      | (5)   | 0,00                                                                                       | 0,00                       | 0,00            | 0,00                | 0,00            | 0,00                   | 0,00                     | 0,00                    | 0,00                                | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                     | 0,00          |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO                            |       | 3 153 485,22                                                                               | 0,00                       | 0,00            | 0,00                | 0,00            | 9 740 174,26           | 0,00                     | 0,00                    | 76 992 357,05                       | 2 080 766,26                 | 91 966 782,79                | 0,00                     | 91 966 782,79 |



DF4. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADA

| RUBRICAS                                             | Notas | unidade: euros    |                    |
|------------------------------------------------------|-------|-------------------|--------------------|
|                                                      |       | Períodos          |                    |
|                                                      |       | 2020              | 2019               |
| <b>Fluxos de Caixa das atividades operacionais</b>   |       |                   |                    |
| Recebimentos de clientes                             |       | 2 027 776,25      | 3 074 729,57       |
| Recebimentos de contribuintes                        |       |                   |                    |
| Recebimentos de transferências e subsídios correntes |       | 42 159 430,21     | 35 763 490,80      |
| Recebimentos de utentes                              |       | 11 739 515,48     | 14 291 770,36      |
| Pagamentos a fornecedores                            |       | -5 683 496,38     | -6 833 758,76      |
| Pagamentos ao pessoal                                |       | -35 622 798,78    | -33 809 751,86     |
| Caixa gerada pelas operações                         |       | 14 620 426,78     | 12 486 480,11      |
| Outros recebimentos / pagamentos                     |       | -11 043 603,55    | -10 854 720,53     |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais(a)       |       | 3 576 823,23      | 1 631 759,58       |
| <b>Fluxos Caixa atividades de investimento</b>       |       |                   |                    |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                    |       |                   |                    |
| Ativos fixos tangíveis                               |       | -3 203 542,53     | -1 468 244,11      |
| Ativos intangíveis                                   |       | -404 565,90       | -309 247,20        |
| Propriedades de investimento                         |       | 0,00              | 0,00               |
| Investimentos financeiros                            |       | -12 500,00        | -50 000,00         |
| Outros ativos                                        |       | 0,00              | 0,00               |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                 |       |                   |                    |
| Ativos fixos tangíveis                               |       | 0,00              | 0,00               |
| Ativos intangíveis                                   |       | 0,00              | 0,00               |
| Propriedades de investimento                         |       | 0,00              | 0,00               |
| Investimentos financeiros                            |       | 0,00              | 0,00               |
| Outros ativos                                        |       | 0,00              | 0,00               |
| Subsídios ao investimento                            |       | 0,00              | 0,00               |
| Transferências de capital                            |       | 0,00              | 0,00               |
| Juros e rendimentos similares                        |       | 0,00              | 0,00               |
| Dividendos                                           |       | 0,00              | 0,00               |
| Fluxos caixa atividades investimento (b)             |       | -3 620 608,43     | -1 827 491,31      |
| <b>Fluxo Caixa actividades de financiamento</b>      |       |                   |                    |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                 |       |                   |                    |
| Financiamentos obtidos                               |       |                   |                    |
| Realizações capital e outros inst. capital           |       | 0,00              | 0,00               |
| Cobertura de prejuízos                               |       | 0,00              | 0,00               |
| Doações                                              |       | 0,00              | 0,00               |
| Outras operações de financiamento                    |       | 0,00              | 0,00               |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                    |       |                   |                    |
| Financiamentos obtidos                               |       | 0,00              | 0,00               |
| Juros e gastos similares                             |       | 0,00              | 0,00               |
| Dividendos                                           |       | 0,00              | 0,00               |
| Redu capital e outros instrumentos capital           |       | 0,00              | 0,00               |
| Outras operações financiamento                       |       | 0,00              | 0,00               |
| Fluxos caixa atividades financiamento (c)            |       | 0,00              | 0,00               |
| <b>Varição caixa e equivalentes (a+b+c)</b>          |       | <b>-43 785,20</b> | <b>-195 731,73</b> |
| <b>Efeito das diferenças de câmbio</b>               |       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        |
| <b>Caixa e Equivalentes Caixa início período</b>     |       | <b>417 760,50</b> | <b>613 492,23</b>  |
| <b>Caixa e Equivalentes Caixa fim período</b>        |       | <b>373 975,30</b> | <b>417 760,50</b>  |
| <b>CONCILIAÇÃO CAIXAS E EQUIV E SALDO GERÊNCIA</b>   |       |                   |                    |
| <b>Caixa e Equivalentes Caixa início período</b>     |       | <b>417 760,50</b> | <b>613 492,23</b>  |
| - Equivalentes a caixa no início do período          |       | 0,00              | 0,00               |
| - Variações cambiais caixa início período            |       | 0,00              | 0,00               |
| = Saldo da gerência anterior                         |       | 417 760,50        | 613 492,23         |
| De execução orçamental                               |       | 145 461,17        | 338 934,29         |
| De operações de tesouraria                           |       | 272 299,33        | 274 557,95         |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>   |       | <b>373 975,30</b> | <b>417 760,50</b>  |
| - Equivalentes a caixa no fim do período             |       | 0,00              | 0,00               |
| - Variações cambiais de caixa fim do período         |       | 0,00              | 0,00               |
| = Saldo da gerência seguinte                         |       | 373 975,30        | 417 760,50         |
| De execução orçamental                               |       | 236 610,86        | 145 461,17         |
| De operações de tesouraria                           |       | 137 364,44        | 272 299,33         |



## DF5. ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

O Grupo Público Politécnico de Leiria é constituído pelo Politécnico de Leiria e pelos Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria, nos termos art.º 95 dos Estatutos do Politécnico de Leiria e das NCP 22 – Demonstrações Financeiras Consolidadas e da NCP 26 – Contabilidade e Relato Orçamental.

#### l) Entidades incluídas na consolidação

##### 1.1. Identificação

**Designação:** Instituto Politécnico de Leiria

**Endereço:** Rua General Norton de Matos, Apartado 4133, 2411-901 Leiria

**Código de classificação orgânica:** 121036300 INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA

**Regime Financeiro:** Autonomia Administrativa e Financeira

**NIPC:** 506 971 244

**Tutela:** Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

**Legislação:** O Politécnico de Leiria, criado pelo Decreto-Lei n.º 303/80, de 16 de agosto, é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de autonomia estatutária, pedagógica, científica, cultural, administrativa, financeira, patrimonial e disciplinar (art.º 11.º da Lei n.º 62/2007<sup>12</sup>, de 10 de setembro e art.º 3.º dos seus Estatutos<sup>13</sup>).

**Estrutura Organizacional:** A organização institucional do Politécnico de Leiria encontra-se definida nos artigos 9.º, 10.º e 11.º dos seus Estatutos.

**Designação:** Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria

**Endereço** Rua General Norton de Matos, Apartado 4014, 2411-901 Leiria

**Código de classificação orgânica de funcionamento:** 121036400 SERVIÇOS DE AÇÃO SOCIAL

**Regime Financeiro:** Autonomia Administrativa e Financeira

**NIPC:** 600 041 581

**Tutela:** Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

**Legislação:** Decreto-Lei n.º 129/93, de 22 de abril – Estabelece as bases do sistema de ação social no âmbito das instituições de ensino superior, com as alterações introduzidas pela Lei n.º 37/2003, de 22 de agosto – Estabelece as bases do financiamento do ensino superior; Despacho n.º 3567/99, de 20 de fevereiro – Regulamento Orgânico dos Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria.

<sup>12</sup> Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES).

<sup>13</sup> Despacho normativo n.º 35/2008 (2.ª série), Publicado na II.ª Série do Diário da República n.º 139, de 21 de julho de 2008.

**II) ENTIDADES EXCLUÍDAS NA CONSOLIDAÇÃO**

(Consultar nota 18.4 dos anexos às demonstrações financeiras para maior detalhe das entidades excluídas na consolidação)

O Grupo Politécnico de Leiria tem participações noutras entidades, sobre as quais não detêm o controlo, pelo que não entram na consolidação de contas do Grupo, ficando uma referência sobre as mesmas:

- Fundação da Escola Profissional de Leiria, Rua da Cooperativa, São Romão, 2414-019 Leiria;
- OPEN-Associação para Oportunidade Específicas de Negócio, Zona Industrial - Rua da Bélgica, Lote 18 Apartado 78, 2431-901 Marinha Grande;
- POOL.NET Portuguese Tooling Network - Zona Industrial - Rua da Bélgica, Lote 18 Apartado 78, 2431-901 Marinha Grande;
- OBITEC Associação Óbidos Ciência Tecnologia - Casa do Largo da Porta da Vila, 1.º, 2510-089 Óbidos;
- INOVREGIO - Associação de Inovação Regional - Torreão do Mercado Municipal, Rua 26 de Novembro, 2070 – Cartaxo;
- CCD-Centro de Competências D. Dinis - Rua da Carvalha, 570, 2400-441 Leiria;
- INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra - Rua Antero de Quental 199, 3000 Coimbra;
- CENTIMFE - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes, Ferramentas especiais e Plásticos - Rua de Espanha Lote 8, Zona Industrial, 2431-904 Marinha Grande;
- STARTUPLRA Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e novas tecnologias - LG de Santana 3, 2400-223 Leiria;
- ACPMR - Associação Cluster Portugal Mineral Resources - Praça Luís de Camões n.º 38 7100-512 Estremoz;
- APDPCTMP - Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Parque de Ciência e Tecnologia do Mar de Peniche - LG do Município, 2520-239, Peniche;
- BUILT CoLAB - Collaborative Laboratory for the Future Build Environment - Rua de Campo Alegre, 760 4150-003 Porto.

**Recursos Humanos**

Para apoio ao desenvolvimento das suas atividades, o Grupo Politécnico de Leiria contava, em 31 de dezembro de 2020, com o apoio de 1.576 pessoas, envolvendo docentes (1.057), investigadores (17) e colaboradores técnicos (502), distribuídos pelas diferentes unidades orgânicas.

Pessoal docente do Politécnico de Leiria, por categoria, a 31 de dezembro 2020

| Categoria                          | ESECS | ESTG | ESAD.CR | ESTM | ESSLei | Total |
|------------------------------------|-------|------|---------|------|--------|-------|
| Professor Coordenador Principal    | 3     | 2    |         |      |        | 5     |
| Professor Coordenador              | 12    | 31   | 2       | 14   | 5      | 64    |
| Professor Adjunto                  | 55    | 205  | 56      | 51   | 37     | 404   |
| Assistente 2º Triénio              | 1     | 2    | 1       | 1    |        | 5     |
| Assistente                         |       | 2    |         |      |        | 2     |
| Equiparado a Assistente 2º Triénio | 2     | 1    |         |      |        | 3     |
| Equiparado a Assistente 1º Triénio |       | 1    |         |      |        | 1     |

| Categoria                       | ESECS         | ESTG          | ESAD.CR       | ESTM         | ESSLei       | Total         |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Professor Coordenador Convidado |               | 1             |               |              |              | 1             |
| Professor Adjunto Convidado     | 33            | 42            | 37            | 15           | 31           | 158           |
| Assistente Convidado            | 78            | 153           | 59            | 49           | 66           | 405           |
| Monitor                         | 1             | 3             | 5             |              |              | 9             |
| <b>Total</b>                    | <b>185</b>    | <b>443</b>    | <b>160</b>    | <b>130</b>   | <b>139</b>   | <b>1057</b>   |
| <b>Total ETI</b>                | <b>130,60</b> | <b>340,20</b> | <b>112,05</b> | <b>98,45</b> | <b>88,65</b> | <b>769,95</b> |

ETI – Equivalente a tempo integral

Fonte: Direção de Serviços de Recursos Humanos do Politécnico de Leiria

Pessoal de investigação científica do Politécnico de Leiria, por categoria, a 31 de dezembro 2020

| Categoria                                      | Serviços Centrais | ESTG | ESAD.CR | ESTM       | ESSLei | CDRsp      | Total       |
|------------------------------------------------|-------------------|------|---------|------------|--------|------------|-------------|
| Investigador Auxiliar                          | 1                 |      |         |            |        |            | 1           |
| Investigador Coordenador Convidado             |                   |      |         |            |        | 1          | 1           |
| Investigador Principal / Auxiliar Convidado    |                   |      |         | 1          |        |            | 1           |
| Equip. a Assistente / Estag. de Investigação   |                   |      |         |            |        | 3          | 3           |
| Investigador Doutoramento (Emprego Científico) | 11                |      |         |            |        |            | 11          |
| <b>Total</b>                                   | <b>12</b>         |      |         | <b>1</b>   |        | <b>4</b>   | <b>17</b>   |
| <b>Total ETI</b>                               | <b>12,0</b>       |      |         | <b>1,0</b> |        | <b>4,0</b> | <b>17,0</b> |

ETI – Equivalente a tempo integral

Fonte: Direção de Serviços de Recursos Humanos do Politécnico de Leiria

Colaboradores técnicos do Politécnico de Leiria e Serviços e Ação Social, por categoria, a 31 de dezembro 2020

| Carreira/Categoria                  | Serviços Comuns (*) | ESECS     | ESTG      | ESAD.CR   | ESTM      | ESSLei    | SAS        | Total      |
|-------------------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Dirigente                           | 18                  | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 7          | 30         |
| Técnico Superior                    | 98                  | 13        | 24        | 19        | 10        | 6         | 8          | 178        |
| Informático                         | 29                  |           | 2         |           |           |           | 0          | 31         |
| Assistente Técnico                  | 73                  | 7         | 11        | 8         | 5         | 5         | 8          | 117        |
| Assistente Operacional              | 6                   | 1         | 7         | 6         | 4         | 3         | 118        | 145        |
| Carreiras e Categorias subsistentes |                     |           | 1         |           |           |           |            | 1          |
| <b>Total</b>                        | <b>224</b>          | <b>22</b> | <b>46</b> | <b>34</b> | <b>20</b> | <b>15</b> | <b>141</b> | <b>502</b> |

(\*) Incorpora os colaboradores afetos à UED, CTC-OTIC, CDRsp, Serviços Académicos, Serviços de Recursos Humanos, Serviços Financeiros, Serviços de Documentação (bibliotecas), Serviços Informáticos, Serviços Técnicos, Serviços Jurídicos, Gabinete de Projetos, Gabinete de Planeamento, Gabinete de Avaliação e Qualidade, Expediente e Arquivo, Auditoria e Controlo Interno, Comunicação e Relações Internacionais.

Fonte: Direção de Serviços de Recursos Humanos do Politécnico de Leiria e Serviços de Ação Social

## 1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, e de acordo com a estrutura concetual e as Normas de contabilidade pública (NCP), relevantes para a entidade.

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam as demonstrações financeiras consolidadas, quaisquer casos excepcionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista no SNC-AP que tenham produzido efeitos materialmente relevantes e que pudessem pôr em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras apresentam informação sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa.

As demonstrações financeiras permitem uma análise comparativa no que diz respeito ao ano anterior para todas as quantias relatadas.

No corrente ano não existiram saldos significativos de caixa e seus equivalentes que não estejam disponíveis para uso. A desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários do Grupo, com referência a 31 de dezembro de 2020 era a seguinte:

| Conta                            | Euros      |                   |
|----------------------------------|------------|-------------------|
| Caixa                            | 0          | 0,00              |
| Depósitos à ordem                |            | 279 780,67        |
| Depósitos à ordem no Tesouro     | 149 839,20 |                   |
| Depósitos bancários à ordem      | 129 941,47 |                   |
| Depósitos a prazo                |            | -                 |
| Depósitos consignados            |            | -                 |
| Depósitos de garantias e cauções |            | 94 194,63         |
| <b>Total</b>                     |            | <b>373 975,30</b> |

## 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das presentes demonstrações financeiras consolidadas são as que abaixo de descrevem e foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados.

### 2.1. Bases de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal, a partir dos registos contabilísticos do Grupo Politécnico de Leiria, tomando como base o custo histórico.

O euro é a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras.

O Grupo Politécnico de Leiria classifica os ativos e os passivos em correntes quando se espera que sejam:

- Realizados ou liquidados, ou que estejam detidos para venda ou consumo, no decurso do seu ciclo operacional;
- Detidos principalmente com a finalidade de ser negociados;
- Realizados ou liquidados dentro de doze meses após a data do relato;
- Caixa ou um equivalente a caixa, a menos que seja limitada a sua troca ou uso para regularizar um passivo durante pelo menos doze meses após a data de relato ou não tenha um direito incondicional de diferir a sua liquidação durante esse período.

Todos os outros ativos devem ser classificados como não correntes.

### 2.1.1 Políticas contabilísticas

Tendo por base o disposto nas NCP as políticas contabilísticas adotadas pelas entidades do Grupo foram as seguintes:

- *Pressuposto da continuidade* - de acordo com o pressuposto da continuidade a entidade avaliou a informação de que dispõe e as suas expectativas futuras, considerando a capacidade de prosseguir com a sua atividade. Da avaliação resultou que a atividade tem condições de prosseguir, presumindo-se a sua continuidade.
- *Pressuposto do acréscimo (ou da periodização económica)* - as transações são contabilisticamente reconhecidas quando são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de outras contas a pagar e a receber e nas rubricas de diferimentos.
- *Consistência da apresentação* - a apresentação e classificação de itens nas demonstrações financeiras são consistentes ao longo dos períodos.
- *Materialidade e agregação* - a materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, avaliados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas pelos utilizadores das demonstrações financeiras.
- *Compensação* - os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida.
- *Informação comparativa* - as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados pela entidade no período de 2018 foram consistentes com os aplicados pela entidade na preparação da informação financeira relativa ao período anterior.
- *Principais estimativas e julgamentos* - na preparação das demonstrações financeiras o Conselho de Gestão baseou-se no melhor conhecimento e na experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando determinados pressupostos relativos a eventos futuros. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que concerne ao impacto nos gastos e rendimentos reais.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. Alterações a estas estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados de forma prospetiva, conforme disposto na NCP 2.

- *Acontecimentos subsequentes* - os eventos ocorridos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionem informação adicional sobre condições que ocorram após a data da demonstração da posição financeira, se materiais, são divulgados no presente Anexo às demonstrações financeiras.
- *Alterações de políticas, estimativas e erros* - durante o exercício de 2019 não ocorreram alterações de políticas contabilísticas, face às consideradas na preparação da informação financeira relativa ao período comparativo, nem foram registados erros materiais relativos a períodos anteriores.

## 2.2. Outras políticas contabilísticas relevantes

As políticas contabilísticas mais relevantes são as que abaixo se indicam:

### **Ativos intangíveis**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 3 deste Anexo às demonstrações financeiras consolidadas)

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, deduzidos das amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Observa-se o disposto na respetiva NCP, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros ou potencial de serviço esperado e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade<sup>14</sup>.

Compreende, essencialmente, programas de computador e sistemas de informação, marcas e patentes, e ainda, direitos de superfície.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando se encontra na localização e condição necessárias para operar. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. O método de amortização utilizado no período de relato é o método da linha reta.

---

<sup>14</sup> Considerando as definições constantes da Estrutura Concetual da informação financeira pública.



Os programas de computador e sistemas de informação têm uma vida útil estimada de 3 anos. As marcas e patentes tem uma vida útil estimada também de 3 anos. Os ativos intangíveis referentes a direitos de superfície não estão a ser amortizados; a não amortização resulta do facto dos contratos incluírem cláusulas de renovação automática ou não ser expectável a sua rescisão.

Na transição para o SNC-AP foram mantidas as vidas úteis dos ativos intangíveis adquiridos até 31 de dezembro de 2017.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como “outros rendimentos e ganhos” ou “outros gastos e perdas”.

Os ativos intangíveis referentes a direitos de superfície não estão a ser amortizados; a não amortização resulta do facto dos contratos incluírem cláusulas de renovação automática ou não ser expectável a sua rescisão.

### **Ativos fixos tangíveis**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 5 deste Anexo às demonstrações financeiras consolidadas)

Os ativos fixos tangíveis para uso ou prestarem um serviço são mensurados ao seu custo de aquisição, deduzidos das correspondentes depreciações e eventuais perdas de imparidades acumuladas, quando aplicável.

O custo de um bem do ativo fixo tangível é reconhecido como ativo se, e apenas se: for provável que fluirão para o Grupo Politécnico de Leiria benefícios económicos futuros ou potencial de serviço associados ao bem; e o custo ou o justo valor do bem puder ser mensurado com fiabilidade.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gastos no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos adquiridos até 30 de novembro de 2001 encontram-se registados nas demonstrações financeiras pelo valor resultante de uma inventariação e avaliação inicial efetuada por uma equipa de peritos independentes.

Quando um ativo fixo tangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com método da linha reta, em sistema de duodécimos, em conformidade com as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

| <u>Classe de bens</u>          | <u>Anos</u> |
|--------------------------------|-------------|
| Edifícios e outras construções | 10 a 50     |
| Equipamento básico             | 0 a 8       |
| Equipamento de transporte      | 4 a 20      |
| Equipamento administrativo     | 4 a 8       |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 4 a 8       |

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o valor de realização e a quantia escriturada do ativo, sendo registradas como “outros rendimentos e ganhos” ou “outros gastos e perdas”, e reconhecidos na demonstração de resultados no período em que ocorrem.

### **Inventários**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 10 deste Anexo às demonstrações financeiras consolidadas)

As mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo, são mensuradas ao custo de aquisição, ou ao valor de mercado, no caso de este ser inferior. Entende-se por valor de mercado, o valor realizável líquido. Nos casos em que o valor de mercado é inferior ao custo de aquisição, reconhecem-se perdas por imparidade.

### **Locações**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 6 deste Anexo às demonstrações financeiras consolidadas)

As Entidades classificam as operações de locação como locações financeiras ou locações operacionais em função da substância da transação e não da forma do contrato.

Uma locação é classificada como locação financeira se transferir substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à propriedade ou como locação operacional se não transferir substancialmente todos os riscos e vantagens à propriedade.

Os pagamentos de locação segundo uma locação operacional, na ótica do locatário, são reconhecidos como gasto numa base linear.

Na ótica do locatário, os contratos de locação financeira são reconhecidos como ativos e as respetivas obrigações de locação como passivos. Os ativos e os passivos devem ser reconhecidos no início da locação e mensurados por quantias iguais ao justo valor da propriedade locada ou, se inferior, ao valor presente dos pagamentos mínimos da locação.

Uma locação financeira dá origem a um gasto de depreciação relativo a ativos depreciáveis e a um gasto financeiro relativo a cada período contabilístico.

### **Cientes e Outros contas a receber**

As dívidas de clientes e outros créditos a receber são reconhecidos inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, deduzido de qualquer imparidade. As perdas por imparidade dos clientes e de outras contas a receber são registadas sempre que exista evidência objetiva de que as dívidas não são recuperáveis conforme os termos iniciais da operação que lhe está subjacente.

As perdas por imparidade identificadas são registadas na demonstração de resultados, sendo subsequentemente revertidas por resultados, casos os indicadores de imparidades diminuam ou desapareçam.

### **Fornecedores e Outras contas a pagar**

As dívidas a fornecedores e a outras entidades são inicialmente mensuradas ao justo valor e subsequentemente mensuradas ao custo amortizado.

### **Caixa e equivalentes de caixa**

Os montantes incluídos na rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários, depósitos a prazo e outras aplicações de tesouraria, que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

### **Imparidades de ativos**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 9 deste Anexo às demonstrações financeiras)

O Grupo Politécnico de Leiria avalia os seus ativos para efeitos de imparidade consoante a sua natureza, tendo em conta se são detidos para gerar um retorno económico (ativos geradores de caixa) ou para prestarem um serviço (ativos não geradores de caixa) resultante do seu uso ou venda.

Sempre que o montante pelo qual um ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada nas demonstrações financeiras.

A quantia recuperável é a mais alta do preço de venda líquido e do valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação ao alcance das partes envolvidas, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo e da sua alienação no final da sua vida útil.

A quantia recuperável é estimada para cada ativo individualmente ou, no caso de não ser possível para a unidade geradora de caixa ao qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando os motivos que provocaram o registo das mesmas deixaram de existir e, conseqüentemente, o ativo deixa de estar em imparidade. A reversão de perdas por imparidade é reconhecida como um rendimento. Contudo, é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortizações ou depreciações), caso a perda por imparidade não se tivesse registado em períodos anteriores.

### **Rendimentos de transações com contraprestação**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 13 deste Anexo às demonstrações financeiras)

Os rendimentos obtidos são classificados de provenientes de transações com ou sem contraprestação, dependendo de ter havido, ou não, uma retribuição próxima do justo valor dos recursos recebidos.

O rendimento de transações com contraprestação é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rendimento reconhecido está deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA ou outros impostos liquidados relacionados com a venda ou a prestação de serviços.

O rendimento proveniente de vendas de bens é reconhecido aquando da passagem para o comprador dos riscos e vantagens inerentes à posse dos ativos vendidos. Os rendimentos associados à prestação de serviços são reconhecidos da demonstração de resultados quando prestados, tendo em conta a proporção entre os serviços prestados no período e os serviços totais contratados. Caso se verifiquem situações em que os serviços faturados são superiores aos serviços prestados, a diferença é registada na rubrica de rendimentos a reconhecer, sendo registados na demonstração dos resultados à medida que os mesmos são prestados e os respetivos gastos, associados a essa prestação, são incorridos.

### **Rendimentos de transações sem contraprestação**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 14 deste Anexo às demonstrações financeiras)

O influxo dos recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo é reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. A Entidade mensura o ativo de uma transação sem contraprestação como rendimento ao justo valor à data de aquisição e o correspondente rendimento pela quantia do aumento no ativo reconhecido pela mesma.

Quando satisfaz uma obrigação presente reconhecida com um passivo, com respeito a um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação, reduz a quantia escriturada do passivo reconhecido e reconhece uma quantia de rendimento igual a essa redução.

Os subsídios não reembolsáveis obtidos pelo investimento em ativos fixos tangíveis e intangíveis são registados inicialmente em património líquido e subseqüentemente reconhecidos na demonstração de resultados proporcionalmente às depreciações dos ativos assim financiados.

Os subsídios à atividade não reembolsáveis são reconhecidos na demonstração dos resultados no mesmo período em que os gastos associados são incorridos.

### **Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 15 deste Anexo às demonstrações financeiras)

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente; exista uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado; seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade. Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem a possibilidade de um influxo de benefícios económicos. O Grupo Politécnico de Leiria não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

### **Instrumentos financeiros**

(A divulgação prevista na NCP 1 encontra-se no ponto 18 deste Anexo às demonstrações financeiras)

O tratamento dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros. O Grupo Politécnico de Leiria reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais dos mesmos.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja: dinheiro; um instrumento de capital próprio de outra entidade; um direito contratual, de receber dinheiro ou outro ativo financeiro de outra entidade ou de trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são registados ao custo amortizado e apresentados no balanço deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

A entidade classifica os ativos financeiros na categoria de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, clientes, contribuintes e utentes e outras contas a receber. Inclui, ainda, caixa e depósitos à ordem.

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja: uma obrigação contratual, para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma entidade, ou para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são registados no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Os passivos financeiros aqui tratados referem-se aos decorrentes de relacionamentos contratuais de aquisições de bens e serviços e de outras obrigações relacionadas com a atividade económica do Grupo, designadamente fornecedores e fornecedores de imobilizado.

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade depois de deduzir todos os seus passivos.

### **Benefícios dos empregados**

O Grupo Politécnico de Leiria reconhece em gastos os benefícios (que inclui todas as remunerações) a curto prazo dos empregados que tenham prestado serviço no respetivo período contabilístico.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período vence-se a 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, estando assim, os gastos correspondentes, já reconhecidos nos benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

Estes benefícios são contabilizados no mesmo período temporal em que o empregado prestou o serviço, numa base não descontada por contrapartida de um passivo que se extingue com o respetivo pagamento. O Politécnico de Leiria e Serviços de Ação Social não têm qualquer responsabilidade futura sobre fundos ou pensões.

### **Investimentos financeiros**

A NCP 23 – Investimentos em Associadas e Empreendimentos conjuntos, estabelece como regra a aplicar o método de equivalência patrimonial na contabilização dos investimentos financeiros das entidades sobre as quais se exerce influência significativa ou controlo.

A existência de influência significativa por parte de uma entidade é geralmente evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: representação no órgão de gestão da participada; participação nos processos de decisão de políticas; existência de transações significativas entre o investidor e a participada; intercâmbio de pessoal de gestão; ou prestação de informação técnica essencial.

Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento financeiro é reconhecido pelo custo aquando do reconhecimento inicial, sendo a quantia escriturada aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-parte da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-parte da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora.

As distribuições recebidas de uma participada reduzem a quantia escriturada do investimento. A quantia escriturada poderá também ter de ser ajustada por forma a refletir a evolução do interesse da investidora na participada, resultantes de alterações no capital próprio desta, que não tenham sido reconhecidas nos seus resultados. Tais alterações incluem as provenientes de revalorização de ativos fixos tangíveis e de diferenças de transposição de moeda estrangeira. A parte da investidora nessas alterações é reconhecida diretamente no património líquido.

No caso do Grupo Politécnico de Leiria não existem situações de participações em entidades associadas onde se verifique um controlo e influência significativa, pelo que se aplica a NCP 18 – Instrumentos Financeiros.

### 2.3. Julgamentos na aplicação das políticas contabilísticas

Na preparação das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as NCP, o Conselho Gestão do Politécnico de Leiria utiliza estimativas e pressupostos que afetam a aplicação de políticas e montantes reportados. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência de eventos passados e outros fatores, incluindo expectativas relativas a eventos futuros considerados prováveis face às circunstâncias em que as estimativas são baseadas ou resultado de uma informação ou experiência adquirida.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos do Politécnico de Leiria e dos Serviços de Ação Social, mantidos de acordo com os princípios definidos no sistema de normalização contabilística vigente em Portugal.

Os eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à data do balanço são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período. Esses eventos, se significativos, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

### 2.4. Principais pressupostos relativos ao futuro

Uma vez que a pandemia COVID-19 tem um impacto social e económico muito significativo, gerando um elevado grau de incerteza para as entidades públicas, as implicações no relato financeiro podem também ser

muito significativas, com efeitos que dependem da realidade de cada entidade, no entanto, não é expectável que este efeito tenha implicações na continuidade da atividade do Grupo Politécnico de Leiria.

Deste modo, as demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade das operações, tendo o Conselho de Gestão procedido à avaliação da capacidade de as Entidades operarem em continuidade e conclui que dispõem de recursos apropriados para manter as atividades, não havendo a intenção de as cessar a curto prazo, pelo que considerou como apropriado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras.

#### 2.6. Principais fontes de incerteza das estimativas

A presente nota faz referência aos principais pressupostos, em relação ao futuro, adotados na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas anexas, que possam implicar um risco significativo de ajustamentos materiais à valorização de ativos e passivos do próximo período financeiro.

Atendendo a que não foram tidos em consideração na elaboração das presentes demonstrações financeiras consolidadas outros pressupostos que não o da continuidade e o do acréscimo, não estão identificadas fontes de incerteza com um impacto significativo nos ativos e passivos escriturados.

#### 2.7. Alterações em estimativas contabilísticas em efeito no período corrente

De acordo com NCP 2 - Políticas Contabilísticas os efeitos das alterações em estimativas contabilísticas são reconhecidos, conforme as circunstâncias, no período corrente e nos períodos futuros afetados por tais alterações. No exercício de 2018, com a entrada em vigor do SNC-AP, foi revista a vida útil dos imóveis.

#### 2.8. Erros materiais de períodos anteriores

No caso da existência de erros materiais os mesmos são tratados retrospectivamente, reexpressando-se a informação do ou dos períodos anteriores a menos que tal seja impraticável.

### **3. ATIVOS INTANGÍVEIS CONSOLIDADOS**

(Vidas úteis ou taxas de amortização usadas e métodos de amortização usados encontra-se no ponto 2.2 deste Anexo às demonstrações financeiras)

#### 3.1. Ativos intangíveis – variação das amortizações e perdas por imparidades acumuladas

O movimento ocorrido na quantia bruta escriturada dos ativos intangíveis, bem como as respetivas amortizações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:



| ATIVOS INTANGÍVEIS<br>(1)                                                         | Início do período    |                                   |                                               |                                                 | Final do período     |                                   |                                               |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                   | Quantia bruta<br>(2) | Amortizações<br>Acumuladas<br>(3) | Perdas por<br>Imparidade<br>Acumuladas<br>(4) | Quantia<br>escriturada<br>(5) = (2) - (3) - (4) | Quantia bruta<br>(6) | Amortizações<br>Acumuladas<br>(7) | Perdas por<br>Imparidade<br>Acumuladas<br>(8) | Quantia<br>escriturada<br>(9) = (6) - (7) - (8) |
| Ativos intangíveis de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural |                      |                                   |                                               |                                                 |                      |                                   |                                               |                                                 |
| Goodwill                                                                          |                      |                                   |                                               |                                                 |                      |                                   |                                               |                                                 |
| Projetos de desenvolvimento                                                       | 167 427,60           | 167 427,60                        |                                               | 0,00                                            | 167 427,60           | 167 427,60                        |                                               | 0,00                                            |
| Programas de computador e sistemas de informação                                  | 3 559 991,88         | 3 104 671,42                      |                                               | 455 320,46                                      | 3 829 635,43         | 3 331 547,06                      |                                               | 498 088,37                                      |
| Propriedade industrial e intelectual                                              | 58 292,53            | 55 960,15                         |                                               | 2 332,38                                        | 71 631,81            | 58 957,07                         |                                               | 12 674,74                                       |
| Outros                                                                            | 2 900 662,44         | 0,00                              |                                               | 2 900 662,44                                    | 2 900 662,44         | 0,00                              |                                               | 2 900 662,44                                    |
| Ativos intangíveis em curso                                                       | 62 199,17            | 0,00                              |                                               | 62 199,17                                       | 58 039,27            | 0,00                              |                                               | 58 039,27                                       |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>6 748 573,62</b>  | <b>3 328 059,17</b>               | <b>0,00</b>                                   | <b>3 420 514,45</b>                             | <b>7 027 396,55</b>  | <b>3 557 931,73</b>               | <b>0,00</b>                                   | <b>3 469 464,82</b>                             |

### 3.2. Ativos intangíveis – quantia escriturada e variações do período

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, ocorreram as seguintes variações, que por adição quer por diminuição:

| ATIVOS INTANGÍVEIS<br>(1)                                                         | Quantia<br>escriturada<br>inicial<br>(2) | Variações         |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               | Quantia<br>escriturada final<br>(11) = (2) + (3) +<br>(4) + (5) + (6) + (7)<br>+ (8) + (9) + (10) |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                   |                                          | Adições<br>(3)    | Transferências<br>internas à<br>entidade<br>(4) | Revalorizações<br>(5) | Reversões de<br>Perdas por<br>Imparidade<br>(6) | Perdas por<br>imparidade<br>(7) | Amortizações do<br>período<br>(8) | Diferenças<br>cambiais<br>(9) |                                                                                                   | Diminuições<br>(10) |
| Ativos intangíveis de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural |                                          |                   |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                                                                                                   | 0,00                |
| Goodwill                                                                          |                                          |                   |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                                                                                                   | 0,00                |
| Projetos de desenvolvimento                                                       |                                          |                   |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                                                                                                   | 0,00                |
| Programas de computador e sistemas de informação                                  | 455 320,46                               | 271 445,91        |                                                 |                       |                                                 |                                 | -228 678,00                       |                               |                                                                                                   | 498 088,37          |
| Propriedade industrial e intelectual                                              | 2 332,38                                 | 292,44            | 23 957,23                                       |                       |                                                 |                                 | -2 996,92                         |                               | -10 910,39                                                                                        | 12 674,74           |
| Outros                                                                            | 2 900 662,44                             |                   |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                                                                                                   | 2 900 662,44        |
| Ativos intangíveis em curso                                                       | 62 199,17                                | 19 797,33         | -23 957,23                                      |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                                                                                                   | 58 039,27           |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>3 420 514,45</b>                      | <b>291 535,68</b> | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                     | <b>-231 674,92</b>                | <b>0,00</b>                   | <b>-10 910,39</b>                                                                                 | <b>3 469 464,82</b> |

O valor registado como outros inclui o reconhecimento de direitos de superfície pelo montante de 2.900.662,44€.

Em 31 de dezembro de 2020 o Grupo Politécnico de Leiria não tinha ativos intangíveis de titularidade restringida ou dados como garantia de passivos.

Refira-se, ainda, que com a implementação do SNC-AP, foram definidas novas regras no tratamento contabilístico dos softwares, que passaram de ativos tangíveis para intangíveis, por não deterem forma física.

#### a) Ativos intangíveis – adições

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, ocorreram as seguintes adições:

| ATIVOS INTANGÍVEIS<br>(1)                                                         | Adições         |                   |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | Total<br>(11) = (2) + (3) +<br>(4) + (5) + (6) + (7)<br>+ (8) + (9) + (10) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                   | Internas<br>(2) | Compra<br>(3)     | Cessão<br>(4) | Transferência ou<br>troca<br>(5) | Doação,<br>herança, legado<br>ou perdido a<br>favor do Estado<br>(6) | Dação em<br>pagamento<br>(7) | Locação<br>financeira<br>(8) | Fusão, cisão,<br>reestruturação<br>(9) | Outras<br>(10)   |                                                                            |
| Ativos intangíveis de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural |                 |                   |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 0,00                                                                       |
| Goodwill                                                                          |                 |                   |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 0,00                                                                       |
| Projetos de desenvolvimento                                                       |                 |                   |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 0,00                                                                       |
| Programas de computador e sistemas de informação                                  |                 | 261 265,91        |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        | 10 180,00        | 271 445,91                                                                 |
| Propriedade industrial e intelectual                                              |                 | 292,44            |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 292,44                                                                     |
| Outros                                                                            |                 |                   |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 0,00                                                                       |
| Ativos intangíveis em curso                                                       |                 | 19 797,33         |               |                                  |                                                                      |                              |                              |                                        |                  | 19 797,33                                                                  |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>0,00</b>     | <b>281 355,68</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                                                          | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                            | <b>10 180,00</b> | <b>291 535,68</b>                                                          |

As adições de ativos intangíveis, no valor de 291.535,68€, incluem aquisições e ofertas de programas de computador e sistema de informação, bem como patentes, e ativos em curso desta natureza. Os valores finais de aquisições registados na rubrica de ativos intangíveis em curso, no montante de 19.797,33€, são relativos a patentes e marcas registadas que ainda não foram concedidas.

#### b) Ativos intangíveis – diminuições

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, foram registadas as seguintes diminuições:

| ATIVOS INTANGÍVEIS<br>(1)                                                         | Diminuições                          |                                  |                                        |                   | Total<br>(6) = (2) + (3) + (4)<br>+ (5) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                   | Alienação a<br>título oneroso<br>(2) | Transferência ou<br>troca<br>(3) | Fusão, cisão,<br>reestruturação<br>(4) | Outras<br>(5)     |                                         |
| Ativos intangíveis de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| Goodwill                                                                          |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| Projetos de desenvolvimento                                                       |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| Programas de computador e sistemas de informação                                  |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| Propriedade industrial e intelectual                                              |                                      |                                  |                                        | -10 910,39        | -10 910,39                              |
| Outros                                                                            |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| Ativos intangíveis em curso                                                       |                                      |                                  |                                        |                   | 0,00                                    |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                            | <b>-10 910,39</b> | <b>-10 910,39</b>                       |

Este valor resultou da alteração da vida útil de ativos intangíveis que foram sujeitos a uma amortização extraordinária, após o que, em face da sua natureza foram abatidos.

## 5. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS CONSOLIDADOS

(Bases de mensuração, métodos de depreciação e vidas úteis ou taxas de depreciação usadas, encontra-se no ponto 2.2 deste Anexo às demonstrações financeiras)

### 5.1. Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações e perdas por imparidades acumuladas

O movimento ocorrido na quantia bruta escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como as respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

| ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS<br>(1)                                              | Início do período     |                                   |                                               |                                                 | Final do período      |                                   |                                               |                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                            | Quantia bruta<br>(2)  | Depreciações<br>Acumuladas<br>(3) | Perdas por<br>Imparidade<br>Acumuladas<br>(4) | Quantia<br>escriturada<br>(5) = (2) - (3) - (4) | Quantia bruta<br>(6)  | Depreciações<br>Acumuladas<br>(7) | Perdas por<br>Imparidade<br>Acumuladas<br>(8) | Quantia<br>escriturada<br>(9) = (6) - (7) - (8) |
| <b>Bens de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural</b> |                       |                                   |                                               |                                                 |                       |                                   |                                               |                                                 |
| Terrenos e recursos naturais                                               |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Edifícios e outras construções                                             |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Infraestruturas                                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Outros bens de domínio público em curso                                    |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
|                                                                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                     |
| <b>Ativos fixos em concessão</b>                                           |                       |                                   |                                               |                                                 |                       |                                   |                                               |                                                 |
| Terrenos e recursos naturais                                               |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Edifícios e outras construções                                             |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Infraestruturas                                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Ativos fixos em concessão em curso                                         |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
|                                                                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                                   | <b>0,00</b>                                     |
| <b>Outros ativos fixos tangíveis</b>                                       |                       |                                   |                                               |                                                 |                       |                                   |                                               |                                                 |
| Terrenos e recursos naturais                                               | 11 879 794,46         |                                   |                                               | 11 879 794,46                                   | 11 879 794,46         |                                   |                                               | 11 879 794,46                                   |
| Edifícios e outras construções                                             | 84 615 016,07         | 21 343 974,77                     |                                               | 63 271 041,30                                   | 85 495 395,94         | 23 486 054,13                     |                                               | 62 009 341,81                                   |
| Equipamento básico                                                         | 25 374 545,74         | 21 013 276,27                     |                                               | 4 361 269,47                                    | 27 506 038,77         | 21 886 036,60                     |                                               | 5 620 002,17                                    |
| Equipamento de transporte                                                  | 1 128 883,15          | 737 841,58                        |                                               | 391 041,57                                      | 1 124 701,15          | 811 784,29                        |                                               | 312 916,86                                      |
| Equipamento administrativo                                                 | 8 120 260,94          | 7 556 093,07                      |                                               | 564 167,87                                      | 8 380 506,03          | 7 706 259,35                      |                                               | 674 246,68                                      |
| Equipamentos biológicos                                                    |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |                       |                                   |                                               | 0,00                                            |
| Outros                                                                     | 1 760 435,05          | 1 598 328,84                      |                                               | 162 106,21                                      | 1 797 463,15          | 1 625 104,04                      |                                               | 172 359,11                                      |
| Ativos fixos tangíveis em curso                                            | 623 252,07            | 0,00                              |                                               | 623 252,07                                      | 616 569,84            | 0,00                              |                                               | 616 569,84                                      |
|                                                                            | <b>133 502 187,48</b> | <b>52 249 514,53</b>              | <b>0,00</b>                                   | <b>81 252 672,95</b>                            | <b>136 800 469,34</b> | <b>55 515 238,41</b>              | <b>0,00</b>                                   | <b>81 285 230,93</b>                            |
| <b>Total</b>                                                               | <b>133 502 187,48</b> | <b>52 249 514,53</b>              | <b>0,00</b>                                   | <b>81 252 672,95</b>                            | <b>136 800 469,34</b> | <b>55 515 238,41</b>              | <b>0,00</b>                                   | <b>81 285 230,93</b>                            |

## 5.2. Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, ocorreram as seguintes variações:

| ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS<br>(1)                                              | Quantia<br>escriturada inicial<br>(2) | Variações           |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                     | Quantia<br>escriturada final<br>(11) = (2) + (3) +<br>(4) + (5) + (6) + (7) +<br>(8) + (9) + (10) |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                                       | Adições<br>(3)      | Transferências<br>internas à<br>entidade<br>(4) | Revalorizações<br>(5) | Reversões de<br>Perdas por<br>Imparidade<br>(6) | Perdas por<br>imparidade<br>(7) | Depreciações do<br>período<br>(8) | Diferenças<br>cambiais<br>(9) | Diminuições<br>(10) |                                                                                                   |
| <b>Bens de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural</b> |                                       |                     |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                     |                                                                                                   |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Edifícios e outras construções                                             | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Infraestruturas                                                            | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Outros bens de domínio público em curso                                    | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
|                                                                            | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                                       |
| <b>Ativos fixos em concessão</b>                                           |                                       |                     |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                     |                                                                                                   |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Edifícios e outras construções                                             | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Infraestruturas                                                            | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
| Ativos fixos em concessão em curso                                         | -                                     | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | -                   | 0,00                                                                                              |
|                                                                            | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                                                                       |
| <b>Outros ativos fixos tangíveis</b>                                       |                                       |                     |                                                 |                       |                                                 |                                 |                                   |                               |                     |                                                                                                   |
| Terrenos e recursos naturais                                               | 11 879 794,46                         | 0,00                | -                                               | -                     | -                                               | -                               | 0,00                              | -                             | 0,00                | 11 879 794,46                                                                                     |
| Edifícios e outras construções                                             | 63 271 041,30                         | 449 085,45          | 431 294,42                                      | -                     | -                                               | -                               | -2 142 079,36                     | -                             | 0,00                | 62 009 341,81                                                                                     |
| Equipamento básico                                                         | 4 361 269,47                          | 2 057 197,77        | 318 269,35                                      | -                     | -                                               | -                               | -1 116 673,48                     | -                             | -60,94              | 5 620 002,17                                                                                      |
| Equipamento de transporte                                                  | 391 041,57                            | 0,00                | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -75 385,85                        | -                             | -2 738,86           | 312 916,86                                                                                        |
| Equipamento administrativo                                                 | 564 167,87                            | 344 348,96          | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -234 270,15                       | -                             | 0,00                | 674 246,68                                                                                        |
| Equipamentos biológicos                                                    | 0,00                                  | -                   | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -                                 | -                             | 0,00                | 0,00                                                                                              |
| Outros                                                                     | 162 106,21                            | 39 385,83           | -                                               | -                     | -                                               | -                               | -29 127,19                        | -                             | -5,74               | 172 359,11                                                                                        |
| Ativos fixos tangíveis em curso                                            | 623 252,07                            | 811 307,03          | 817 989,26                                      | -                     | -                                               | -                               | 0,00                              | -                             | 0,00                | 616 569,84                                                                                        |
|                                                                            | <b>81 252 672,95</b>                  | <b>3 701 325,04</b> | <b>-68 425,49</b>                               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                     | <b>-3 597 536,03</b>              | <b>0,00</b>                   | <b>-2 805,54</b>    | <b>81 285 230,93</b>                                                                              |
| <b>Total</b>                                                               | <b>81 252 672,95</b>                  | <b>3 701 325,04</b> | <b>-68 425,49</b>                               | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                     | <b>-3 597 536,03</b>              | <b>0,00</b>                   | <b>-2 805,54</b>    | <b>81 285 230,93</b>                                                                              |

a) Ativos fixos tangíveis – adições

| ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS<br>(1)                                              | Adições         |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | Total<br>(12) = (2) + (3) +<br>(4) + (5) + (6) + (7)<br>+ (8) + (9) + (10) +<br>(11) |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|------|--------------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|--------------|--------------------------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|---------------------|------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|--------------------------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--------------------|---|--------------|---|---|---|---|---|---|---|-----------|--------------|--------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|------------------------------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|---------------------------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--------------------------------|------|--------------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|--------------|--------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|---------------------|---------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|----------------------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|-------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|--------|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------|---------------------------------|---|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|--|------|--------------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|--------------|--------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|---------------------|
|                                                                            | Internas<br>(2) | Compra<br>(3)       | Cessão<br>(4) | Transferência ou<br>troca<br>(5) | Expropriação<br>(6) | Doação,<br>herança, legado<br>ou perdido a<br>favor do Estado<br>(7) | Doação em<br>pagamento<br>(8) | Locação<br>financeira<br>(9) | Fusão, cisão,<br>reestruturação<br>(10) | Outras<br>(11)   |                                                                                      |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| <b>Bens de domínio público, patrimônio histórico, artístico e cultural</b> |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  |                                                                                      |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Terrenos e recursos naturais                                               |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Edifícios e outras construções                                             |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Infraestruturas                                                            |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Outros bens de domínio público em curso                                    |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  | 0,00 | 0,00         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00         | <b>Ativos fixos em concessão</b>     |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     | Terrenos e recursos naturais |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 0,00 | Edifícios e outras construções |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   | 0,00       | Infraestruturas    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           | 0,00         | Patrimônio histórico, artístico e cultural |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 0,00 | Ativos fixos em concessão em curso |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   | 0,00       |                         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | <b>Outros ativos fixos tangíveis</b> |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           | Terrenos e recursos naturais    | - | -          | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00       | Edifícios e outras construções | -    | 449 085,45   | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -         | 449 085,45   | Equipamento básico | -           | 2 030 833,45        | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 26 364,32        | 2 057 197,77        | Equipamento de transporte | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | Equipamento administrativo | - | 344 348,96 | - | - | - | - | - | - | - | - | 344 348,96 | Equipamentos biológicos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | Outros | - | 39 385,83 | - | - | - | - | - | - | - | - | 39 385,83 | Ativos fixos tangíveis em curso | - | 811 307,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | 811 307,03 |  | 0,00 | 3 674 960,72 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 26 364,32 | 3 701 325,04 | <b>Total</b> | <b>0,00</b> | <b>3 674 960,72</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>26 364,32</b> | <b>3 701 325,04</b> |
|                                                                            | 0,00            | 0,00                | 0,00          | 0,00                             | 0,00                | 0,00                                                                 | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                                    | 0,00             | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| <b>Ativos fixos em concessão</b>                                           |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  |                                                                                      |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Terrenos e recursos naturais                                               |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Edifícios e outras construções                                             |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Infraestruturas                                                            |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Patrimônio histórico, artístico e cultural                                 |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Ativos fixos em concessão em curso                                         |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  | 0,00                                                                                 |  | 0,00 | 0,00         | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00      | 0,00         | <b>Outros ativos fixos tangíveis</b> |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     | Terrenos e recursos naturais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | Edifícios e outras construções | - | 449 085,45 | - | - | - | - | - | - | - | - | 449 085,45 | Equipamento básico | - | 2 030 833,45 | - | - | - | - | - | - | - | 26 364,32 | 2 057 197,77 | Equipamento de transporte                  | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 | Equipamento administrativo         | - | 344 348,96 | - | - | - | - | - | - | - | - | 344 348,96 | Equipamentos biológicos | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,00 | Outros                               | - | 39 385,83 | - | - | - | - | - | - | - | - | 39 385,83 | Ativos fixos tangíveis em curso | - | 811 307,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | 811 307,03 |                                | 0,00 | 3 674 960,72 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 26 364,32 | 3 701 325,04 | <b>Total</b>       | <b>0,00</b> | <b>3 674 960,72</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>26 364,32</b> | <b>3 701 325,04</b> |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
|                                                                            | 0,00            | 0,00                | 0,00          | 0,00                             | 0,00                | 0,00                                                                 | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                                    | 0,00             | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| <b>Outros ativos fixos tangíveis</b>                                       |                 |                     |               |                                  |                     |                                                                      |                               |                              |                                         |                  |                                                                                      |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -               | -                   | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Edifícios e outras construções                                             | -               | 449 085,45          | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 449 085,45                                                                           |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Equipamento básico                                                         | -               | 2 030 833,45        | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | 26 364,32        | 2 057 197,77                                                                         |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Equipamento de transporte                                                  | -               | -                   | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Equipamento administrativo                                                 | -               | 344 348,96          | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 344 348,96                                                                           |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Equipamentos biológicos                                                    | -               | -                   | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 0,00                                                                                 |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Outros                                                                     | -               | 39 385,83           | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 39 385,83                                                                            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| Ativos fixos tangíveis em curso                                            | -               | 811 307,03          | -             | -                                | -                   | -                                                                    | -                             | -                            | -                                       | -                | 811 307,03                                                                           |  | 0,00 | 3 674 960,72 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 26 364,32 | 3 701 325,04 | <b>Total</b>                         | <b>0,00</b> | <b>3 674 960,72</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>26 364,32</b> | <b>3 701 325,04</b> |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
|                                                                            | 0,00            | 3 674 960,72        | 0,00          | 0,00                             | 0,00                | 0,00                                                                 | 0,00                          | 0,00                         | 0,00                                    | 26 364,32        | 3 701 325,04                                                                         |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |
| <b>Total</b>                                                               | <b>0,00</b>     | <b>3 674 960,72</b> | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                                          | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                             | <b>26 364,32</b> | <b>3 701 325,04</b>                                                                  |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                                      |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                    |   |              |   |   |   |   |   |   |   |           |              |                                            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                                    |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                      |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                                |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |                    |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |                           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |                            |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |                         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |        |   |           |   |   |   |   |   |   |   |   |           |                                 |   |            |   |   |   |   |   |   |   |   |            |  |      |              |      |      |      |      |      |      |      |           |              |              |             |                     |             |             |             |             |             |             |             |                  |                     |

As adições de ativos fixos tangíveis têm duas principais tipologias:

- Compras, com um valor global de 3.674.960,72€, onde estão incluídos 811.307,03€ relativos a ativos tangíveis em curso;
- Outras, no valor de 26.364,32€ que se referem a doações efetuadas ao Politécnico de Leiria.

b) Ativos fixos tangíveis – diminuições

As diminuições dizem respeito a abates de equipamento em fim de vida útil.

| ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS<br>(1)                                              | Diminuições                          |                                  |                                 |                                        |                  | Total<br>(7) = (2) + (3) + (4)<br>+ (5) + (6) |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                            | Alienação a título<br>oneroso<br>(2) | Transferência ou<br>troca<br>(3) | Devolução ou<br>reversão<br>(4) | Fusão, cisão,<br>reestruturação<br>(5) | Outras<br>(6)    |                                               |
| <b>Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural</b> |                                      |                                  |                                 |                                        |                  |                                               |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Edifícios e outras construções                                             | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Infraestruturas                                                            | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Património histórico, artístico e cultural                                 | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Outros bens de domínio público em curso                                    | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
|                                                                            | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   |
| <b>Ativos fixos em concessão</b>                                           |                                      |                                  |                                 |                                        |                  |                                               |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Edifícios e outras construções                                             | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Infraestruturas                                                            | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Património histórico, artístico e cultural                                 | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Ativos fixos em concessão em curso                                         | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
|                                                                            | <b>0,00</b>                          | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>                                   |
| <b>Outros ativos fixos tangíveis</b>                                       |                                      |                                  |                                 |                                        |                  |                                               |
| Terrenos e recursos naturais                                               | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Edifícios e outras construções                                             | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Equipamento básico                                                         | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -60,94           | -60,94                                        |
| Equipamento de transporte                                                  | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -2 738,86        | -2 738,86                                     |
| Equipamento administrativo                                                 | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Equipamentos biológicos                                                    | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
| Outros                                                                     | -                                    | 5,74                             | -                               | -                                      | -                | -5,74                                         |
| Ativos fixos tangíveis em curso                                            | -                                    | -                                | -                               | -                                      | -                | 0,00                                          |
|                                                                            | <b>0,00</b>                          | <b>-5,74</b>                     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                            | <b>-2 799,80</b> | <b>-2 805,54</b>                              |
| <b>Total</b>                                                               | <b>0,00</b>                          | <b>-5,74</b>                     | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                            | <b>-2 799,80</b> | <b>-2 805,54</b>                              |

Refira-se, ainda, que alguns dos terrenos e edifícios que constituem parte significativa do património do Grupo Politécnico de Leiria não estão ainda registados em nome das Entidades, pelo facto de se encontrar em curso o respetivo processo de regularização cadastral, cujo desfecho não depende exclusivamente do Politécnico de Leiria.

### 5.3. Ativos fixos tangíveis – outras divulgações

Por rubrica de imobilizado, existe um grupo de contas (CC2) cujo ativo fixo tangível está em uso e já se encontra totalmente depreciado.

| Tipos de bens | Designação                           | valor de aquisição |
|---------------|--------------------------------------|--------------------|
| 442           | Projetos de desenvolvimento          | 167 428            |
| 443           | Programas de computador e S.I.       | 3 057 733          |
| 444           | Propriedade industrial e intelectual | 55 047             |
| 432           | Edifícios e outras construções       | 670 858            |
| 433           | Equipamento básico                   | 18 730 046         |
| 434           | Equipamento de transporte            | 599 171            |
| 435           | Equipamento administrativo           | 7 260 890          |
| 437           | Outros ativos fixos tangíveis        | 1 546 303          |

## 6. LOCAÇÕES

Em 31 de dezembro de 2020, o Grupo Politécnico de Leiria detinha os seguintes bens em termos de locação operacional, como locatário:

### 6.2. Locações operacionais – Locatário

| BENS LOCADOS                  | Valor do contrato | Pagamentos efetuados acumulados |                     |                    |                     | Futuros pagamentos mínimos |                  |                   |                  | Valor presente dos futuros pagamentos mínimos |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------------------------------------|
|                               |                   | Período                         |                     | Acumulado          |                     | Até 1 ano                  | Entre 1 e 5 anos | Superior a 5 anos | Total            |                                               |
|                               |                   | Pagamentos mínimos              | Rendas contingentes | Pagamentos mínimos | Rendas contingentes |                            |                  |                   |                  |                                               |
| 3 Viaturas de serviço         | 85 920,76         | 13 199,64                       |                     | 31 090,62          |                     | 14 403,24                  | 37 027,62        |                   | 51 430,86        | 51 430,86                                     |
| Serviços de cópia e impressão | 36 297,80         | 6 654,56                        |                     | 0,00               |                     | 7 259,56                   | 22 383,68        |                   | 29 643,24        | 29 643,24                                     |
| <b>Total</b>                  | <b>122 218,56</b> | <b>19 854,20</b>                |                     | <b>31 090,62</b>   |                     | <b>21 662,80</b>           | <b>59 411,30</b> | <b>0,00</b>       | <b>81 074,10</b> | <b>81 074,10</b>                              |

## 9. IMPARIDADE DE ATIVOS

Em 31 de dezembro de 2020, foram reconhecidas as seguintes imparidades:

| Ativo         | Natureza               | Quantia bruta       | Imparidade acumulada | Quantia recuperável | Modelo utilizado |              |
|---------------|------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|------------------|--------------|
|               |                        |                     |                      |                     | Justo valor      | Valor de uso |
| Clientes      | Ativo gerador de Caixa | 997 045,44          | 772 918,90           | 224 126,54          |                  |              |
| Contribuintes | Ativo gerador de Caixa | 45 362,16           | 45 362,16            | 0,00                |                  |              |
| Utentes       | Ativo gerador de Caixa | 1 602 210,34        | 1 075 188,97         | 527 021,37          |                  |              |
| <b>Total</b>  |                        | <b>2 644 617,94</b> | <b>1 893 470,03</b>  | <b>751 147,91</b>   |                  |              |

Foram registadas em cobranças duvidosas as dívidas clientes, contribuintes e utentes, cujos prazos de pagamento sejam superiores a 12 meses, num total de 1.893.470,03€, montante sobre o qual foram reconhecidas as imparidades.

Foram constituídas no período imparidades de clientes no montante de 13.794,89€ e revertidas imparidades no valor de 27.450€, apresentando um total de 772.918,90€ que resultam de dívidas de cobrança duvidosa de clientes, em mora há mais de 12 meses. Em clientes, foi ainda, registado, como incobrável o montante de 84.338,32€.

Foram constituídas no período imparidades de estudantes/utentes no montante de 174.210,90€ e revertidas imparidades no valor de 61.500,25€, e registado como incobrável o montante de 5.299,13€, apresentando um total de 1.075.188,97€ que resultam de dívidas de cobrança duvidosa de estudantes, em mora há mais de 12 meses.

## 10. INVENTÁRIOS

O Politécnico de Leiria encontra-se a implementar a adoção do sistema de registo de inventários, para mercadorias e matérias-primas, subsidiárias e de consumo, atualmente as aquisições desta natureza são reconhecidas como gastos do período.

Nos Serviços de Ação Social, os inventários são inicialmente reconhecidos pelo seu custo de aquisição ou de produção, o qual inclui os custos de compra, de conversão e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local atual e na sua condição. Subsequentemente, são mensurados e apresentados pelo mais baixo entre o custo histórico e o valor realizável líquido.

Os inventários resumem-se a:

| Rubrica                                       | Quantia bruta<br>(1) | Imparidade acumulada<br>(2) | Quantia recuperável<br>(3) = (1) - (2) |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| Mercadorias                                   | 2 828,38             |                             | 2 828,38                               |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo    | 21 442,97            |                             | 21 442,97                              |
| Produtos acabados e intermédios               |                      |                             | 0,00                                   |
| Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos |                      |                             | 0,00                                   |
| Produtos e trabalhos em curso                 |                      |                             | 0,00                                   |
| <b>Total</b>                                  | <b>24 271,35</b>     | <b>0,00</b>                 | <b>24 271,35</b>                       |

Os movimentos ocorridos no período resumem-se a:

| Rubrica                                       | Quantia escriturada inicial<br>(1) | Movimentos do período   |                          |                                              |                              |                                           |                                       | Quantia escriturada final<br>(9) = (1) + (2) - (3) -<br>/+ (4) - (5) + (6) -<br>(7) + (8) |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                    | Compras líquidas<br>(2) | Consumos / gastos<br>(3) | Variações nos inventários da produção<br>(4) | Perdas por imparidade<br>(5) | Reversões de perdas por imparidade<br>(6) | Outras reduções de inventários<br>(7) |                                                                                           |
| Mercadorias                                   | 4 417,80                           | 125 838,18              | 127 427,60               |                                              |                              |                                           |                                       | 2 828,38                                                                                  |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo    | 16 851,45                          | 232 172,23              | 221 516,87               |                                              |                              |                                           | 6 063,84                              | 21 442,97                                                                                 |
| Produtos acabados e intermédios               |                                    |                         |                          |                                              |                              |                                           |                                       | 0,00                                                                                      |
| Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos |                                    |                         |                          |                                              |                              |                                           |                                       | 0,00                                                                                      |
| Produtos e trabalhos em curso                 |                                    |                         |                          |                                              |                              |                                           |                                       | 0,00                                                                                      |
| <b>Total</b>                                  | <b>21 269,25</b>                   | <b>358 010,41</b>       | <b>348 944,47</b>        | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                               | <b>0,00</b>                           | <b>24 271,35</b>                                                                          |

## 13. RENDIMENTOS DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

Os rendimentos de transações com contraprestação efetuados no exercício findo de 31 de dezembro de 2020 teve a seguinte decomposição:

| <b>Tipo de transação com contraprestação</b>          | <b>Rendimento do período reconhecido</b> |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Prestação de serviços</b>                          |                                          |
| Serviços de alimentação                               | 54 634,90                                |
| Serviços de alojamento                                | 499 680,34                               |
| Serviços específicos setor educação                   | 154 536,61                               |
| Estudos, pareceres e projetos                         | 414 557,35                               |
| Serviços de laboratório                               | 5 110,00                                 |
| Atividades de saúde                                   | 5 890,66                                 |
| Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto   | 64,00                                    |
| Outros serviços                                       | 296 549,36                               |
| <b>Venda de bens</b>                                  |                                          |
| Mercadorias                                           | 69 260,46                                |
| Produtos acabados e intermédios                       | 411 548,77                               |
| <b>Juros</b>                                          | 0,00                                     |
| <b>Royalties</b>                                      | 0,00                                     |
| <b>Dividendos ou distribuições similares</b>          | 0,00                                     |
| <b>Outros rendimentos e ganhos</b>                    |                                          |
| Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos     | 50 367,85                                |
| Outros rendimentos suplementares                      | 10 234,46                                |
| Descontos pronto pagamento obtidos                    | 0,00                                     |
| Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros | 358,70                                   |
| <i>Outros</i>                                         |                                          |
| Outros rendimentos do estado                          | 0,00                                     |
| Correções relativas períodos anteriores               | 46 022,97                                |
| Imputação de subsídios e transf. p/investimentos      | 2 915 610,74                             |
| Diferenças de câmbio                                  | 426,92                                   |
| Outros não especificados                              | 58 500,00                                |
| <b>Total</b>                                          | <b>4 993 354,09</b>                      |

#### 14. RENDIMENTOS DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

Os rendimentos provenientes de transações sem contraprestação registados a 31 de dezembro de 2020 têm a seguinte decomposição na demonstração de resultados e balanço:



| Tipo de Rendimento                                                    | Rendimento do período reconhecido |                    | Quantias por receber |                      | Adiantamentos recebidos |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                       | Resultados                        | Património líquido | Início do período    | Final do período     |                         |
| Impostos diretos                                                      |                                   |                    |                      |                      |                         |
| Impostos indiretos                                                    |                                   |                    |                      |                      |                         |
| Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde |                                   |                    |                      |                      |                         |
| Taxas                                                                 | 12 212 042,80                     |                    | 1 653 453,43         | 1 550 052,21         |                         |
| Multas e outras penalidades                                           | 79 507,17                         |                    | 0,00                 | 0,00                 |                         |
| Transferências sem condição                                           |                                   |                    |                      |                      |                         |
| Transferências do OE                                                  | 32 313 852,42                     |                    | 0,00                 | 0,00                 |                         |
| Transferências com condição                                           | 9 473 665,74                      |                    | 15 703 657,15        | 25 999 524,96        |                         |
| Subsídios sem condição                                                |                                   |                    |                      |                      |                         |
| Subsídios com condição                                                |                                   | 128 089,92         |                      |                      |                         |
| Legados, ofertas e doações                                            |                                   | 36 544,24          |                      |                      |                         |
| Outros                                                                |                                   |                    |                      |                      |                         |
| <b>TOTAL</b>                                                          | <b>54 079 068,13</b>              | <b>164 634,16</b>  | <b>17 357 110,58</b> | <b>27 549 577,17</b> | <b>0,00</b>             |

O montante de 32.313.852,42€ corresponde a transferências correntes da administração central, em particular aos rendimentos relativos às transferências do Orçamento de Estado.

Na transição para o SCN-AP, os subsídios foram reclassificados em outras variações ao património, por se tratar de um subsídio ao investimento. O reconhecimento dos contratos dos rendimentos de transação sem contraprestação, obedeceram à nota explicativa de enquadramento da conta 201- devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis<sup>15</sup>.

## 15. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

### 15.1. Provisões

Em 31 de dezembro de 2020 as quantias reconhecidas em provisões e os movimentos ocorridos no período foram os seguintes:

| Rubricas                                      | Quantia escriturada inicial (1) | Aumentos         |                                    |                     |                                      | Diminuições     |                   |                        |                                         | Quantia escriturada final 10 = (1) + (5) - (9) |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                               |                                 | Reforços (2)     | Aumentos da quantia descontada (3) | Outros aumentos (4) | Total aumentos (5) = (2) + (3) + (4) | Utilizações (6) | Reversões (7)     | Outras diminuições (8) | Total diminuições (9) = (6) + (7) + (8) |                                                |
| Impostos, contribuições e taxas               |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Garantias a clientes                          |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Processos judiciais em curso                  | 283 976,09                      |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 | 72 420,94         |                        | 72 420,94                               | 211 555,15                                     |
| Acidentes de trabalho e doenças profissionais |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Matérias ambientais                           |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Contratos onerosos                            |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Reestruturação e reorganização                |                                 |                  |                                    |                     | 0,00                                 |                 |                   |                        | 0,00                                    | 0,00                                           |
| Outras provisões                              | 116 239,25                      | 66 533,33        |                                    |                     | 66 533,33                            |                 | 116 239,25        |                        | 116 239,25                              | 66 533,33                                      |
| <b>Total</b>                                  | <b>400 215,34</b>               | <b>66 533,33</b> | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b>         | <b>66 533,33</b>                     | <b>0,00</b>     | <b>188 660,19</b> | <b>0,00</b>            | <b>188 660,19</b>                       | <b>278 088,48</b>                              |

<sup>15</sup> Portaria n.º 189/2016, de 14 de junho.

A natureza das obrigações para as quais foram reconhecidas provisões foram as seguintes:

- Processos judiciais em curso relativos a situações de diferimento com trabalhadores ou terceiros, para os quais se estima que possa ser mais provável, do que não, um despacho desfavorável face à posição defendida pelo Politécnico de Leiria, estando o prazo de eventuais exfluxos dependente da tramitação judicial dos referidos processos, alguns concluídos em 2020.
- Outras provisões refletem a estimativa de exfluxos para regularização do pagamento de indemnizações compensatórias de contratos de pessoal docente. O valor da reversão resulta da prescrição de créditos laborais, nos termos no n.º 1 do art.º 337 do Código do Trabalho.

O efeito nos resultados das provisões foi de um rendimento de 122.126,86€, resultante de reforços no montante de 66.533,33€ e de reversões pelo montante de 188.660,19€.

### 15.2. Passivos contingentes

Processos judiciais em curso para os quais não foram reconhecidas provisões, porque se considera pouco provável a ocorrência de exfluxos financeiros, tendo em consideração a natureza da materialidade litigiosa e o desfecho judicial de outros processos semelhantes. Sendo difícil estimar o montante destes processos.

### 15.3. Ativos contingentes

Os ativos contingentes resultam da análise de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos, mas porque não são certos, não se encontram registados nas demonstrações. O Politécnico de Leiria não identificou ativos contingentes em 2020.

## **16. EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO**

O valor da variação das taxas de câmbio não é relevante.

## **17. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO**

As demonstrações financeiras consolidadas para o exercício findo a 31 de dezembro de 2020 foram autorizadas para emissão em 08 de julho de 2021 pelo Conselho de Gestão.

Quando ocorrem acontecimentos após a data de relato, tanto favoráveis como desfavoráveis, são avaliados tais acontecimentos que podem levar ou não a ajustamentos nas demonstrações financeiras. Se houver evidência que, à data de relato, já existiam estes acontecimentos são ajustados nas demonstrações financeiras. Por outro lado, os acontecimentos se forem meramente indicativos e se surgiram após a data do relato, e não são materialmente relevantes, devem ser descritos neste ponto como anexo às demonstrações financeiras.

Analisando o período após a data de relato concluímos que não existem acontecimentos que dão lugar a ajustamentos nas demonstrações financeiras.

Importa referir que, a pandemia causada pelo vírus SARS-CoV-2, para além de representar uma emergência de saúde pública, que obrigou a respostas imediatas no plano sanitário, desencadeou uma retração generalizada da atividade económica, originando impactos sem precedentes e severas consequências de ordem económica e social tanto à escala nacional como mundial.

Face à sua evolução, verifica-se que à data de relato das demonstrações financeiras do Politécnico de Leiria, o país encontrava-se em estado de emergência, tendo o mesmo sido declarado a 9 de novembro de 2020 e consecutivamente renovado até 30 de abril de 2021. Em maio de 2021 deu-se início a uma nova fase com a reabertura gradual das atividades, tendo sido declarado o estado de calamidade.

Importa ainda referir que, em abril de 2021, foi submetido à Comissão Europeia, o Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) que se trata de um programa de aplicação nacional, com um período de execução até 2026 e visa implementar um conjunto de reformas e de investimentos que permitirá ao país retomar o crescimento económico sustentado, reforçando o objetivo de convergência com a Europa ao longo da próxima década, nomeadamente a reforma da cooperação entre o ensino superior e a Administração Pública e empresas, que visa dotar os estudantes não apenas das competências científicas adequadas ao curso lecionado, mas também de um conjunto de competências transversais que lhes permita evoluir num contexto empresarial dinâmico onde o conhecimento avança progressivamente.

Face aos factos elencados, o desempenho futuro do Grupo Politécnico de Leiria está relacionado com os níveis de financiamento que sejam atribuídos ao nível do Orçamento de Estado, no entanto não é expectável que se verifiquem implicações na continuidade das atividades da instituição.

## 18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 18.1. Ativos financeiros

| Rubricas                                                                  | Quantia escriturada inicial | Aumentos    |                       |                                    |                      | Diminuições |                       |                       |                     | Quantia escriturada final |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
|                                                                           |                             | Compras     | Ganhos de justo valor | Reversões de perdas por imparidade | Outros               | Alienações  | Perdas de justo valor | Perdas por imparidade | Outras              |                           |
| <b>Ativos financeiros mensurados ao justo valor através de resultados</b> |                             |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     |                           |
| Ativos financeiros detidos para negociação                                | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Participações financeiras – justo valor                                   | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Outros ativos financeiros                                                 | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| <b>Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado</b>                  |                             |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     |                           |
| Participações financeiras – custo                                         | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Outros ativos financeiros                                                 | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Investimentos noutras entidades                                           | 295 996,40                  |             |                       |                                    | 12 500,00            |             |                       |                       |                     | 308 496,40                |
| Devedores por transferências e subsídios                                  | 15 703 657,15               |             |                       |                                    | 10 295 867,81        |             |                       |                       |                     | 25 999 524,96             |
| Clientes contribuintes e utentes                                          | 928 375,30                  |             |                       |                                    |                      |             |                       | 177 227,39            |                     | 751 147,91                |
| Estado                                                                    | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Outras contas a receber                                                   | 14 379 357,44               |             |                       |                                    |                      |             |                       | 1 636 866,66          |                     | 12 742 490,78             |
| Outros ativos financeiros                                                 | 0,00                        |             |                       |                                    |                      |             |                       |                       |                     | 0,00                      |
| Caixa e equivalentes de caixa                                             | 417 760,50                  |             |                       |                                    |                      |             |                       | 43 785,20             |                     | 373 975,30                |
| <b>Total</b>                                                              | <b>31 725 146,79</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                        | <b>10 308 367,81</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>1 857 879,25</b> | <b>40 175 635,35</b>      |

O Grupo Politécnico de Leiria classifica os ativos financeiros na categoria de investimentos noutras entidades, devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, clientes contribuinte e utentes, outras contas a receber e caixa e equivalentes de caixa.

Os devedores por transferências e subsídios, registam os valores a receber a título não reembolsável de projetos financiados em curso.

As dívidas de clientes, contribuintes e utentes são registadas pelo justo valor deduzidas de eventuais perdas por imparidade reconhecidas nas rubricas de perdas por imparidade acumuladas, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

As outras contas a receber encontram-se registadas pelo seu justo valor e incorporam a contrapartida dos rendimentos reconhecidos no próprio período, cuja receita e respetivo recebimento só venha a ocorrer em período ou períodos seguintes.

## 18.2. Passivos financeiros

| Rubricas                                                                    | Quantia escriturada inicial | Aumentos    |                       |                     | Diminuições |                       |                   | Quantia escriturada final |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|-------------|-----------------------|-------------------|---------------------------|
|                                                                             |                             | Aquisições  | Ganhos de justo valor | Outros              | Liquidações | Perdas de justo valor | Outras            |                           |
| <b>Passivos financeiros mensurados ao justo valor através de resultados</b> |                             |             |                       |                     |             |                       |                   |                           |
| Passivos financeiros detidos para negociação                                |                             |             |                       |                     |             |                       |                   |                           |
| Outros passivos financeiros                                                 |                             |             |                       |                     |             |                       |                   |                           |
| <b>Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado</b>                  |                             |             |                       |                     |             |                       |                   |                           |
| Outros passivos financeiros                                                 |                             |             |                       |                     |             |                       |                   |                           |
| Fornecedores                                                                | 1 169 099,26                |             |                       | 0,00                |             |                       | 227 681,40        | 941 417,86                |
| Adiantamentos clientes, utentes                                             | 12 038,13                   |             |                       | 11 647,67           |             |                       |                   | 23 685,80                 |
| Estado                                                                      | 1 438 195,58                |             |                       | 1 105 930,42        |             |                       |                   | 2 544 126,00              |
| Fornecedores de investimento                                                | 843 861,11                  |             |                       | 327 077,85          |             |                       |                   | 1 170 938,96              |
| Outras contas a pagar                                                       | 6 703 765,28                |             |                       | 0,00                |             |                       | 95 523,02         | 6 608 242,26              |
| Outros passivos financeiros                                                 | 0,00                        | 0,00        | 0,00                  | 0,00                | 0,00        | 0,00                  |                   | 0,00                      |
| <b>Total</b>                                                                | <b>10 166 959,36</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>1 444 655,94</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>323 204,42</b> | <b>11 288 410,88</b>      |

Os passivos financeiros referem-se aos decorrentes de relacionamentos contratuais de aquisições de bens e serviços e de outros direitos e obrigações relacionadas com a atividade económica do Grupo Politécnico de Leiria, designadamente, fornecedores e fornecedores de investimento. Os passivos financeiros são mensurados ao custo, entendido este como a quantia nominal dos direitos e obrigações contratuais envolvidas.

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, não vencendo juros são registadas pelo valor nominal que é o equivalente ao seu justo valor.

Na conta Estado e outros entes públicos, os saldos ativos e passivos são apurados com base na legislação em vigor.

Nas outras contas a pagar encontram-se registados pelo seu valor nominal e incorporam a contrapartida dos gastos reconhecidos no próprio período, cuja despesa e respetivo pagamento só venha a ocorrer em período ou períodos seguintes, contempla essencialmente a previsão para férias e subsídio de férias, conforme detalhe apresentado nas Outras Divulgações (ponto 23 deste Anexo às demonstrações financeiras).

#### 18.4. Outros investimentos financeiros que não sejam participações de capital em entidades controladas, associadas ou acordos conjuntos

Em 31 de dezembro de 2020, as participações em associações ou outras entidades eram as seguintes:

| Rubricas                                                                                                    | Fração do capital detido à data de relato | Quantia escriturada inicial | Aumentos    |                       |                                    |                  | Diminuições |                       |                       |                  | Quantia escriturada final |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------|------------------------------------|------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|
|                                                                                                             |                                           |                             | Compras     | Ganhos de justo valor | Reversões de perdas por imparidade | Outros           | Alienações  | Perdas de justo valor | Perdas por imparidade | Outras           |                           |
| <b>Participações de capital – ao custo</b>                                                                  |                                           |                             |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  |                           |
| Fundação da Escola Profissional de Leiria                                                                   | 45,25%                                    | 50 000,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 50 000,00                 |
| Incubadora D.Dinis - Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e Novas Tecnologias           | 24,49%                                    | 57 500,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       | 57 500,00        | 0,00                      |
| STARTUPLRA Associação para a Promoção do Empreendedorismo, Inovação e novas tecnologias                     | 25,13%                                    |                             |             |                       |                                    | 63 500,00        |             |                       |                       |                  | 63 500,00                 |
| OPEN- Associação para Oportunidade Especificas de Negócio                                                   | 10,90%                                    | 60 000,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 60 000,00                 |
| POOL.NET Portuguese Tooling Network                                                                         | 0,93%                                     | 500,00                      |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 500,00                    |
| OBITEC Associação Óbidos Ciência Tecnologia                                                                 | 0,72%                                     | 2 500,00                    |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 2 500,00                  |
| INOVREGIO - Associação de Inovação Regional                                                                 | 6,32%                                     | 2 000,00                    |             |                       |                                    |                  |             | 0,00                  |                       |                  | 2 000,00                  |
| CCD-Centro de Competências D.Dinis                                                                          | 25,60%                                    | 25 000,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 25 000,00                 |
| CENTIMFE - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes, Ferramentas especiais e Plásticos                     | 0,13%                                     | 1 496,40                    |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 1 496,40                  |
| INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra                               | 10,00%                                    | 50 000,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 50 000,00                 |
| Startup Leiria Associação para o Empreendedorismo e Inovação - STARTUPLRA                                   | 25,13%                                    | 6 000,00                    |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       | 6 000,00         | 0,00                      |
| ASSOCIAÇÃO CLUSTER PORTUGAL MINERAL RESOURCES                                                               | 3,00%                                     | 1 000,00                    |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 1 000,00                  |
| APDPCTMP - Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Parque de Ciência e Tecnologia do Mar de Peniche | 20,51%                                    | 40 000,00                   |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 40 000,00                 |
| BUILT CoLAB - Collaborative Laboratory for the Future Build Environment                                     | 5,00%                                     | 0,00                        |             |                       |                                    | 12 500,00        |             |                       |                       |                  | 12 500,00                 |
| <b>Participações de capital – justo valor</b>                                                               |                                           |                             |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  |                           |
| Participação A                                                                                              |                                           |                             |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 0,00                      |
| Participação B                                                                                              |                                           |                             |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 0,00                      |
| ...                                                                                                         |                                           |                             |             |                       |                                    |                  |             |                       |                       |                  | 0,00                      |
| <b>Total</b>                                                                                                |                                           | <b>295 996,40</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                        | <b>76 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>63 500,00</b> | <b>308 496,40</b>         |

## 20. DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

O Grupo Politécnico de Leiria é constituído pelo Politécnico de Leiria e pelos Serviços de Ação Social nos termos do Despacho Normativo n.º 35/2008, publicado na 2.ª Série do Diário da República, n.º 139, de 21.07.2008.

| Designação              | Sede                                           | % Controlo |          | Controlo Final |
|-------------------------|------------------------------------------------|------------|----------|----------------|
|                         |                                                | Direto     | Indireto |                |
| Serviços de Ação Social | Rua General Norton de Matos<br>2410-191 Leiria | 100%       | 0%       | 100%           |

As transações que ocorrem no exercício de 2020, por natureza de partes relacionadas, foram as seguintes:

| Entidade relacionada    | natureza do relacionamento  | Transação              |                   |                           | Saldo no final do período | Termos e condições |
|-------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|
|                         |                             | Tipo                   | Quantia           | % no total das transações |                           |                    |
| Serviços de Ação Social | Entidade sob controlo comum | Prestação de serviço   | 160 061,84        | 25%                       |                           |                    |
|                         |                             | Transferencia corrente | 485 986,30        | 75%                       |                           |                    |
|                         |                             | <b>Totais</b>          | <b>646 048,14</b> |                           |                           |                    |

O valor de 646.048,14€ foi o montante transferido para os Serviços de Ação Social para fazer face a despesas com prestações de serviços e transferências correntes. Este montante corresponde aos valores pagos comuns eliminados no processo de consolidação.

## 21. RELATO POR SEGMENTOS

O Grupo Politécnico de Leiria não reporta informação por segmentos, tendo em consideração que a sua atividade se concentra na atividade principal de ensino superior, sendo outras atividades, nomeadamente a investigação, complementares da atividade principal e sem relevância financeira para as contas individuais.

## 23. OUTRAS DIVULGAÇÕES

### 23.1 ATIVO CORRENTE

Considerando que estamos no terceiro ano de aplicação do novo referencial contabilístico SNC-AP, as notas explicativas deste ponto têm por referência o ano de 2020 e comparação com o período homólogo, uma vez que foi retomada a comparabilidade dos períodos contabilísticos.

#### Devedores por transferências e subsídios

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de outros devedores por transferências e subsídios era constituída por:

| Devedores por transferências e subsídios           | Valor a<br>31/12/2020 | Valor a<br>31/12/2019 |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ANI-AGÊNCIA NACIONAL DE INOVAÇÃO, S.A.             | 4 712 054,21          | 4 457 823,32          |
| AGENCIA NACIONAL ERASMUS+                          | 54 357,40             | 12 904,40             |
| AMA-AGENCIA PARA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, I.P  | 12 750,00             | 12 750,00             |
| CCDR- COMISSÃO COORDENAÇÃO E DES. REGIONAL CENTRO  | 4 584 986,39          | 1 101 978,54          |
| EACEA-ED. AUDIOVISUAL EXECUTIVE AGENCY             | 177 293,80            | 0,00                  |
| ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA           | 8 680,61              | 0,00                  |
| FCT, I.P. FUNDAÇÃO CIENCIA TECNOLOGIA              | 7 506 717,26          | 2 042 590,45          |
| ICA - INSTITUTO DO CINEMA E DO AUDIOVISUAL, I.P.   | 2 223,20              | 7 781,20              |
| INCENTEA - TECNOLOGIA DE GESTÃO, SA                | 2 898,31              | 0,00                  |
| INST.EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P.         | 2 813,06              | 208 914,56            |
| INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU                     | 166 153,27            | 0,00                  |
| INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR                     | 2 266,47              | 4 109,03              |
| MD MOLDES - MANUEL DOMINGUES, UNIPessoal LDA.      | 2 898,31              | 0,00                  |
| POPH - PROGRAMA OPERACIONAL DO POTENCIAL HUMANO    | 6 417,59              | 6 417,59              |
| UNIV. PORTUGALENSE - COOP.ENS.SUP-UNIV CRL         | 93 656,25             | 0,00                  |
| UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR                     | 18 730,99             | 24 374,82             |
| UNIVERSIDADE DE AVEIRO                             | 47 381,87             | 73 449,20             |
| UNIVERSIDADE DE COIMBRA                            | 531 169,36            | 38 744,81             |
| UNIVERSIDADE DO MINHO                              | 10 104,47             | 20 000,00             |
| PRODEQ-ASSOC. DESENV. ENGº. QUIMICA-UNIV. COIMBRA  | 768,00                | 768,00                |
| UNIVERSIDADE DO PORTO                              | 131 118,75            | 0,00                  |
| INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM                  | 275 506,49            | 31 170,33             |
| ISEP-INSTITUTO SUPERIOR DE ENGENHARIA DO PORTO     | 0,00                  | 5 013,38              |
| INSTITUTO POLITÉCNICO DE CASTELO BRANCO            | 2 992,89              | 7 166,22              |
| FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN                       | 10 050,00             | 1 500,00              |
| INSTITUTO POLITECNICO DE VIANA DO CASTELO          | 9 649,54              | 9 649,54              |
| ASSOCIAÇÃO DE JARDINS-ESCOLAS JOÃO DE DEUS         | 6 191,67              | 17 624,37             |
| INSTITUTO POLITECNICO DE LISBOA                    | 4 932,29              | 4 932,29              |
| IFAP(PRODER)                                       | 580 400,71            | 580 281,47            |
| FAC. CIENCIAS SOCIAIS E HUMANAS UNIV. NOVA LISBOA  | 9 242,70              | 9 242,70              |
| MOLDETIPOII-ENGINEERING MOULDS AND PROTOTYPES, LDA | 2 898,31              | 0,00                  |
| NIGEL- CONGELADORA JOSE NICOLAU, LDA               | 2 898,31              | 0,00                  |
| FUNDAÇÃO CAIXA AGRÍCOLA DE LEIRIA                  | 17 966,23             | 0,00                  |
| AGENCIA P/DESENVOLVIMENTO COESÃO, IP.              | 3 315 293,40          | 4 049 131,59          |
| INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA                    | 12 887,81             | 12 887,81             |
| UNIVERSIDAD DE MURCIA                              | 18 696,20             | 0,00                  |
| DRT RAPID - PROTÓTIPOS E MOLDES, LDA               | 2 898,31              | 0,00                  |
| BOLLINGHAUS STEEL, S.A.                            | 898,31                | 0,00                  |
| INSTITUTO DE SISTEMAS E ROBÓTICA                   | 88 121,69             | 0,00                  |
| UAB-UNIVERSITAT AUTONOMA BARCELONA                 | 18 325,42             | 55 097,65             |
| PLANIMOLDE-FABRICO E COMÉRCIO DE MOLDES, SA        | 1 898,31              | 0,00                  |
| ISPA, CRL                                          | 21 514,50             | 21 514,50             |
| PO CH - PROG. OP. TEMATICO CAPITAL HUMANO          | 1 411 985,47          | 1 622 514,63          |
| EASME - EXEC AGENCY SMAIL-MEDIUM S ENTERPRISES     | 0,00                  | 10 590,06             |
| CONSEJERIA ECONOMIA HACIENDA EMPLEO GOV CANTABRIA  | 0,00                  | 59 299,96             |
| FCIÊNCIAS.ID - ASSOC. INVEST. DESENVOLV. CIÊNCIAS  | 59 240,57             | 0,00                  |
| FACULDADE DE FARMACIA DA UNIVERSIDADE DE LISBOA    | 208 717,84            | 339 558,10            |
| INTERREG ESPANHA-PORTUGAL                          | 87 384,79             | 309 024,27            |
| KAAKKOIS SUOMEN AMMATTIKOR                         | 886,94                | 4 280,00              |
| UNIVERSITÄT DUISBURG-ESSEN                         | 34 607,40             | 24 847,20             |
| FUNDACIÓN INSTITUTO HIDRÁULICA AMBIENTAL CANTABRIA | 162 437,10            | 162 437,10            |
| AUTORIDADE DE GESTÃO DO PDR 2020                   | 12 804,62             | 12 804,62             |
| FUNDO AZUL                                         | 105 014,70            | 105 014,70            |
| FUNDACION OXFAM INTERMON                           | 2 190,41              | 5 510,41              |
| UNDAÇÃO PARA O DESENV. DO SISTEMA EDUCACIONAL      | 29 321,00             | 45 108,00             |
| BULGARIAN NATIONAL AGENCY                          | 40 944,60             | 54 592,80             |
| AUTORIDADE DE GESTÃO DO SUDO                       | 106 875,00            | 112 500,00            |
| UNIV.NOVA LISBOA-FACUL.CIÊNCIAS SOCIAIS E HUMANAS  | 44 733,00             | 0,00                  |
| SOLANCIS - SOCIEDADE EXPORTADORA DE PEDRAS, S.A.   | 898,31                | 0,00                  |
| TECFIL - TÉCNICA FABRICO DE FIOS, S.A.             | 898,31                | 0,00                  |
| AGENCIA NACIONAL ESPAÑOLA DE LA JUVENTUD           | 23 454,00             | 0,00                  |
| INSTITUTO DE GESTÃO FINANCEIRA DA SEGURANÇA SOCIAL | 531 528,36            | 0,00                  |
| INSTITUTO DE ENGENHARIA BIOMEDICA (INEB PORTO)     | 20 825,00             | 0,00                  |
| IBEROMOLDES SGPS SA                                | 1 898,31              | 0,00                  |
| BIOSMART - SOLUÇÕES AMBIENTAIS, S.A.               | 898,31                | 0,00                  |
| AUTORIDADE DE GESTÃO DO COMPETE 2020               | 615 838,73            | 0,00                  |
| OUTROS                                             | 0,00                  | 318,00                |
| DIRECÇÃO GERAL DO ENSINO SUPERIOR                  | 17 439,53             | 17 439,53             |
| <b>Total</b>                                       | <b>25 999 524,96</b>  | <b>15 703 657,15</b>  |

Cientes, contribuintes e utentes

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de clientes, contribuintes e utentes era constituída por:

| <b>Cientes contribuintes e utentes</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Cientes</b>                         | <b>224 126,54</b>             | <b>184 171,23</b>             |
| Clientes conta corrente                | 224 126,54                    | 184 171,23                    |
| Clientes cobrança dúvidosa             | 772 918,90                    | 870 912,33                    |
| Perdas por imparidade acumuladas       | -772 918,90                   | -870 912,33                   |
| <b>Contribuintes</b>                   | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   |
| Contribuintes conta corrente           | 0,00                          | 0,00                          |
| Contribuintes cobrança dúvidosa        | 45 362,16                     | 45 362,16                     |
| Perdas por imparidade acumuladas       | -45 362,16                    | -45 362,16                    |
| <b>Utentes</b>                         | <b>527 021,37</b>             | <b>744 204,07</b>             |
| Utentes conta corrente                 | 527 021,37                    | 744 204,07                    |
| Utentes cobrança dúvidosa              | 1 075 188,97                  | 967 777,45                    |
| Perdas por imparidade acumuladas       | -1 075 188,97                 | -967 777,45                   |
| <b>Total</b>                           | <b>751 147,91</b>             | <b>928 375,30</b>             |

Outras contas a receber

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de outras contas a receber era constituída por:

| <b>Outras contas a receber</b>                                   | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Devedores por acréscimo de rendimentos do OE                     | 4 491 481,07                  | 4 105 231,65                  |
| Devedores por acréscimo de rendimentos de prestações de serviços | 138 074,34                    | 238 855,50                    |
| Devedores por acréscimo de rendimentos de projetos cofinanciados | 8 112 167,92                  | 10 034 502,84                 |
| Cauções                                                          | 490,70                        | 490,70                        |
| Adiantamentos a fornecedores                                     | 276,75                        | 276,75                        |
| <b>Total</b>                                                     | <b>12 742 490,78</b>          | <b>14 379 357,44</b>          |

Diferimentos ativos

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica diferimentos ativos era constituída por:

| <b>Diferimentos ativos</b>        | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Transferências e subs. concedidos | 17 373,15                     |                               |
| Serviços especializados           | 84,85                         | 1 163,69                      |
| Publicidade                       | 0,00                          | 365,55                        |
| Conservação e reparação           | 9 964,29                      | 19 482,99                     |
| Materiais de consumo              | 363,38                        | 2 862,61                      |
| Energia e fluídos                 | 0,00                          | 0,00                          |
| Deslocações e estadas             | 0,00                          | 10 257,53                     |
| Serviços diversos                 | 199 959,32                    | 213 193,34                    |
| <b>Total</b>                      | <b>227 744,99</b>             | <b>247 325,71</b>             |



### 23.2 PASSIVO CORRENTE E NÃO CORRENTES

Considerando que estamos no terceiro ano de aplicação do novo referencial contábilístico SNC-AP, as notas explicativas deste ponto têm por referência o ano de 2020 e comparação com o período homólogo, uma vez que foi retomada a comparabilidade dos períodos contábilísticos.

#### Estado e outros entes públicos

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de Estado e outros entes públicos era constituída por:

| <b>Estado e outros entes públicos</b>   | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Retenções de impostos sobre rendimentos | 566 338,03                    | 538 089,80                    |
| Iva a pagar                             | 109 606,35                    | 71 294,42                     |
| Caixa Geral de Aposentações             | 1 495 312,75                  | 512 750,21                    |
| Segurança Social                        | 372 709,13                    | 315 966,20                    |
| Outros subsistemas de saúde             | 159,74                        | 94,95                         |
| <b>Total</b>                            | <b>2 544 126,00</b>           | <b>1 438 195,58</b>           |

#### Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica de outras contas a pagar era constituída por:

| <b>Outras contas a pagar</b>                               | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Credores por acréscimo de gastos - Remunerações a liquidar | 6 321 923,31                  | 6 074 274,30                  |
| Credores por acréscimo de gastos - serviços                | 141 328,62                    | 89 902,53                     |
| Sindicatos                                                 | 3 042,75                      | 3 022,02                      |
| Outros credores estado                                     | 3 787,90                      | 2 883,35                      |
| Outros                                                     | 871,52                        | 413 619,72                    |
| Comandos                                                   | 18 827,95                     | 19 442,89                     |
| Garantias depósito                                         | 95 391,60                     | 65 693,80                     |
| Outros                                                     | 23 068,61                     | 34 926,67                     |
| <b>Total</b>                                               | <b>6 608 242,26</b>           | <b>6 703 765,28</b>           |

#### Diferimentos passivos

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019, a rubrica diferimentos era constituída por:

| <b>Diferimentos passivos</b>                                      | <b>Valor a<br/>31/12/2020</b> | <b>Valor a<br/>31/12/2019</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Transferências e sub. correntes obtidos c/ condições              | 17 199 659,59                 | 10 051 604,77                 |
| Transferências e sub. capital obtidos c/ condições (não corrente) | 182 168,04                    | 182 168,04                    |
| Transferências e sub. capital obtidos c/ condições (corrente)     | 1 564 518,76                  | 1 514 861,94                  |
| Rendimentos da área da educação                                   | 1 579 400,04                  | 2 651 151,49                  |
| Outros (de prestações de serviços e projetos)                     | 1 123 318,86                  | 1 978 585,84                  |
| <b>Total</b>                                                      | <b>21 649 065,29</b>          | <b>16 378 372,08</b>          |

### 23.3 RENDIMENTOS

#### Impostos, contribuições e taxas

| Impostos e taxas                            | 2020                 |                | 2019                 |                | Δ 2020/2019          |                |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                             | Valor                | Estrutura      | Valor                | Estrutura      | Valor                | %              |
| Propinas formação inicial                   | 7 357 679,56         | 59,86%         | 8 459 452,09         | 61,49%         | -1 101 772,53        | -13,02%        |
| Propinas pós graduações                     | 204 985,00           | 1,67%          | 306 360,00           | 2,23%          | -101 375,00          | -33,09%        |
| Propinas mestrados                          | 1 901 021,27         | 15,47%         | 1 938 836,92         | 14,09%         | -37 815,65           | -1,95%         |
| Propinas TeSP                               | 1 790 708,86         | 14,57%         | 1 847 959,98         | 13,43%         | -57 251,12           | -3,10%         |
| Propinas cursos preparatórios               | 72 282,14            | 0,59%          | 71 653,20            | 0,52%          | 628,94               | 0,88%          |
| Propinas de formação contínua               | 43 502,00            | 0,35%          | 132 264,00           | 0,96%          | -88 762,00           | -67,11%        |
| Diplomas e certidões e fotocópias           | 109 999,01           | 0,89%          | 126 920,91           | 0,92%          | -16 921,90           | -13,33%        |
| Taxas matrícula, exames e melhorias de nota | 363 773,47           | 2,96%          | 424 550,03           | 3,09%          | -60 776,56           | -14,32%        |
| Multas                                      | 79 507,17            | 0,65%          | 66 199,68            | 0,48%          | 13 307,49            | 20,10%         |
| Outras taxas                                | 368 091,49           | 2,99%          | 383 729,98           | 2,79%          | -15 638,49           | -4,08%         |
| <b>Total</b>                                | <b>12 291 549,97</b> | <b>100,00%</b> | <b>13 757 926,79</b> | <b>100,00%</b> | <b>-1 466 376,82</b> | <b>-10,66%</b> |

#### Vendas e Prestações de serviços

| Vendas e prestações de serviços                 | 2020                |                | 2019                |                | Δ 2020/2019          |                |
|-------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                 | Valor               | Estrutura      | Valor               | Estrutura      | Valor                | %              |
| Fotocópias, impressos e publicações             | 712,34              | 0,04%          | 350,23              | 0,01%          | 362,11               | 103,39%        |
| Livros e documentação técnica                   | 81,81               | 0,00%          | 3 190,24            | 0,10%          | -3 108,43            | -97,44%        |
| Produtos alimentares e bebidas                  | 68 548,12           | 3,59%          | 245 810,76          | 7,57%          | -177 262,64          | -72,11%        |
| Refeições                                       | 411 466,96          | 21,52%         | 1 126 652,81        | 34,68%         | -715 185,85          | -63,48%        |
| <b>Total Venda de bens</b>                      | <b>480 809,23</b>   | <b>25,15%</b>  | <b>1 376 004,04</b> | <b>42,36%</b>  | <b>-895 194,81</b>   | <b>-65,06%</b> |
| Serviços de alimentação                         | 54 634,90           | 2,86%          | 192 173,55          | 5,92%          | -137 538,65          | -71,57%        |
| Serviços de alojamento                          | 499 680,34          | 26,14%         | 569 369,62          | 17,53%         | -69 689,28           | -12,24%        |
| Estudos, pareceres, projetos e consultadoria    | 414 557,35          | 21,68%         | 388 697,79          | 11,97%         | 25 859,56            | 6,65%          |
| Serviços de laboratórios                        | 5 110,00            | 0,27%          | 6 853,00            | 0,21%          | -1 743,00            | -25,43%        |
| Serviços específicos do setor da educação       | 154 536,61          | 8,08%          | 186 810,19          | 5,75%          | -32 273,58           | -17,28%        |
| Patrocínios e apoios                            | 208 852,51          | 10,92%         | 164 256,38          | 5,06%          | 44 596,13            | 27,15%         |
| Serviços de impressão, fotocópias e reprografia | 4 827,48            | 0,25%          | 33 097,99           | 1,02%          | -28 270,51           | -85,41%        |
| Conferências, seminários e congressos           | 6 023,00            | 0,32%          | 203 120,39          | 6,25%          | -197 097,39          | -97,03%        |
| Outros                                          | 82 801,03           | 4,33%          | 128 186,12          | 3,95%          | -45 385,09           | -35,41%        |
| <b>Total Prestações de serviços</b>             | <b>1 431 023,22</b> | <b>74,85%</b>  | <b>1 872 565,03</b> | <b>57,64%</b>  | <b>-441 541,81</b>   | <b>-23,58%</b> |
| <b>Total</b>                                    | <b>1 911 832,45</b> | <b>100,00%</b> | <b>3 248 569,07</b> | <b>142,36%</b> | <b>-1 336 736,62</b> | <b>-41,15%</b> |

#### Transferências e subsídios correntes obtidos

| Transferências e subsíd. correntes obtidos | 2020                 |                | 2019                 |                | Δ 2020/2019         |              |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|--------------|
|                                            | Valor                | Estrutura      | Valor                | Estrutura      | Valor               | %            |
| Administração Central                      | 32 323 816,21        | 77,35%         | 30 266 339,44        | 76,31%         | 2 057 476,77        | 6,80%        |
| Financiamentos da UE                       | 9 405 741,96         | 22,51%         | 9 320 582,42         | 23,50%         | 85 159,54           | 0,91%        |
| Instituições s/ fins lucrativos e privadas | 57 959,99            | 0,14%          | 75 157,22            | 0,19%          | -17 197,23          | -22,88%      |
| <b>Total</b>                               | <b>41 787 518,16</b> | <b>100,00%</b> | <b>39 662 079,08</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 125 439,08</b> | <b>5,36%</b> |

### Reversões

| Reversões               | 2020              |                | 2019              |                | Δ 2020/2019       |                |
|-------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                         | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      | Valor             | %              |
| De perdas de imparidade | 88 950,25         | 32,04%         | 103 736,61        | 83,08%         | -14 786,36        | -14,25%        |
| De provisões            | 188 660,19        | 67,96%         | 21 120,33         | 16,92%         | 167 539,86        | 793,26%        |
| <b>Total</b>            | <b>277 610,44</b> | <b>100,00%</b> | <b>124 856,94</b> | <b>100,00%</b> | <b>152 753,50</b> | <b>122,34%</b> |

### Outros rendimentos e ganhos

| Outros rendimentos e ganhos              | 2020                |                | 2019                |                | Δ 2020/2019       |               |
|------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|-------------------|---------------|
|                                          | Valor               | Estrutura      | Valor               | Estrutura      | Valor             | %             |
| Arrendamentos de espaços                 | 50 367,85           | 1,63%          | 44 904,80           | 1,62%          | 5 463,05          | 12,17%        |
| Outros rendimentos suplementares         | 10 234,46           | 0,33%          | 4 416,15            | 0,16%          | 5 818,31          | 131,75%       |
| Descontos pronto pagamento obtidos       | 28,12               | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 28,12             | -             |
| Alienações                               | 358,70              | 0,01%          | 39 933,30           | 1,44%          | -39 574,60        | -99,10%       |
| Reposições não abatidas                  | 45 401,70           | 1,47%          | 7 092,42            | 0,26%          | 38 309,28         | 540,14%       |
| Outras correções                         | 58 500,00           | 1,90%          | 680,00              | 0,02%          | 57 820,00         | 8502,94%      |
| Imputação sub. e transf. p/ investimento | 2 915 610,74        | 94,62%         | 2 656 410,04        | 96,09%         | 259 200,70        | 9,76%         |
| Outros não especificadas                 | 1 048,19            | 0,03%          | 11 107,27           | 0,40%          | -10 059,08        | -90,56%       |
| <b>Total</b>                             | <b>3 081 549,76</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 764 543,98</b> | <b>100,00%</b> | <b>317 005,78</b> | <b>11,47%</b> |

## 23.3 GASTOS

### Fornecimentos e serviços externos

| Fornecimentos e serviços externos  | 2020                |               | 2019                |               | Δ 2020/2019          |                |
|------------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                    | Valor               | Estrutura     | Valor               | Estrutura     | Valor                | %              |
| Trabalhos especializados           | 1 032 945,23        | 18,16%        | 1 411 242,90        | 20,23%        | -378 297,67          | -26,81%        |
| Publicidade                        | 212 356,90          | 3,73%         | 189 587,19          | 2,72%         | 22 769,71            | 12,01%         |
| Vigilância e segurança             | 547 524,44          | 9,63%         | 460 231,04          | 6,60%         | 87 293,40            | 18,97%         |
| Conservação e reparação            | 391 664,82          | 6,89%         | 538 318,89          | 7,72%         | -146 654,07          | -27,24%        |
| Ferramentas e utensílios           | 70 365,96           | 1,24%         | 47 973,04           | 0,69%         | 22 392,92            | 46,68%         |
| Material de escritório             | 41 613,04           | 0,73%         | 28 143,23           | 0,40%         | 13 469,81            | 47,86%         |
| Produtos químicos e de laboratório | 517 299,64          | 9,09%         | 634 365,46          | 9,09%         | -117 065,82          | -18,45%        |
| Eletricidade                       | 645 405,35          | 11,35%        | 814 543,77          | 11,68%        | -169 138,42          | -20,76%        |
| Combustíveis/outros fluidos        | 163 868,48          | 2,88%         | 234 239,25          | 3,36%         | -70 370,77           | -30,04%        |
| Água                               | 144 810,23          | 2,55%         | 209 347,40          | 3,00%         | -64 537,17           | -30,83%        |
| Deslocações, estadas e transportes | 139 199,22          | 2,45%         | 470 050,06          | 6,74%         | -330 850,84          | -70,39%        |
| Transportes de pessoal             | 16 142,88           | 0,28%         | 54 004,98           | 0,77%         | -37 862,10           | -70,11%        |
| Rendas e alugueres                 | 147 008,93          | 2,58%         | 172 257,98          | 2,47%         | -25 249,05           | -14,66%        |
| Comunicações                       | 142 899,35          | 2,51%         | 136 185,30          | 1,95%         | 6 714,05             | 4,93%          |
| Seguros                            | 92 180,10           | 1,62%         | 90 129,03           | 1,29%         | 2 051,07             | 2,28%          |
| Limpeza e higiene                  | 782 981,63          | 13,76%        | 619 203,69          | 8,88%         | 163 777,94           | 26,45%         |
| Honorários                         | 16 084,20           | 0,28%         | 1 495,71            | 0,02%         | 14 588,49            | 975,36%        |
| Licenciamento de software          | 205 412,87          | 3,61%         | 250 591,36          | 3,59%         | -45 178,49           | -18,03%        |
| Seminários, exposições e similares | 40 591,26           | 0,71%         | 200 184,16          | 2,87%         | -159 592,90          | -79,72%        |
| Outros serviços e materiais        | 337 883,68          | 5,94%         | 412 810,82          | 5,92%         | -74 927,14           | -18,15%        |
| <b>Total</b>                       | <b>5 688 238,21</b> | <b>50,53%</b> | <b>6 974 905,26</b> | <b>52,55%</b> | <b>-1 286 667,05</b> | <b>-18,45%</b> |

### Gastos com pessoal

| Gastos com pessoal              | 2020                 |                | 2019                 |                | Δ 2020/2019         |              |
|---------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|--------------|
|                                 | Valor                | Estrutura      | Valor                | Estrutura      | Valor               | %            |
| Remunerações base do pessoal    | 29 477 624,63        | 66,36%         | 27 878 234,49        | 65,86%         | 1 599 390,14        | 5,74%        |
| Subsídios de férias e natal     | 5 158 465,93         | 11,61%         | 4 816 211,17         | 11,38%         | 342 254,76          | 7,11%        |
| Suplementos de remuneração (1)  | 1 306 936,88         | 2,94%          | 1 275 158,00         | 3,01%          | 31 778,88           | 2,49%        |
| Outros encargos sociais         | 34 455,18            | 0,08%          | 34 617,94            | 0,08%          | -162,76             | -0,47%       |
| Outras remunerações             | 127 108,77           | 0,29%          | 480 730,46           | 1,14%          | -353 621,69         | -73,56%      |
| Encargos sobre remunerações (2) | 8 317 936,01         | 18,72%         | 7 847 511,78         | 18,54%         | 470 424,23          | 5,99%        |
| <b>Total</b>                    | <b>44 422 527,40</b> | <b>100,00%</b> | <b>42 332 463,84</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 090 063,56</b> | <b>4,94%</b> |

(1) Suplementos de remunerações: incluem, entre outros, subsídios de alimentação, ajudas de custo, despesas de representação, trabalho extraordinárias.

(2) Encargos sobre remunerações: incluem as contribuições para CGA, as contribuições para a SS e os encargos decorrentes da parentalidade.

### Transferências e subsídios concedidos

| Transferências e subsídios concedidos   | 2020                |                | 2019                |                | Δ 2020/2019        |                |
|-----------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                         | Valor               | Estrutura      | Valor               | Estrutura      | Valor              | %              |
| Soc. E quase-sociedades não financeiras | 0,00                | 0,00%          | 340 232,52          | 12,08%         | -340 232,52        | -100,00%       |
| Administração Central                   | 81 415,22           | 3,24%          | 28 598,52           | 1,02%          | 52 816,70          | 184,68%        |
| Administração Local                     | 0,00                | 0,00%          | 460,02              | 0,02%          | -460,02            | -100,00%       |
| Outras entidades públicas               | 3 536,26            | 0,14%          | 5 323,60            | 0,19%          | -1 787,34          | -33,57%        |
| Instituições sem fins lucrativos        | 123 460,11          | 4,91%          | 86 905,57           | 3,09%          | 36 554,54          | 42,06%         |
| Famílias                                | 2 306 942,72        | 91,71%         | 2 353 475,94        | 83,57%         | -46 533,22         | -1,98%         |
| Resto do mundo                          | 0,00                | 0,00%          | 1 300,00            | 0,05%          | -1 300,00          | -100,00%       |
| <b>Total</b>                            | <b>2 515 354,31</b> | <b>100,00%</b> | <b>2 816 296,17</b> | <b>100,00%</b> | <b>-300 941,86</b> | <b>-10,69%</b> |

### Perdas por imparidade e Provisões do período

| Perdas por imparidade e Provisões do período | 2020              |                | 2019              |                | Δ 2020/2019       |               |
|----------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|
|                                              | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      | Valor             | %             |
| Perdas por imparidade                        | 188 005,79        | 73,86%         | 166 224,32        | 58,85%         | 21 781,47         | 13,10%        |
| Provisões do período                         | 66 533,33         | 26,14%         | 116 239,25        | 41,15%         | -49 705,92        | -42,76%       |
| <b>Total</b>                                 | <b>254 539,12</b> | <b>100,00%</b> | <b>282 463,57</b> | <b>100,00%</b> | <b>-27 924,45</b> | <b>-9,89%</b> |

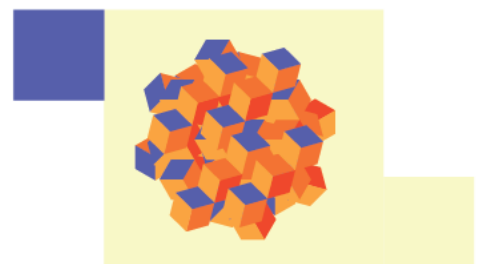
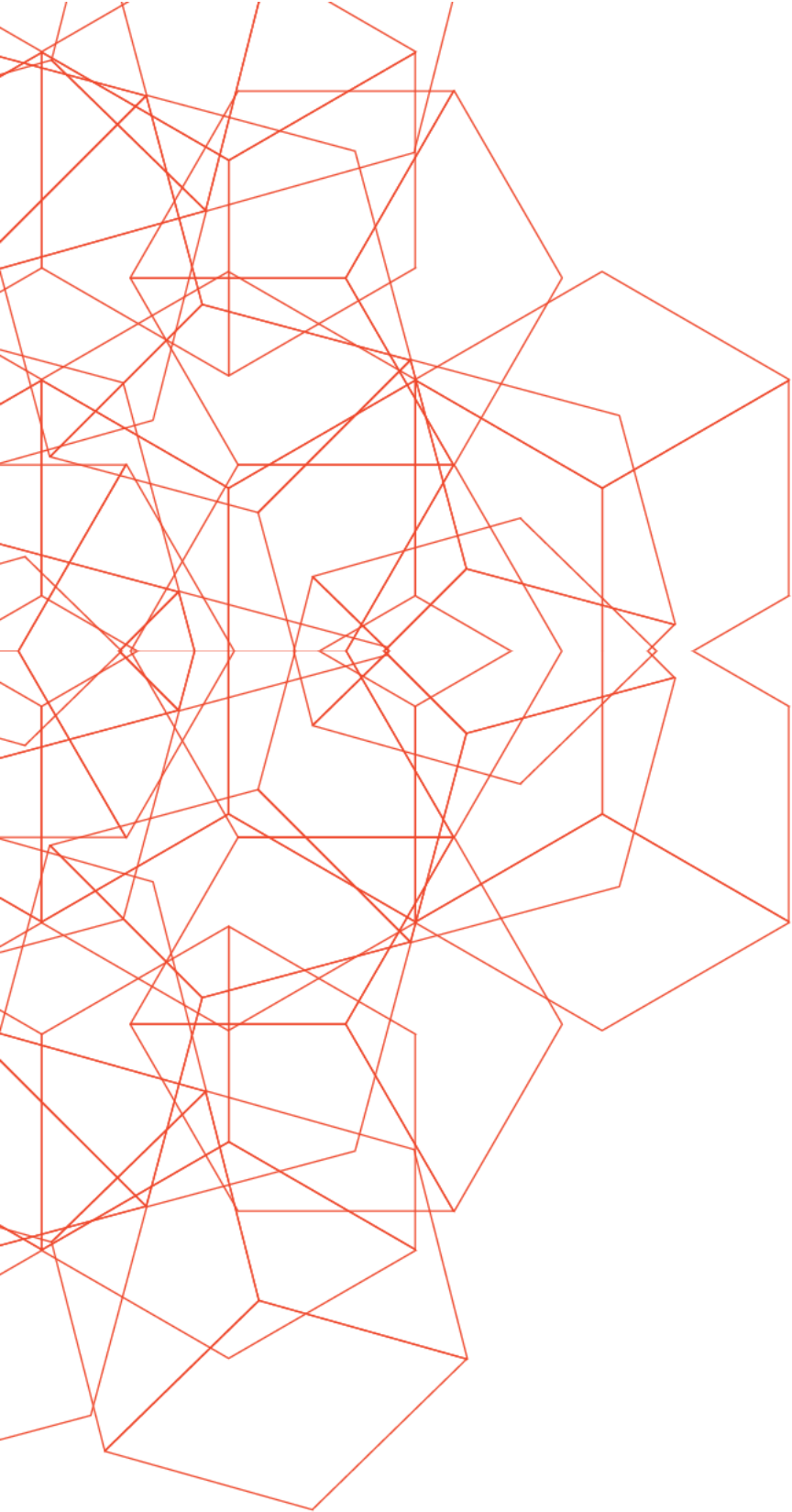
### Outros gastos e perdas

| Outros gastos e perdas                         | 2020              |                | 2019              |                | Δ 2020/2019        |                |
|------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                                | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      | Valor              | %              |
| Impostos e taxas                               | 49 703,15         | 23,61%         | 112 494,09        | 27,36%         | -62 790,94         | -55,82%        |
| Ganhos/perdas em investimentos não financeiros | 13 715,93         | 6,52%          | 204 738,73        | 49,79%         | -191 022,80        | -93,30%        |
| Correções relativas a períodos anteriores      | 82 679,43         | 39,28%         | 33 252,12         | 8,09%          | 49 427,31          | 148,64%        |
| Quotizações                                    | 42 183,15         | 20,04%         | 49 609,65         | 12,07%         | -7 426,50          | -14,97%        |
| Dif. Câmbio desfavoráveis                      | 339,89            | 0,16%          | 402,01            | 0,10%          | -62,12             | -15,45%        |
| Outros (serviços bancários)                    | 3 513,09          | 1,67%          | 8 047,52          | 1,96%          | -4 534,43          | -56,35%        |
| Gastos e perdas p/ juros                       | 18 345,42         | 8,72%          | 2 636,65          | 0,64%          | 15 708,77          | 595,79%        |
| <b>Total</b>                                   | <b>210 480,06</b> | <b>100,00%</b> | <b>411 180,77</b> | <b>100,00%</b> | <b>-200 700,71</b> | <b>-48,81%</b> |

Gastos com depreciações e amortizações

| Depreciações do exercício | 2020                |                | 2019                |                | Δ 2020/2019       |              |
|---------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|-------------------|--------------|
|                           | Valor               | Estrutura      | Valor               | Estrutura      | Valor             | %            |
| Ativos fixos tangíveis    | 3 597 536,03        | 93,95%         | 3 248 901,11        | 92,37%         | 348 634,92        | 10,73%       |
| Ativos Intangíveis        | 231 674,92          | 6,05%          | 268 268,19          | 7,63%          | -36 593,27        | -13,64%      |
| <b>Total</b>              | <b>3 829 210,95</b> | <b>100,00%</b> | <b>3 517 169,30</b> | <b>100,00%</b> | <b>312 041,65</b> | <b>8,87%</b> |





**DEMONSTRAÇÕES  
ORÇAMENTAIS  
CONSOLIDADAS**





## DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTAIS CONSOLIDADAS

As demonstrações de relato orçamental individual são uma representação estruturada da execução e desempenho orçamental das entidades. Consequentemente, os objetivos das demonstrações orçamentais de finalidades gerais são de proporcionar informação acerca do orçamento inicial, das alterações orçamentais, da execução das despesas e das receitas orçamentadas, dos pagamentos e recebimentos e do desempenho orçamental.

As demonstrações orçamentais compreendem três componentes principais, designadamente: demonstrações previsionais, demonstrações de relato e as demonstrações orçamentais consolidadas, neste caso irão assumir especial relevo as demonstrações de relato consolidadas de 2020.

As demonstrações de relato orçamental individual podem ser consultadas nos Relatórios de Gestão do Politécnico de Leiria e dos Serviços de Ação Social.

## DORC1. DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Esta demonstração permite a análise do desempenho orçamental do grupo que relata. Apresenta as importâncias relativas a todos os recebimentos e pagamentos que ocorreram no período contabilístico, quer se reportem à execução orçamental, quer a operações de tesouraria. Também se evidenciam os correspondentes saldos (da gerência anterior e para a gerência seguinte, saldo global, saldo corrente, saldo de capital e saldo primário). Apresenta ainda, a informação organizada por classificação económica da execução orçamental.

| RUBRICA DE RECEBIMENTOS                                        |                      |                      | RUBRICA DE PAGAMENTOS                   |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                | n                    | n-1                  |                                         | n                    | n-1                  |
|                                                                | 417 760,50           | 613 492,23           |                                         |                      |                      |
| Operações orçamentais [1]                                      | 145 461,17           | 338 934,28           |                                         |                      |                      |
| Devolução do saldo oper. orçamentais                           |                      |                      |                                         |                      |                      |
| Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades |                      |                      |                                         |                      |                      |
| terceiras                                                      |                      |                      |                                         |                      |                      |
| Operações de tesouraria [A]                                    | 272 299,33           | 274 557,95           |                                         |                      |                      |
| <b>Receita corrente</b>                                        | <b>54 577 011,80</b> | <b>52 945 433,26</b> | <b>Despesa corrente</b>                 | <b>52 493 830,04</b> | <b>51 746 051,96</b> |
| R1                                                             |                      |                      | D1                                      |                      |                      |
| R11                                                            |                      |                      | D11                                     |                      |                      |
| R12                                                            |                      |                      | D12                                     |                      |                      |
| R2                                                             |                      |                      | D13                                     |                      |                      |
| R3                                                             |                      |                      | D2                                      |                      |                      |
| R4                                                             |                      |                      | D3                                      |                      |                      |
| R5                                                             |                      |                      | D4                                      |                      |                      |
| R51                                                            |                      |                      | D41                                     |                      |                      |
| R511                                                           |                      |                      | D411                                    |                      |                      |
| R5.1.1.1                                                       |                      |                      | D4111                                   |                      |                      |
| R5.1.1.2                                                       |                      |                      | D4112                                   |                      |                      |
| R5.1.1.3                                                       |                      |                      | D4113                                   |                      |                      |
| R5.1.1.4                                                       |                      |                      | D4114                                   |                      |                      |
| R5.1.1.5                                                       |                      |                      | D4115                                   |                      |                      |
| R512                                                           |                      |                      | D412                                    |                      |                      |
| R513                                                           |                      |                      | D413                                    |                      |                      |
| R52                                                            |                      |                      | D414                                    |                      |                      |
| R6                                                             |                      |                      | D42                                     |                      |                      |
| R7                                                             |                      |                      | D5                                      |                      |                      |
| <b>Receita de capital</b>                                      | <b>1 364 362,72</b>  | <b>188 237,10</b>    | <b>Despesa de capital</b>               | <b>3 410 731,10</b>  | <b>1 543 294,10</b>  |
| R8                                                             |                      |                      | D6                                      |                      |                      |
| R9                                                             |                      |                      | D7                                      |                      |                      |
| R91                                                            |                      |                      | D71                                     |                      |                      |
| R911                                                           |                      |                      | D711                                    |                      |                      |
| R9111                                                          |                      |                      | D7111                                   |                      |                      |
| R9112                                                          |                      |                      | D7112                                   |                      |                      |
| R9113                                                          |                      |                      | D7113                                   |                      |                      |
| R9114                                                          |                      |                      | D7114                                   |                      |                      |
| R9115                                                          |                      |                      | D7115                                   |                      |                      |
| R912                                                           |                      |                      | D712                                    |                      |                      |
| R913                                                           |                      |                      | D713                                    |                      |                      |
| R92                                                            |                      |                      | D714                                    |                      |                      |
| R10                                                            |                      |                      | D72                                     |                      |                      |
| R11                                                            |                      |                      | D8                                      |                      |                      |
| <b>Receita efetiva [2]</b>                                     | <b>56 008 210,83</b> | <b>53 145 872,95</b> | <b>Despesa efetiva [5]</b>              | <b>55 904 561,14</b> | <b>53 289 346,06</b> |
| <b>Receita não efetiva [3]</b>                                 |                      |                      | <b>Despesa não efetiva [6]</b>          | <b>12 500,00</b>     | <b>50 000,00</b>     |
| R12                                                            |                      |                      | D10                                     |                      |                      |
| R13                                                            |                      |                      | D11                                     |                      |                      |
| <b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>                                    | <b>56 153 672,00</b> | <b>53 484 807,23</b> | <b>Soma [7]=[5]+[6]</b>                 | <b>55 917 061,14</b> | <b>53 339 346,06</b> |
| <b>Operações de tesouraria [B]</b>                             | <b>4 099 172,04</b>  | <b>1 232 475,89</b>  | <b>Operações de tesouraria [C]</b>      | <b>4 234 106,93</b>  | <b>1 234 734,51</b>  |
|                                                                |                      |                      | <b>Saldo para a gerência seguinte</b>   | <b>373 975,30</b>    | <b>417 760,50</b>    |
|                                                                |                      |                      | Operações orçamentais [8] = [4]-[7]     | 236 610,86           | 145 461,17           |
|                                                                |                      |                      | Operações de tesouraria [D]=[A]-[B]-[C] | 137 364,44           | 272 299,33           |
|                                                                |                      |                      | <b>Saldo global [2] - [5]</b>           | <b>103 649,69</b>    | <b>-143 473,11</b>   |
|                                                                |                      |                      | Despesa primária                        | 55 904 561,14        | 53 289 346,06        |
|                                                                |                      |                      | Saldo corrente                          | 2 083 181,76         | 1 199 381,30         |
|                                                                |                      |                      | Saldo de capital                        | -2 046 368,38        | -1 355 036,80        |
|                                                                |                      |                      | Saldo primário                          | 100 590,32           | -143 473,11          |
|                                                                |                      |                      | Receita total [1] + [2] + [3]           | 56 153 672,00        | 53 484 807,23        |
|                                                                |                      |                      | Despesa total [5] + [6]                 | 55 917 061,14        | 53 339 346,06        |

DORC2. DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES

| RUBRICA DE RECEBIMENTOS                                                     |                      |                      | RUBRICA DE PAGAMENTOS                          |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                             | n                    | n-1                  |                                                | n                    | n-1                  |
| Saldo de gerência anterior                                                  | 417 760,50           | 613 492,23           |                                                |                      |                      |
| Operações orçamentais [1]                                                   | 145 461,17           | 338 934,28           |                                                |                      |                      |
| Devolução do saldo oper. orçamentais                                        |                      |                      |                                                |                      |                      |
| Recebimento do saldo oper. orçamentais devolvido por entidades<br>terceiras |                      |                      |                                                |                      |                      |
| Operações de tesouraria [A]                                                 |                      |                      |                                                |                      |                      |
| <b>Receita corrente</b>                                                     | <b>82 402 102,61</b> | <b>69 459 995,96</b> | <b>Despesa corrente</b>                        | <b>56 216 919,94</b> | <b>54 700 807,95</b> |
| R1 Receita fiscal                                                           |                      |                      | D1 Despesas com o pessoal                      | 45 549 962,06        | 42 860 291,16        |
| R11 Impostos diretos                                                        |                      |                      | D11 Remunerações Certas e Permanentes          | 36 495 910,05        | 34 032 419,95        |
| R12 Impostos indiretos                                                      |                      |                      | D12 Abonos Variáveis ou Eventuais              | 204 517,77           | 471 127,21           |
| R2 Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de<br>saúde |                      |                      | D13 Segurança social                           | 8 849 534,24         | 8 356 744,00         |
| R3 Taxas, multas e outras penalidades                                       | 12 951 828,88        | 15 090 816,08        | D2 Aquisição de bens e serviços                | 7 735 181,65         | 8 728 410,05         |
| R4 Rendimentos de propriedade                                               |                      |                      | D3 Juros e outros encargos                     | 5,00                 | 3,75                 |
| R5 Transferências e Subsídios Correntes                                     | 66 219 172,27        | 46 175 970,84        | D4 Transferências e subsídios correntes        | 2 711 088,88         | 2 870 451,41         |
| R51 Transferências Correntes                                                | 64 590 240,05        | 46 175 970,84        | D41 Transferências correntes                   | 2 711 088,88         | 2 870 451,41         |
| R511 Administrações Públicas                                                | 40 123 855,55        | 30 655 034,56        | D411 Administrações Públicas                   | 86 851,50            | 34 772,14            |
| RS.1.1.1 Administração Central - Estado Português                           | 31 927 603,00        | 30 021 404,00        | D4111 Administração Central - Estado Português | 0,00                 | 0,00                 |
| RS.1.1.2 Administração Central - Outras entidades                           | 7 777 730,36         | 633 630,56           | D4112 Administração Central - Outras Entidades | 86 391,48            | 34 312,12            |
| RS.1.1.3 Segurança Social                                                   | 418 522,19           | 0,00                 | D4113 Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| RS.1.1.4 Administração Regional                                             | 0,00                 | 0,00                 | D4114 Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| RS.1.1.5 Administração Local                                                | 0,00                 | 0,00                 | D4115 Administração Local                      | 460,02               | 460,02               |
| R512 Exterior - UE                                                          | 23 900 598,44        | 15 388 270,63        | D412 Entidades do Setor não lucrativo          | 303 506,45           | 130 298,68           |
| R513 Outras                                                                 | 565 786,06           | 132 665,65           | D413 Famílias                                  | 2 315 153,40         | 2 357 644,79         |
| R52 Subsídios Correntes                                                     | 1 628 932,22         | 0,00                 | D414 Outras                                    | 5 577,53             | 347 735,80           |
| R6 Venda de bens e serviços                                                 | 3 203 773,30         | 4 698 091,60         | D42 Subsídios correntes                        | 0,00                 | 0,00                 |
| R7 Outras receitas correntes                                                | 27 328,16            | 3 495 117,44         | D5 Outras despesas correntes                   | 220 682,35           | 241 651,58           |
| <b>Receita de capital</b>                                                   | <b>2 009 936,10</b>  | <b>2 084 654,93</b>  | <b>Despesa de capital</b>                      | <b>4 412 254,79</b>  | <b>2 384 146,29</b>  |
| R8 Venda de bens de investimento                                            | 358,70               | 1 246,25             | D6 Aquisição de bens de capital                | 4 412 254,79         | 2 384 146,29         |
| R9 Transferências e subsídios de capital                                    | 2 009 577,40         | 2 083 408,68         | D7 Transferências e subsídios de capital       | 0,00                 | 0,00                 |
| R91 Transferências de capital                                               | 2 009 577,40         | 2 083 408,68         | D71 Transferências de capital                  |                      |                      |
| R911 Administrações Públicas                                                | 704 577,40           | 2 083 408,68         | D711 Administrações Públicas                   |                      |                      |
| R9111 Administração Central - Estado Português                              | 0,00                 | 0,00                 | D7111 Administração Central - Estado Português |                      |                      |
| R9112 Administração Central - Outras entidades                              | 704 577,40           | 2 083 408,68         | D7112 Administração Central - Outras Entidades |                      |                      |
| R9113 Segurança Social                                                      | 0,00                 | 0,00                 | D7113 Segurança Social                         |                      |                      |
| R9114 Administração Regional                                                | 0,00                 | 0,00                 | D7114 Administração Regional                   |                      |                      |
| R9115 Administração Local                                                   | 0,00                 | 0,00                 | D7115 Administração Local                      |                      |                      |
| R912 Exterior - U E                                                         | 1 305 000,00         | 0,00                 | D712 Entidades do Setor não lucrativo          |                      |                      |
| R913 Outras                                                                 | 0,00                 | 0,00                 | D713 Famílias                                  |                      |                      |
| R92 Subsídios de capital                                                    | 0,00                 | 0,00                 | D714 Outras                                    |                      |                      |
| R10 Outras receitas de capital                                              | 0,00                 | 0,00                 | D72 Subsídios de capital                       |                      |                      |
| R11 Reposição não abatidas aos pagamentos                                   | 72 526,38            | 15 252,70            | D8 Outras despesas de capital                  |                      |                      |
| <b>Receita efetiva [2]</b>                                                  | <b>84 484 565,09</b> | <b>71 559 903,59</b> | <b>Despesa efetiva [5]</b>                     | <b>60 629 174,73</b> | <b>57 084 954,24</b> |
| <b>Receita não efetiva [3]</b>                                              |                      |                      | <b>Despesa não efetiva [6]</b>                 | <b>12 500,00</b>     | <b>50 000,00</b>     |
| R12 Receita com ativos financeiros                                          |                      |                      | D10 Despesa com ativos financeiros             | 12 500,00            | 50 000,00            |
| R13 Receita com passivos financeiros                                        |                      |                      | D11 Despesa com passivos financeiros           |                      |                      |
| <b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>                                                 | <b>84 630 026,26</b> | <b>71 898 837,87</b> | <b>Soma [7]=[5]+[6]</b>                        | <b>60 641 674,73</b> | <b>57 134 954,24</b> |

